

纪念黄琪翔将军诞辰120周年



黄琪翔将军文集

黄琪翔 ⊙ 著

傅裕 于峰 林勇 ⊙ 整理

目 录

生平简介

回忆文章

- 大革命洪流中的国民革命军第四军 / 002
- 孙中山先生的革命精神启发了我 / 011
- 母亲为国人祝福 / 016
- 黄琪翔将军祭父文 / 019
- 外交史话：中国驻德军事代表团记事 / 021

演讲报告

- 黄琪翔军事演讲（第一辑）自序 / 032
- 负责重于服从 训练重于作战 / 035
- 认识敌情 发扬旺盛的企图心 / 051
- 正确地知己知彼 / 066
- 事实就是宣传 实行重于理论 / 071
- 长期破坏队的任务 / 077
- 不要自满 不要疏忽 / 084
- 整训期中的重点教育 / 091
- 带兵要则 / 098
- 对枣阳县政人员及保甲长训话 / 111
- 战时炮兵 / 120
- 抗战以来国际的形势及日本的危机 / 125
- 游干特刊：从军事政治上说明敌我最近情势及几个国际问题 / 136
- 我们要有彻底革命的决心 / 148

- 在全国人民临时代表大会演词 / 150
- 特别邀请代表黄琪翔在一届政协全体会议上的发言 / 152
- 在中国人民政治协商会议第二届全国委员会第二次全体会议上的发言 / 155
- 在首都各界人民支援埃及反抗英法侵略大会上的讲话 / 159
- 在政协第二届全国委员会第三次全体会上的发言：促进汉藏两族人民更好的团结 / 161

报纸文章

- 倒戈：新时代的新道德——军阀脚下的军人目前唯一的生路 / 166
- 发扬“五四”精神巩固青年团结 / 169
- 集中火力打击汪派汉奸 / 173
- 抗战与外交（上） / 179
- 抗战与外交（下） / 183
- 建国建军中的军事教育问题 / 186
- 建国建军中的军事教育问题（续） / 194
- 黄琪翔告台湾旧友公开信 / 197
- 我从西藏归来 / 200
- 民主党派工作上的两个问题 / 204
- 在整风运动中学习 / 208
- 题赠中共工人抗总筹委会五一特刊 / 211

信函电文

- 黄琪翔致电蒋中正顾祝同等相关大钱之线作战伤亡统计 / 214
- 黄琪翔自樊城致蒋中正电 / 216
- 黄琪翔于保山致蒋中正电 / 218
- 黄琪翔致陈诚信函 / 220
- 黄琪翔驻德时期信件 / 223

黄琪翔致王世杰信 / 226
四强在德外交策略 / 227
黄琪翔对滇康边未定界意见书 / 232
滇西边区概况 / 234

题字书法

抗战到底 / 244
烈士之血，民族之花 / 245
我爱桂林 / 246
氏兹民族 / 247
春光显露花开未 山色黄昏月上无 / 248
彭泽民先生七十二岁大庆 / 249
无损于人斯寿——泽民先生华诞 / 250
登之衽席 / 251
砥节砺行 久而后兴 / 252
唐杜甫诗 / 253
高楼风雨感斯文 / 254
爱情永笃 / 255
黄琪翔将军墨宝 / 256
琪翔兄墨迹 / 266

附录：新闻报道

黄琪翔返国述职畅谈德国情势 / 272
黄琪翔将军访问记 / 殷作桢 274
黄琪翔就九龙骚乱发表谈话 支持我国政府对英国政府的抗议 / 279

后记 / 281

生平简介

1898年9月2日出生于广东省梅县水车墟农民家庭。

1911年就读于梅县务本中学。

1912年考取广东陆军小学，毕业后转入武昌陆军第二预备学校后又转送到保定陆军军官学校。

1917年2月考入保定陆军军官学校第六期炮兵科学习。

1919年毕业于保定陆军军官学校炮兵科第六期。

1919年3月军校毕业后历任参战军第一师（师长曲同丰）炮兵第一团第三营少尉排长。7月所部改称西北边防军第一师（师长曲同丰）炮兵第一团第三营，仍任少尉排长。

1920年7月调升保定军校（校长贾德耀）中尉炮兵分队长。

1921年4月辞职后出任广东陆军第一师（师长邓铿）上尉三等参谋官。

1922年6月调任广东陆军第一师（兼师长陈炯明）第一旅（旅长梁鸿楷）第一团（团长谢毅）少校营附。

1923年5月调升广东军第一师（师长李济深）独立团（团长张发奎）中校团附。

1924年8月调升独立团第三营中校营长，10月所部改称广东陆军第一师第一旅（旅长陈铭枢）第一团（团长张发奎）第三营，仍任中校营长。

1925年8月第一团扩编为国民革命军第四军（军长李济深）独立旅（旅长张发奎），升任第二团上校团长，11月21日所部改称第十二师（兼师长陈可钰）第三十六团，仍任上校团长。

1927年1月升任第十二师（师长张发奎）少将副师长兼第三十六团团长。4月15日升任第四军（军长张发奎）中将副军长兼第十二师（辖三团）师长。6月15日升任第四军（辖第十二师、第二十五师、第二十六师）上将军长。

12月19日因争夺广东失利，离职避居香港。

1928年3月起游学日本、德国。

1929年5月移居上海。

1930年5月出任国民党临时行动委员会军事委员会主任委员。

1933年11月参加“福建事变”，同月20日出任中国人民临时代表大会主席团执行主席，22日出任中华共和国人民革命政府军事委员会（主席李济深）委员兼参谋团上将主任。

1934年1月所部解散后避居香港。6月前往德国组织“留德学生抗日联合会”。11月1日出任中华民族解放行动委员会总书记。

1936年8月出任抗日救国军第四集团军（总司令李宗仁）参谋团上将主任。12月离职后移居香港。

1937年10月4日出任第九集团军（总司令张治中）上将副总司令。11月10日调任第八集团军（总司令张发奎）上将副总司令。

1938年1月调任军事委员会政治部（部长陈诚）上将副部长。7月16日调任军训部（部长白崇禧）上将次长。

1939年10月2日调任第二十六集团军上将总司令。11月26日调任第十一集团军上将总司令。

1940年4月13日叙任陆军中将。9月8日调任第五战区（司令官李宗仁）预备集团军上将总司令。

1941年6月13日调升第六战区（司令长官陈诚）上将副司令长官。

1943年2月23日调任中国远征军（司令长官陈诚）上将副司令长官。

1945年2月调任中印公路东段警备司令部上将司令。5月11日获颁“青天白日勋章”，10月10日获颁“胜利勋章”。

1946年1月11日获颁“忠勤”勋章，同月调任驻德国军事代表团上将团长，6月13日加上将衔。

1949年1月13日调任总统府战略顾问委员会（主委白崇禧）上将委员，旋移居香港。9月21日被国民党免职，10月当选全国政协常务委员。

1950年2月出任中南军政委员会委员兼司法部部长。

1952年11月改任中南行政委员会政法委员会副主任。

1954年9月调任国防委员会委员，11月兼任国家体育运动委员会副主任。

1957年3月当选农工民主党副主席兼秘书长。

1970年12月10日在北京病逝。

回忆文章



大革命洪流中的国民革命军第四军

一

1926年国民革命军出师北伐，第四军进入了湖南。参加的部队有陈铭枢的第十师和张发奎的第十二师，由副军长陈可钰统率指挥。当时任团长的，第十师为蔡廷锴、戴戟、毛维寿；第十二师为叶挺、黄琪翔、缪培南。叶挺部队原为第四军独立团，它是一支新成立的革命部队，军事和政工人员均以共产党员和共青团员为骨干，战斗力较强。独立团先于5月间作为先遣部队挺进湖南，支援唐生智第八军作战，8月间在湖北境内从汀泗桥战役开始，归第十二师指挥。

在军队实力上，第四军共六个兵团，兵员约1万余人，装备很差。

面临着强大的北洋军阀，北伐军的战斗任务是艰巨的。但当时反帝反封建的群众高潮已经到来，国共合作，民心振奋，士气高昂，特别是军队对战争的革命正义性有了初步认识以后，胜利的信心异常坚定。军队进入湖南境内后，当地农民组织到处欢迎慰劳，并帮助运输、带路、送信、抬担架……这种支援和鼓励使军队在物质和精神上增加了想象不到的力量。

第四军于8月中旬通过醴陵、浏阳到达平江。平江之战是第四军第一次和北洋军阀交锋。8月19日拂晓，我军向平江之敌发起攻击。农民组织自动配合军队参加战斗，使敌军防不胜防。我军依靠农民协助，进展很顺利。激战半天，敌军全线崩溃。我军以极小伤亡取得很

大胜利。我率领三十六团部队绕道从平江城东边攻入北门。直捣敌军司令部，大出敌军意料。敌军指挥官平浏镇守使陆运仓惶失措，连逃走都来不及了。他用手枪自杀而死，躺倒在办公室里。

在此以前，第八军和独立团已击败了赵恒惕军，占领了长沙，向岳州推进。敌军向湖北方面败退。

8月下旬左翼第七、八军和独立团已与右翼的第四军取得联络向湖北推进，第四军通过通城、崇阳，于25日到达汀泗桥附近。汀泗桥是湖北境内粤汉铁路上的军事要隘，南、西、北三面环水，东西是高山，易守难攻，历次军阀内战，均为必争之地。直系军阀吴佩孚部队在此设防的不下两万余人。

8月27日，第四军配合左翼的第七、八军对汀泗桥发动猛烈攻势。吴军据守有利阵地，拼死抵抗，以机关枪和大刀队组织督战队，在自己的阵地后方把守，防止退却。当天战况十分激烈，直至黄昏，战局仍未能解决。此时我方得到情报，吴佩孚亲率增援部队已越过武昌南下，将抵贺胜桥；同时，江西的孙传芳亦有派兵袭击我后方之势。局势相当严重。第四军在右翼高山地带作战，任务较重，苦战一天，进展困难，一时处于胶着状态。晚上约8点以后，我到指挥部找到了师长陈铭枢和俄国顾问尼基金研究战局。我向他们提出了下面的意见：根据具体情况，我军士气旺盛而装备不良，勇于进攻而不长于防御；敌军情形完全相反。今夜如不能彻底解决战局，明天吴佩孚援军到后，必将大举反攻，使我陷于被动；加上孙传芳军在后方的威胁，前途十分可虑。我建议不顾任何牺牲，当夜实行全线夜袭，突破当前高山阵地，以挽救危局。这个意见受到大家的重视并立即采取措施，下令各部队对当面敌军阵地实行夜袭。叶挺表示决心，当夜一定要拿下汀泗桥。10点以后，我军全线同时突击，枪声杀声震撼山谷。到了拂晓，终于

突破了汀泗桥阵地。我军登上山头后，发现无数死伤在战壕里的敌军，大部负有白刃战的刺刀伤，足见战斗激烈程度。

28日我军乘胜追击。在进军中发现沿铁道两旁的树上悬着无数敌军人的头颅；淹死在湖沼地带的敌军尸体亦数以千百计，令人不堪直视。这就是吴佩孚督战队的“战绩”。

独立团于击破当面敌人后，担任先锋，首先占领咸宁，直趋贺胜桥。这时吴佩孚已经亲自指挥增援军赶到，扼守贺胜桥阵地。但吴军在汀泗桥惨败之余，无心恋战，经我军再度猛攻后，纷纷溃退。第四军于8月30日占领贺胜桥。第四军乘贺胜桥战胜余威，马不停蹄，跟踪追击，9月1日便到达武昌城郊附近，原以为可以不攻而破，事出意外，吴佩孚派其师长刘玉春据城死守。

我军稍事整顿，次日即开始攻城。第四军每团各派一营兵力，编成“攻城敢死队”。在当时士气特别旺盛情况下，几乎每个官兵都抢先争取参加这个光荣队伍，有些敢死队成员最后是以抽签方式决定的。

自从广东出发以来，我军长途跋涉，历经平江、汀泗桥、贺胜桥多次战役，受到一定的损失，战斗力较前有所减弱。又因缺乏现代化的攻城装备，主要靠从民间征发来的梯子爬城，屡次强攻，均未奏效，战斗一时陷于停顿状态。但第八军一部已于9月上旬占领了汉阳、汉口，截断了吴佩孚后路，使武昌敌军腹背受敌。我军一面围城，一面补充整顿，到10月间，实力大增，再次发动攻势。10月9日独立团正面保安门地道爆破作业完成，当夜出敌不意，全线同时总攻。地雷爆炸后，该团在缺口处首先登城，多部亦陆续跟进¹。10月10日革命军攻下了武昌城，俘敌守将刘玉春。武汉方面战事基本结束。

1 范汉杰回忆：“攻占武昌时并未爆破开城墙，而且吴佩孚部贺师起义，打开城门，让第四军入城的。”又据李汉魂回忆，是敌军第三师师长吴俊清附义，献出保安门、中和门、通湘门，革命军一举冲进武昌城内。

二

北伐战争的胜利，带来了政治上的危机。代表工农和广大人民群众利益的共产党，同以蒋介石为代表的国民党右翼反动派的斗争日趋尖锐了。

1926年10月间从迁都问题开始，这个斗争表面化了。在广州的国民党中央执监会议接受了共产党人的要求，决定迁都武汉，这是适应于当时革命形势发展的需要的。但蒋介石为便于他自己对政府的控制并实行独裁，主张迁都南昌。在共产党和国民党左派密切合作下，斗争结果是国民党中央和国民政府终于在12月间迁到了武汉，蒋介石对此坚持反对。1927年3月国民党二届三中全会，武汉国民政府事实上和蒋介石已正式破裂。此时，第四军已扩充为第四军和十一军。

为了打破当时的困难局面，1927年4月武汉政府决定进行第二次北伐，迎击由河南南下的奉军张作霖所部。5月间，我率第四军十二师作为先遣部队，首先进占河南驻马店。

奉军第三、四方面军团装备优良，兵力约5万余人，沿京汉铁路南下，在许昌漯河附近设防。我军参加这场战役的部队除第八军一部外，主力为第四军、第十一军和贺龙、杨其昌两个独立师，总政治部主任邓演达亲临前线指挥作战。

5月中，我军集结完毕后，开始北进，先声夺人，驻上蔡的奉军富双英师不战而降。我军在东西洪桥附近与敌接触，敌军且战且退，直至逍遥镇、临颖地区，我军才和敌主力展开会战。这次战役，双方兵力约计8万余人。四军、十一军此时装备训练均比之前有所改善，士气尤为旺盛。经三昼夜激战，终于击退了奉军，直取开封。

但是，在这一年中，政治上斗争十分复杂、激烈，这就不可避免地影响到第四军的前途。

第四军部队，除独立团有比较强的共产党员和共青团员担任军事和政治骨干，是一个真正的新型革命军外，其余各团队也有不少党团员担任政治工作，这些党团员在军队中是深得人心的。他们平时做政治工作和群众组织工作，战时则冲锋陷阵，奋勇争先，受到了官兵们爱戴，在整个北伐战争时期内，他们的工作是有成绩的。第四军的战绩和他们的成绩分不开，但是，他们的工作只是一般的政治工作，而不是深入士兵群众的工作，因此其基础又是不巩固的。

1927年“四一二”以后，蒋介石在南京成立了国民政府与武汉的国民政府相对立。大革命处于危急关头。在此以前，武汉政府为了反蒋，错误地把汪精卫从国外找了回来。汪以假左派面目出现于武汉，担任了国民政府会议主席，这不啻为国共进一步分裂埋下了一颗定时炸弹。同时，共产党内陈独秀的机会主义领导出卖革命，一面把共产国际对中国革命问题有关指示如土地革命、武装工农、改组武汉政府和国民党等重要秘密告诉汪精卫，一面又在党内做出投降主义的决议，命令在军队中工作的共产党员无所作为地退出了革命，助长了反动派的气焰，给汪精卫提供了有力的反革命条件，与上海广州4月间开始的反共大屠杀相呼应，武汉方面，汪精卫集团也早已积极进行反共活动。6月间，第四军结束了第二次北伐回到武汉以后，政治形势大变，当时反共高潮已经蔓延到武汉，国民党右派大肆辱骂工人运动和农民运动，还说什么“共产党篡夺革命领导权”，在军队中造成了思想混乱。武汉政府的第二次北伐，是在蒋介石策动四面包围，反动派乘机造谣破坏，帝国主义用尽方法在军事上和经济上施加压力，形势十分危急的情况下被迫进行的。这次战役配合陕西的冯玉祥国民军共同作战，

冯玉祥于1926年间由苏联回国，在绥远五原誓师，率国民军占领陕西，当时他表示赞成革命，并主张讨伐蒋介石，支持武汉政府，受到了武汉政府的重视。武汉政府第二次北伐的作战计划是联合冯军，消灭奉军，会师中原，以稳定武汉政权，扩大革命力量，再行相机讨伐蒋介石。

第二次北伐战役，我军付出了1万余人伤亡的代价，击退了奉军，把河南地盘无条件地交给了冯玉祥。6月间，军队列车奉命开回武汉。此时我们对于所谓国共纠纷已有疑惑。当军队列车开到郑州的时候，汪精卫、孙科、邓演达等乘坐专车也恰好停在该站。我下车找邓演达谈话，邓说他们此行是专为迎接冯玉祥到武汉去开会的，这说明他们对于冯玉祥仍寄以希望。我回到武汉后知道，冯玉祥拒绝到武汉，就在郑州开了一次会议。对郑州会议的内容，当时我们毫无所知，但冯玉祥已开始反共，对武汉政府表示不满，则逐渐成为公开的事实，冯玉祥从此不再支持武汉政府，他不久竟往徐州和蒋介石会见。这样，武汉政府迅速趋于瓦解。很明显，汪精卫和冯玉祥的行动都是出乎人们意料的，连邓演达等国民党左派也完全没有想到。国共分裂终于成为事实了。

国共分裂，四军、十一军仍盲目拥护武汉政府，实际上已开始走上支持汪精卫集团的反动路线。这是四军、十一军命运的转折点。“七一五分共会议”后，武汉政府以讨伐蒋介石为名，计划东征。四军、十一军和贺龙的二十军编成第二方面军，张发奎任总指挥，率军沿长江南岸东下。此时除二十军外，各军的共产党员已被迫离开，全军士气日趋低落，官兵们对革命失去了信心，他们对东进讨蒋也不再感兴趣，多数人希望在东进途中经过江西，折回广东，再作打算。军至九江，张发奎看出这种普遍存在的思想情绪，和汪精卫商量后，召开高级将领会议，就东进讨蒋与回师广东问题征求意见，结果大多数人都主张

回师广东。就在这时，共产党在周恩来、朱德、叶挺、贺龙等人主持下以二十军为主力，在南昌成立了革命委员会，举行了八一起义。

八一起义瓦解了第二方面军。参加起义的有二十军全部和十一军大部，约五个师。驻在九江附近的第四军十二师、二十六师、二十五师一部和教导团在政治上和军事上完全陷于孤立混乱状态，东进讨蒋当然谈不上了，最后决定仍按原计划回师广东。张发奎于是离开军队，把职务交由我来代理，自己由海道先回广东，就军队回粤问题，想取得李济深的谅解。第四军对起义军采取“互不相犯”的姿态，约8月10日左右进驻南昌。

李济深在起义军入粤威胁下，以“慰劳”名义派遣第四军副军长陈可钰到南昌，表示欢迎四军回广东整训。实际上他是希望第四军回粤和广东军一起对起义军共同作战。8月20日前后，第四军由南昌出发，经樟树、吉安、沿赣江南下。9月中旬，回到了广东，分驻广州近郊和惠州、石龙、韶关各地。此时叶、贺起义军已进入广东东江、潮汕地区，与李济深军在激烈战斗中。

某日，李济深为派遣第四军参加对叶、贺作战问题，亲自找我商量，引起一场争辩。当时南京方面蒋桂两系暗斗结果，蒋介石一时宣告下野。南京政府在国民党中央特别委员会——西山会议派控制中。李济深要求我出兵东江参加作战，我提出交换条件，要求李领衔通电反对南京政府，并在广州召开一次国民党中央会议，重新组织政府，继续革命。这次会谈我们两人相互不愿接受彼此要求，结果不欢而散。原来南京特别委员会的后台老板是桂系的李宗仁、白崇禧，而李济深是桂系的老大哥，他们的政治态度基本是一致的。

张发奎和汪精卫先后由上海回到广州酝酿召开国民党中央会议，成立政府，但李济深坚决不同意。第四军将领支持张、汪的主张，但

又认为李济深是多年“老上司”，不愿和他兵戎相见。于是进行了一次“护党运动”的政变，驱逐李济深。11月16日张发奎和我请汪精卫、李济深前往上海商议国民党重新团结合作为理由，用兵舰把他们送走。当天晚上便发动了反李济深政变。这是国共分裂后国民党内部公开争权夺利的重大事件之一。

“护党运动”是没有任何群众基础的，它在政治上已经完全破了产的汪精卫摆弄下，既要反共，又要反南京政府，不可能有任何正确的政治主张。但是，它在国民党内部也确实引起了一番混乱。当时蒋介石在日本，马上派宋子文回到广州联络，表示支持。同时，南京方面也动摇起来，给蒋介石造成了复职机会，李济深认为第四军的行动是“犯上作乱”，大兴讨伐之师，调动广东、广西、福建各省军队，包括陈济棠、黄绍竑、陈铭枢等所部，从东西北三面包围广州。为保卫广州，张发奎把所有可能调动的作战部队全数派赴东西江前线，只留教导团在市区担任警卫，认为这样足够维持治安，并派我任广州卫戍司令。这就在客观上给后来的广州公社起义造成了便利条件。

正当第四军集中力量准备对李济深作战的时候，在东江失败了共产党人陆续经过香港，回到广州。当时第四军内部对此看法不一。有人认为必须提高警惕，注意他们的行动，以防有变；有人认为当前首要任务是对李济深作战，共产党刚刚失败，不可能有什么行动。12月10日深夜，在我广州市东山寓所里，突然传来了远远的密密的枪声。跟着，电话响了。我拿起听筒，听取军司令部副官叶简修的报告。他说，不知何故，军部附近有人开枪，有向军部进攻模样，并问我如何处置。我当时推测是第四军内部“兵变”。电话断了，枪声更密了。我意识到情况严重，不能再留在家，于是走向楼下，把同住的张发奎唤醒，和他一起离开住所。我们走到江边，雇了一条小艇，直奔河南李福林

第五军司令部。此时天已大白，才知道是共产党发动起义。但河南北交通断绝，情况不明。我建议李福林派兵收复广州，李拒绝接受。张发奎和我随即以总指挥和军长名义，电调东西薛岳、缪培南、李汉魂、黄镇球、许志锐等部队回师广州，进行镇压。第四军部队陆续回到广州，终于把广州公社起义镇压下去了。一部分起义军被迫向广州市郊撤退，广州公社终于失败了。张发奎和我乘“江汉”轮由河南回到广州。当时广州市内秩序完全陷于混乱状态，英勇的工农红军在战斗中遭受到重大的伤亡，市民生命财产同时亦遭严重损失。就这样，在北伐战争中曾经为人民所称道的第四军，最后以走上反对革命之路而结束了它的历史。

孙中山先生的革命精神启发了我

平常和朋友们谈到孙中山先生，我总会情不自禁地回想起一件使我终生难忘的事情。1925年3月，我任粤军营长，在广东的兴宁和陈炯明叛军作战。当时情况很严重，粤军正处于极为不利的境地，我自己已感到很难将这种严重的局势挽回。正在这时，得到了孙中山先生在北京逝世的消息。军情紧急，又逢一代革命伟人的逝世，我的心里充满了悲痛。

想起孙中山先生为了民族的解放和人民的幸福而辛勤奋斗的一生，想起他在遭受到多少次挫折和失败后总是不屈不挠地继续进行斗争，并在临终时还不断发出“和平、奋斗、救中国！”的呼声时的情景，我感动得流下了眼泪，同时也立即从内心里生长出一种无穷的力量。

“我们必须实现孙中山先生的遗志！”当时我这样要求自己，并通过孙先生的一些动人的革命事迹来鼓舞士气，终于一下子击溃了陈炯明叛军的主力，胜利地结束了广东的战役。不久以后，消灭了当时的反动力量滇军和桂军。

时间虽然已经过去了三十一年，但在孙先生诞辰九十周年的今天，我依然能够很清楚地回想起这一件往事，并因此联想到其他的许多事情。我是一个从旧社会里生长过来的人，曾经长时期地过着军人的生活，走过了不少曲折的道路。当我刚在保定军官学校毕业时，正碰上轰轰烈烈的“五四”运动。看到学生们罢课和在北京的街头游行，我

不明白这些罢课和游行究竟有什么意义；我不懂得同情他们，相反的，认为这些人不在学校里规规矩矩地读书，就是有些“不安分”。这说明了，我对作为中国民主革命由旧民主主义革命转变为新民主主义革命的转折点的“五四”运动，是毫无认识。但是我有我自己的想法。我认为人活在世上总应该好好地做一点事情，为了自己，也为了家庭，应该干出一点与众不同的“业绩”。至于究竟做什么事情才有意义，以及为谁做事情，我都没有考虑过。就这样，我糊里糊涂地参加了段祺瑞的“边防军”，不久，又回到保定军官学校任教职。当时，北洋军阀已面临日暮途穷的境地，我开始感到自己前途渺茫，在失望和沮丧的心情中，并于1922年离开保定回到了广东。南方的革命高潮已经到来了，中国共产党已经成立了公开的领导全国工人运动的中国劳动组合书记部，并于1922年5月在广州召开了第一次全国劳动大会，工人运动有了迅速的发展，许多次的罢工都在共产党员的领导下得到了完全的胜利。对于这一切，我都不发生兴趣，“食其禄，忠其事”，就是我脑子里的“指导思想”。以后我有机会读到孙中山先生的一些革命的演说和著作，也知道了有关孙先生的一些动人的革命事迹。从这些著作和事迹里，我认识到孙先生是一个伟大的革命者，终生怀抱着救国救民的志愿。这种崇高的志愿，作为一个年轻的军人的我，当时在思想上才开始受到了很大的启发。特别使我感动的，是孙先生的革命的一生中，有过许多次的挫折和失败，但在每一次的挫折和失败后，他不仅不灰心，并且更坚强地组织革命力量继续进行革命斗争。1924年1月，国民党进行了改组，孙先生在“国民党改组问题”这篇演说里引用古人的话说：“以前种种，譬如昨日死；以后种种，譬如今日生。”他勉励大家接受“以前种种可宝贵最难得的教训和经验，来办以后的事”，并深信只要“群策群力，努力而行，则将来成功，

必定更大”。在国外，曾经有不少的人问孙先生说：“我们看到你这位先生，不知道失败过多少次了，为什么还不丧气，总是这么热心呢？这是什么理由呢？”孙先生说：“我每次都没有什么好话可以答复，只有这样回答他们说：‘我不管革命失败了有多少次，但是我总要希望中国的革命成功，所以便不能不总是这样奋斗。’”孙先生这种伟大的革命精神，在当时使我受到了很大的启示。他使我开始懂得“食其禄，忠其事”的想法，是错误的，人活在这个世界上，不仅是为了自己的生存，更重要的应该是为了广大人民的幸福。为了苦难的中国和处在水深火热中的人民贡献出自己的力量，这是作为一个中国军人应尽的义务，也是作为一个普通人是否生活得更有意义的主要标志。我十分感谢孙中山先生使我在当时懂得了这一个道理，并因而在肃清广东内部军阀和以后的革命斗争中贡献过我的一份力量。

现在，中国人民在中国共产党的领导下，正以巨人般的姿态和步伐向着美好的社会主义前途迈进。我能够在经过了一些曲折的道路后终于走进了新中国的门槛，能够参加这个空前浩大的社会主义先进军的行列，心里真有说不出的高兴。我感谢共产党，也感谢孙中山先生，因为有了孙先生给我思想上的启发，才使我终于认识了中国共产党的伟大和接受了它的领导。孙先生为中国人民辛辛苦苦地奋斗了一生，“鞠躬尽瘁，死而后已”，把这两句话送给孙先生，真是当之无愧。孙先生一生反对帝国主义，现在，帝国主义势力早已从中国的大陆上被赶跑；孙先生一生反对军阀和土豪劣绅，现在，军阀和土豪劣绅早已在中国的土地上不存在；孙先生一生希望中国人民过着“民有，民治，民享”的生活。现在，人民早已当家作主，生活越来越幸福。所有这一切，如果孙先生地下有知，必当含笑九泉！而我们这些曾在思想上受到孙先生的启发的人，就应该好好地感念孙先生的遗志，鞭策自己

在社会主义事业中争取更多地做一些事情。

近几年来，我曾不止一次向在台湾的旧日的同事和朋友们说过我内心里想要说的话。人不能不想起过去，更不能不想起他往日的同窗、朋友和敌人。解放以来，看到亿万中国人民的英勇的劳动和面向未来的坚定的精神，我不由得想起他们；看到人们对于孙中山先生的无限的崇敬和在全国范围内对他的隆重而热烈的纪念，我更是不由得想起他们。他们中的许多人，有的和我同在一个学校里读过书，有的同在一个部队或机关里共过事。他们曾经和我有过共同的遭遇，也曾有过共同的理想。在孙中山的旗帜下，也曾有过共同的斗争。我不能忘怀这些已经逝去的日子，不能忘怀同他们一起千百次地读着“总理遗嘱”时的情景，孙先生致力国民革命四十年的目的，是“求得中国之自由平等”，今天，中国人民正在过着自由平等的生活；孙先生在临终时还念念不忘的是“联苏、联共、扶助农工”三大政策的贯彻，今天，这一政策早已得到了彻底的实现。孙先生所理想的革命事业早已成功，而经常念着“总理遗嘱”、自命为孙先生信徒的旧日的朋友们，却仍然在台湾过着寄人篱下、俯仰由人的生活。我不能不感到这是一个很大的遗憾。前些时，蒋介石要台湾的国民党军政人员以“抗俄反共”的精神来“纪念”孙中山先生，这不能不使我想起了孙先生在他逝世前一天所写的“致苏联遗书”。孙先生坚持要联苏联共，蒋介石到今天却叫着要“抗俄反共”，并要别人以这种精神来“纪念”孙中山先生，这不仅是自欺欺人，更是对孙先生的一个很大的侮辱。我再一次诚恳地希望在台湾的旧日的朋友们冷静下来想一想，想一想孙先生的终生的志愿，想一想今天新中国所发生的变化，想一想目前世界的局势，再想一想自己眼前的处境和前途。孙先生所引用过的“以前种种，譬如昨日死；以后种种，譬如今日生”这句话，在新中国已向一切具

有爱国愿望的人敞开了大门的情况下，我以为很值得你们反复地加以思索的。过去的已经过去了，“回头是岸”，孙先生的在天之灵在注视着你们，假如你们还不忘纪念孙先生，你们就赶快回到祖国的怀抱里来吧！

母亲为国人祝福¹

我母亲姓刘，生在广西，当时我的外祖父刘应华公在桂林做一个县丞。我母亲四岁的时候，外祖父客死异乡，她跟着我的外祖母回到故乡的广东梅县畚坑大湖洋村。

小孩子时代的事，母亲说，差不多回忆不起来，只有一件：当人家悲悯她不能不将小脚放大，“降格”和乡下姑娘一块儿做活的时候，她自己倒高兴得如同逃了大难一样。

十六岁那年，我的父母亲结婚，丈夫比她大十一岁，乡下人似乎都在议论他们错配了姻缘。也许正因为这个缘故，我的父亲很爱她，很会体贴她，她的青春生活是幸福的，过了两年她生了壮健而活泼的我。

在以我的祖父和祖母为中心，而二伯父是事实上的家长的大家庭中，我的母亲辈次最低，年纪最小，吃的是稀饭和白薯，穿的是又破又烂的衣服。她得刻苦的工作着，从来没有懈怠过，也没有任何的怨言和不满。她好像意识到自己的责任和命运似的，笑容永远充满在她的脸上，得到一家大小的爱护和同情。

大家庭的人口以飞的速度增加起来，比牛马还过甚的勤劳也救不了日益加深的穷困，经济和人事的纠纷，使大家居不宁日，结果分了家。丈夫是为着生活到南洋经商，儿女的前途渺茫如同大海，笑容和青春

1 黄琪翔：《母亲为国人祝福》，《我的母亲》丛书第九辑，香港中国文化馆2003年版，第5页。

都无情地离开了她，剩下的只有对于未来生活的希望，我的母亲从此不得不过这倍加艰苦的生涯。

母亲没有读过书，知识当然浅薄，但是，生活向上的要求是再愚蠢的人都会懂得的。我十五岁那年，独自告别了家乡，到广州求学去。临行的时候，母亲说，希望我能够读书成名，将来过个好日子。那种简单而凄凉的声音，一直到现在，使我时刻不能忘记中国农村生活的悲哀！同时我深信：今日中国还有无数做人母亲的都同样期待着她的儿子，同样做着希望过“好日子”的梦。然而，我们的财富是一天一天落在敌人的手里，整个社会都沉沦在苦海当中，有几个自爱的孩子会使他的母亲不失望呢！

在保定军官学校毕业以后，初出来在北方做事，那时对于国家和社会的认识，是很模糊的，既没有什么大志，也不懂得应该怎样去做人。我想：不管如何，有了差事，能够寄几个钱给我的母亲，也总算完成了我做儿子的责任。可是，正当北洋军政府没落的前夜，大人先生们尽管过着醉生梦死的生活，小职员几十块钱的月薪则连除带扣，自己生活都维持不了。

我不得已回到广东去，做了几年事，生活是相当改善了。把营养不足的母亲从乡下接出来，不久也慢慢地恢复了她的健康，幸福刚刚似在面前，我的父亲和三弟却在这中间去世！

我的工作一天一天的加重起来，我的思想也急速转变：我不以为做了一个好儿子便算尽了做人的责任，我似乎淡淡地忘记了我的母亲。不，无数做人儿子的中国人的责任都在我身上，无数中国人的母亲是替代了我的母亲而成了我惦念和牵挂的对象了。记得民国十五年（1926年）我出发北伐的时候，母亲送我到广州黄沙车站，脸上出现凄然的表情。我告诉她：“母亲，整千整万被压迫的同胞渴望着解放，做我

们的后盾，有严密的组织和伟大的人物领导我们，有三千子弟可供我驱策。放心吧，母亲，祝福我们，祝福中国人民成功！”然而，我自期此去死在光荣的革命战场上，永远不复回来再见我的母亲，可怜的她哪里会知道做儿子的苦心呢！时代的悲剧一幕一幕的过去了，多少年来我在流浪中很难得有安定的日子，也没有给母亲以任何的安慰。母亲，且慢说儿子不孝，这年头儿，一切的一切，谁能说出其所以然来呢？我的生命是老早决心贡献给中国社会了，我的命运是和中国命运同其休戚，个人的事，哪里认真得了很多！

我的母亲今年五十六岁了，生育过十个儿女，身体强健，性情和平，对家人和朋友一样客气，肯替人做事。她那丰满而乐观的脸庞上，刻划着永远不能磨灭的曾经奋斗的当年，指示出她对于整个人生意义的认识，她快乐地过着乡下人的生活。是的，只有这样的母亲才是我的母亲，也只有这样的母亲才值得所有认识她的人们都来亲近她啊！

一九三七年二月一日在上海

黄琪翔将军祭父文

昔有王袞，三復蓼莪。
儿读是书，涕泪滂沱。
推牛而祭，墓门峨峨。
儿思曾子，感慨若何。
忆父在时，热望无佗。
遣儿军校，致力学科。
儿自服务，几历风波。
春晖莫报，岁月蹉跎。

儿今归省，母体幸和。
一家长幼，纷纷列罗。
独不见父，儿恨难磨。
国事靡盬，待旦枕戈。
说甚显扬，儿愧滋多。
钱纸飞舞，举目山河。
肴芳酒芬，父颜感念。
表阡敢绥，但候凯歌。
儿书当誓，对父吟哦。

免表者錢說國獨一免春免遣憶免推免昔
 言昨芳紙甚事不家今暉自免父思半讀有
 當散酒弄顯靡見長歸莫服軍在曾而是王
 誓後分舞楊益父幼省報務校時子祭書哀
 對但父奉免侍免紛母歲幾致熱感墓弟三
 父候類目愧且恨紛體月歷力望慨門蹶復
 吟凱感山滋祝難列幸瑤鳳學無若峨滂夢
 戎歌念河多戈磨羅和琬波科佗何峨沈莪

黃琪翔將軍祭父詩文

外交史话：中国驻德军事代表团记事

1945年5月法西斯德国战败投降后，苏、美、英、法四国军队共同占领德国。同年七八月，苏、美、英三国首脑斯大林、杜鲁门、丘吉尔（后期为艾德礼）举行了波茨坦会议，决定在格林成立盟国对德管制委员会。盟国对德管制委员会任务是，共同协商处理战后德国问题。其中最重要的为：解除德国武装，铲除或控制可以作为军事生产的一切德国工业，摧毁国社党及其附属机构，禁止德国军国主义及法西斯主义复活，逮捕及审讯一切战犯，使德国政治生活在民主基础上重新建立，以及有关经济和边界等方面的问题。

早在波茨坦会议以前，6月间，苏、美、英、法四国签定了关于管制德国的联合声明，声明中规定：管制委员会和其他主要有关联合国之间，将借各政府派定的军事代表团以取联络，军事代表团可容许非军人参加，各代表适当途径与管制机构相互联络。

希特勒政府解体以后，管制委员会成为四届代表执行德国政府职权的临时机构，各国代表相当于该国派驻德国的临时使节。

当时德国全部领土由四国军队分别占领，在柏林则以布兰登堡门为界，把市区划成东西两区，东柏林由苏军占领，西柏林由美、英、法军占领，管制委员会的主席由四军队总司令轮流担任。

根据四国关于管制德国的联合声明，国民党政府派出了以桂永清为首的中国驻德军事代表团。

早在抗日战争时期，蒋介石和美国相互勾结，建立了他们之间的

主仆关系，战后，蒋政府对内继续剿共，对外则追随美国，因此，中国驻德军事代表团设于西柏林，并由美军负责供应照顾。

代表团成立初期，除团长桂永清外，外交部派缪培基任副团长，国防部派校级军官三人任团员，连同其他工作人员共约 10 人左右。

苏、美、英、法四国对战后管制德国政策问题，一开始便存在着政策的原则分歧。苏联坚持波茨坦协定原则，争取四国合作，行动一致；而美、英、法三国则企图利用法西斯残余势力，阴谋扩张独霸，以达到反苏目的。在管制委员会内，四国各行其是，矛盾百出。在这种情形下，各国代表团无事可做，中国代表团也不例外，桂永清于抗战胜利后被调回国，任海军副总司令。

抗战期间，我担任过国民党政府的各项军职，在中央做过军委政治部副部长和军训部次长，在前方做过集团军总司令和战区副司令长官，停战后任中印公路东段警备司令，我的职务调动频繁，说明蒋介石对我不信任的。在蒋政府假抗战真反共的环境下，我没有任何工作上的表现，世界大战和中国抗战结束后，我希望苏、美长期合作，维持世界和平；我也希望国民党和共产党今后长期合作，永远根除内战，共同建立一个统一富强的新中国。

与我的愿望相反。1946 年我由云南回到重庆，发觉蒋介石在美国鼓动之下，决心要继续剿共，国共关系紧张，内战危机一触即发，我当时持中间路线政治立场，不可能对于共产党领导的人民革命战争有正确的认识。尽管当时全国人民已经在共产党领导之下起来反对国民党的联美反共政策，但我认为国共关系终将通过协商道路和平解决，我认为内战不是一件好事，以不参加为是，应此采取了逃避现实的态度，决心找机会再行出国。

我和陈诚早在 20 年代便建立师生关系。当时我任保定军官学校第

八期炮兵科的队长，陈诚是我的学生，大革命时代，陈和我都是由第四军起家的，后来陈调往黄埔军校任教官，受到了蒋介石的重视。抗日战争时期，我和陈诚旧雨重逢，颇为相得。当时陈已是蒋介石的一员宠将，对于安排和笼络保定军校出身的将领方面，具有相当大的权力。正是因为这个缘故，在蒋介石的“统一战线”中，我先后做了陈诚的助手。

战后我要求出国的心情，陈诚是理解的，他建议，派我到德国接替桂永清的遗缺，取得了蒋介石的同意。

我做好了出国准备，照例要见蒋介石，请求指示工作。某天下午，蒋在他的南京官邸接见了，和我作了一次简单的对话。

蒋：“辞修（陈诚）对我说过了，你去德国很好。……德国话还会说吧？……到那边要注意，千万提防不要上共产党的当……他们恐怕要利用你的。”

这种突如其来的“委员长训话”，使我摸不着头脑。沉默了一会，我答：“委员长请放心，我想那边不会有中国共产党吧。”

蒋：“唔，还是要注意，他们是无孔不入的。”

又沉默了一会，我起身问：“委员长还有什么指示吗？”

蒋：“没有什么，没有什么，你和辞修商量商量好啦。”

我告辞而退。

对于蒋介石这次的“临别赠言”，我脑子里留下了深刻的印象。也许这就是他无意中流露出来的对于我这个人的看法吧。无关重要的驻德军事代表团长，他是放心让我干的，现在想起来，也还不止于此。当时正是解放战争转入全面反攻的阶段，形势对蒋军十分不利，几句话表达出蒋介石害怕共产党的心情。

1947年6月，我带同家属和随员搭德国邮船“搭得能”号，由上

海启程出国。

1927年大革命失败后，我第一次流亡德国，1933年福建人民政府运动失败后，次年我再度流亡德国。直到1936年国民党接受了共产党抗日民族统一战线的号召，陈诚打电报邀我，我才回国参加抗战。

经过了整整10年的岁月，世界和中国都发生了天翻地覆的变化，我抓住“中国人不打中国人”的口号，看待中国的内战问题，又不得不第三次远离祖国，重赴西欧，心情十分沉重。在一个月的海上生活中，船上的一切设备显得穷酸和破烂不堪，船员的生活也十分艰苦。我接触到的西方旅客，包括法国船长和船员在内，一致对战争结果表示失望。他们牢骚满腹地说：“战争，除了美国之外，谁也没有从战争中得到什么好处！”的确，这是第二次大战后，欧洲各国社会普遍存在的思想。

7月中旬，船抵马赛。我们改乘火车转赴巴黎，在巴黎逗留期间，受到了驻法大使钱泰和使馆其他人员有礼貌的招待，并和他们交换了关于国内外形势的意见。

8月初，我们到达柏林。在车站迎接我们的有中国代表团的全体成员，另外还有美军总部交际处负责人。

美军总部交际处为我在西柏林安排了一所有现代化设备的住所。

过了几天，我前往盟国对德管制委员会，拜会了苏、美、英、法四国军队总司令。当时参加会见的有苏军总司令索柯罗夫斯基元帅，美军总司令格莱上将和政治顾问墨菲先生，英军总司令罗伯逊将军和法军总司令等。这是一种照例的外交仪式，是我到德国后仅有的一次也是最后一次和管制委员会打过的交道。

苏、美、英、法四国对战后管制德国问题，政策上有原则分歧，已如上述。概括地说：苏联是主张在彻底肃清法西斯势力的基础上建

立一个统一、独立、民主、和平的德意志民主共和国，这无疑就是符合德国人民的愿望的，但美、英、法帝国主义则相反，它们认为一个统一德国势必会反抗它们的政治压迫和经济奴役，它们害怕战后在东德实施的民主改革，将使德国所有垄断资本家和地主的政权归于消灭，它们更害怕整个德意志在国家的彻底民主化。总之，统一的德国，对于帝国主义者说来，都是不利的，因此它们执行的是分裂德国的政策。在这种有原则性的政策分歧情形下，以苏美为首的东西方阵营对立，斗争十分激烈。

1946年，美、英两占领区宣布实行合并。1947年，美、英两占领区更发展成为美、英、法三占领区，并把西德正式纳入马歇尔计划和“西方联盟”之内，阴谋使西德酝酿成为一个国家。管制委员会的工作陷于瘫痪。

在这种情形下，管制委员会既无事可做，负有与管制委员会联络责任的各国代表团更无事可做，是可以理解的。它们的时间大半消磨在酒会和交际场中，站在旁观者的立场，窃窃私议苏、美关系如何如何，十分无聊。桂永清对代表团长一职味如嚼蜡，原因即在于此。

我到德国后得知，中国代表团的所谓工作，不过是搜罗各种书报杂志材料，加以综合改写，作为情报，按月寄回外交部和国防部报销了事。

代表团成员的待遇优厚，几乎每人都有自己的小洋房和小汽车。他们闲来无事，经常开支公款，到处旅行，优游岁月，享尽“洋大人”的洪福。

在这期间，我走遍了东西德各大城市，它们大都经受过不同程度的战争破坏，断井颓垣，给人以满目荒凉之感，其中除柏林被彻底破坏，几乎令人不能认识之外，东德的文化古城“Dres-den”（德勒司登）和

西德莱茵河畔的科伦损害特重。希特勒法西斯给德国人民带来的重灾大难，给我留下了难忘的印象。当时德国经济仍未恢复，城市居民每天仅靠领取供应的125克面包勉强维持生命，一根香烟成为莫大的追求对象，一磅黄油抵上了一个工人一个月的工资。当年日耳曼民族的优越感不复存在了，在外国人面前，德国人的威风彻底扫地。

在苏、美、英、法四国对德政策针锋相对的情形之下，人们似乎看不到德国的前途，也看不到世界的前途。第二次世界大战中盟国信誓旦旦的所谓合作以及世界永久和平等等好梦，早已抛到九霄云外去了。

身居异国，度日如年，我思想上的注意力转而向着国内形势发展。

1948年春，我读到了毛主席的《目前形势和我们的任务》这篇伟大的历史性文章。文章对国内和国际形势作了十分英明的正确的分析，在我的思想上引起了强烈的反应。文章指出中国人民的革命战争已经到达了一个转折点的伟大意义时说：“这是一个历史的转折点。这是蒋介石的二十年反革命统治由发展到消灭的转折点。这是一百多年以来帝国主义在中国的统治由发展到消灭的转折点。这是一个伟大的转变。”另一方面，文章又深刻地分析了第二次世界大战以后的国际形势，指出了美帝国主义和各国反动派组成了帝国主义和反民主阵营，反对世界民主势力，积极准备新的战争，全世界人民对此要有充分的警惕，对打败帝国主义发动第三次大战要有充分的信心。在这种具有无限的感情和理智的语言感染之下，谁能无动于衷呢？我再不能以形而上学的观点来看待中国内战问题了。从这时起，我决心脱离蒋政府，相机回国，投身于中国人民解放运动。

1948年以来，苏、美、英、法由于德国问题所引起的矛盾日益深刻。2月间，在法兰克福（梅茵）举行的美、英会议通过了赋予两占领区

各机构以政府性质的决议，事实上已经是一个国家政权机构。法国也参与了这种分裂政策——成立一个与德国其余部分相对立的西德国家的机构。此后，美、英、法三国又背着苏联，举行了有比利时、荷兰、卢森堡三国参加的关于德国问题的伦敦会议。会议议程中包括属于四国共同管辖范围内的问题、德国在欧洲经济中的地位问题、国际共管鲁尔问题、领土问题、西德未来的政治发展问题等等。这样，盟国对德管制委员会这个机构完全陷于破产，正如当时苏军总司令索科洛夫斯基在该会某次会议上所说：“作为德国境内一个执行四国对德管制的最高权力机关的管制委员会，事实上已经不存在了。”

伦敦会议的一个直接结果，就是1948年6月18日由西方国家所实施的西德单独币制改革。单独币制改革法，制定了一种新的货币——德国马克。从此，德国原有的通用货币被两种不同的货币取而代之了。德国马克在华盛顿印制，没有任何德国代表参加监督，美国当局可以任意发行，结果是美帝国主义者以大量纸币收买了德国人民的财富。在政治上单独币制改革使划分苏占领区与西方各国占领区的区界，实质上变成了国界。

苏、美、英、法四国关系岌岌不可终日，这就造成了当时震动世界的所谓“柏林危机”问题。

“柏林危机”的发生，直接起因于西德和西区单独币制改革的实施，因为美、英、法三国代表不仅限于实现德国的经济分裂，而且还把这种分裂行动扩展到柏林。它们在柏林发行了自己的单独货币，从而扰乱了该市人民的正常生活。

针对西方国家的分裂和挑衅政策，1948年6月24日，苏联召开了有东欧八个社会主义国家（苏、波、捷、匈、保、罗、南、阿）政府外交部长参加的华沙会议，揭露伦敦会议的目的是要把西德变为重

建德国战争潜力的工具，用来达成美、英、法的战略目的。会议拒绝承认伦敦会议的决议有任何法律上或道义上的效力。与此同时，柏林苏军采取了对策，加强了与西占区的交通要道的限制措施。在苏区和“大柏林”区严禁西部各占领区所发行的纸币输入。在军事上也采取了应付事变的必要措施。

柏林形势十分紧张，人们把它和第三次世界大战联系在一起了。

某日，美军政治顾问墨菲以便宴形式邀请驻西区的各国代表团团长于其寓所就当前局势交换意见，主要集中在会不会有战争危险上面。议论纷纭，莫衷一是。西欧小国如比利时、荷兰、丹麦等国的代表团长，大都面有忧色，我通过译员，以简单的语言表示个人的看法，认为大战时机还没有成熟。墨菲笑对客人们说：“General Huang is an optimist。”（黄将军是个乐观主义者。）我只好一笑置之。

“柏林危机”所反映出来的四国关系，一时确实相当紧张严重，也确实在世界各地掀起了一种“第三次世界大战迫在眉睫”的幻觉。但我当时认为战机还没有成熟，理由约有下列几点：第一，苏联本身是不需要战争的，它的战胜余威犹在；战后新兴的社会主义国家所代表的民主力量也十分强大，它们反对战争，也有决心和力量制止战争。第二，以英、法为首的所谓战胜的西欧各国在战争中被严重削弱了，各国人民和政府都迫切需要和平，医治战争创伤；美国也不敢轻于言战。第三，美国对西欧联盟的军事援助问题，尚未最后决定，它不愿立即负起军事上直接义务和责任，西欧联盟也不愿替美国充当前卒。正是这些原因，使“柏林危机”终于不过是危机而已。

“柏林危机”期间，中国人民解放战争已进入了决战的阶段。9月间，正当蒋介石军队在山东战场上连战失利，济南失守，王耀武被俘的时候，我忽然接到国防部发来的一封急电，内容是：“闻柏林形

势紧张，冷战有变为热战可能，究竟如何，希速回国报告，中正。”

这封电报的字里行间，生动地描写出蒋介石在剿共战争快要完全失败的情况下，希望第三次世界大战爆发，作为救命符的锅上蚂蚁丑态。

我立刻收拾行装，到荷兰，搭飞机回国，并决心不再回头。

我乘荷兰航空公司的“空中霸王”号飞机，经过了三天航程，10月初到达上海，随即转赴南京，会见了蒋介石。蒋一看见我，装作很客气的样子，开口即问：

“柏林情形怎么样啦？世界大战快爆发了吧？”

我知道他喜欢听的是什麼，但我没有理由满足他的愿望。我简单地答复说：

“‘柏林危机’似乎快要过去了。苏联和美国不想打仗。看样子，冷战还会继续下去。”

蒋对此大失所望，脸色变得很难看。他让我喝茶。

不识时务的我，端起茶杯，以和缓的语调大胆进言，说：“委员长，还是以恢复国共和谈为好吧。”蒋默然不答，他哪里还能考虑这个问题呢！他吩咐我：“辞修有病，现在台湾修养，你去看看他吧！”

我知道话不投机，答应回上海后再赴台湾，旋即告辞。

这就是我最后一次与蒋介石见面和脱离他的政治的经过。

演讲报告



黄琪翔军事演讲（第一辑）自序¹

抗战进行了三年，我们在战场上获得了无限的经验与教训，这些宝贵的经验教训，拿来教训自己警惕自己，作为我们军事改进的张本，自然是极端需要的。

“敌人必败，我们必胜。”这在敌我的现势上已画出一幅极清楚的轮廓。因为敌人与我们相持愈久，就愈益暴露出它的弱点，它的弱点伴随它的内在外在诸矛盾的发展，而愈益深化。我们能善于利用它的弱点找寻它的短处，来发挥我们一些优越的条件，就是制胜的秘诀。从过去的经验中证实了敌人的衰退性，一面由于它的军心厌战，士气疲敝，伤亡过多，兵力分散，从而希望提早结束战事；一面由于它从主动的战略进攻退守到被动的战略防御地位。显然的，目前它所采取的某些战役的进攻，不过是借以达到它的战略防御的一种手段。从它的攻势顿挫，战略失败，士气困惫所表露的种种弱点，就可判明敌人崩溃的必然性。所以在今天，第一需要我们不畏敌，不自馁，以磁铁战术吸引住它的“泥脚”，把握住转败为胜的契机，巩固我们抗战必胜的信念。

虽然敌人在政略上、战略上犯了种种错误，是它的最大弱点，但我们还须估计到它的长处。从纯军事的见地上敌人迄今仍保有它的某些优越的条件，简言之，敌人的战术相当的成功，敌人的训练比我们精良，敌人的战斗技能比我们优胜，这些都是无可讳言的事实。因此，

1 1940.3-4月，廖沫沙整理。

我们不但不应轻视敌人，不能自满，不能疏忽，还须处处估计到敌人的长处，来针对我们的短处，加以检讨，加以改进。我们的战术不能达成战略的要求，就要运用机动的革命的战术，求与正规战术相配合；我们的战斗不能达成战术的要求，就要改进我们的战斗技术；我们的教育训练不能适合战时要求，就要利用“实事实物”来实施“机会训练”，扼要的说，就是要多多练习“射击教育”“夜间战斗”“近战武器”及近代火器的使用。从过去作战的经验中说明了我们的战术失败，战斗技术的落后，都是由于我们的训练不足，因此，我们要最后战胜敌人，必须加紧军事教育工作，确立“训练重于作战”的观念。

抗战到了今天，我们在军事上虽遭受不少挫折，经历无数险阻，而能愈战愈强的重要因素，就在于我们能始终保持旺盛的士气，而士气之所以发扬激励，就在我们官兵上下能够团结一致，怀有敌忾同仇的心理。因有这种炽烈的敌忾，旺盛的企图，才能自动作战，自动牺牲，奠定了持久的胜利基础。要增进士兵的战斗情绪，一面固有赖于平时的教育训练；一面尤在于部队长官能适用带兵原则，平等待遇，与士卒同甘苦，才能做到官兵打成一片，团结一致的效果。从过去作战经验中，证明谁能尊重士兵的利益，以进步的带兵方式去统属部队，谁就能确实掌握部下，贯彻作战的命令。因此，我们要保持固有的敌忾，增强士兵的战斗意志，必须善用带兵方法，改变官兵不平等的心理。

以上这几点意见，提供在我的这几篇讲演稿里面，不过是千虑一得的一点贡献。

本年三月，正当豫鄂会战的前夜，我出发视察所属部队，在与各部队的官兵谈话中，我都是提供着这些浅近的意见，看起来是“老生常谈”，不是什么高深的理论。不过我认为这些“常谈”能够拿来实用，对于整个抗战也不是一无裨益吧！

鲁登道夫在所著全体性战争论中，开篇就说：“战争是一种实在，在民族生命中最严重之实在”。所谓“实在”当然是说事实实物的证验，而不是幽邃玄妙的理论。浅学如我，对战争理论固无多涉猎，我所说的只是易于了解的“实在”。希望读者予以指正！

琪翔序于一九四〇年七月七日

负责重于服从 训练重于作战

三月四日检阅八十四军直属部队向官佐训话

一、负责重于服从——这一个战争站在要求全民族努力，全民族负责任。——要自动奋战自动牺牲。——作战不能单靠服从，还要每一个官兵负起责任。

二、要做到官兵打成一片——战斗人员的精神团结是战胜敌人的最大条件。——要能够官兵打成一片，先要改变官兵不平等的心理。——掌握弟兄的根本方法是把弟兄的利益放在第一位。——与弟兄同甘苦。——以父兄待子弟的方法来待弟兄。

三、部队的教育要合于战时要求——训练是作战的基础。——平时能训练，战时也能训练。——利用“机会训练”——战斗技术不如敌人，就是因为训练不如敌人。——战时教育的要求：一、射击教育；二、夜间战斗；三、近战武器的训练；四、自动火器的使用方法。

四、经理问题要做到合理——经理的问题处理不得法要影响士气。——重要的原则是不要牺牲多数的利益来满足个人。

五、要切实做到军民合作——练战单靠兵力是不够的。——统一军心与军民合作是决定胜利的两个因素。——不但要使民众消极地对我们表示好感，还要使民众能够积极地帮助抗战。——要得到民众帮助有三个方法。

莫军长，各位官长，各位弟兄：

本人奉命到十一集团军来负担任务的时候，我们八十四军的各位官长和弟兄，正在参加冬季攻势，在战场上备尝辛苦；我因为是在后

方服务，所以现在特到此地来向各位表示慰劳，表示谢意。过去我在后方因为经过好几次调动，一直没有机会早一天来和各位官长弟兄见面，所以今天能够见面，感到特别愉快，特别兴奋。

今天上午会见了本军各位中级干部，对于各位的工作大体上作过一些询问；对于本军内部各部分负工作责任的同志们都一一问到了，知道各位一切的工作，都能够圆满进行，都表现出很好的成绩，使本人感觉格外的高兴。

在这个很难得的机会，本来是要和各位官长弟兄多讲几句话的，但是因为天气的关系，刮着这么大的风，恐怕站后面的弟兄们都听不清楚，所以我只是扼要地提出几点来，希望各位官长记下来，回头再向各位弟兄传达解释。

在抗战时期，每一个官兵，应该抱定为国家民族牺牲的决心，这一个道理是大家都知道的，并且我相信每一个官兵都是在这样实行。但是把敌人和我们两方面的形势比较起来：人数，我们是比敌人的多；地势，我们是比敌人的好；国际上的同情和帮助，我们也比敌人所得的大，可以说敌人现在是一个孤立的国家。世界上多数的大国：无论是英国、法国、美国、苏联，都是同情我们，帮助我们，反对敌人的，——我们在这样的优势条件之下，为什么还不能够战胜敌人、驱逐敌人呢？固然我们还有许多条件使我们不能得到速胜的战果，但是，站在我们军人的立场，从我们军人本身的责任说来，却不能不感觉到惭愧，不能不反省我们过去没有尽到军人的职责，是我们的一种耻辱。委员长说过：“我们要雪耻必先知耻，知耻必须负责。”所以我们不能不加紧检讨我们本身，检讨我们是不是每一个人都尽了他应尽的责任，完成他应负的任务。我们军人一定要从这种反省来了解不能速胜的原因，然后才能够改正错误，加强力量，争取必胜。这是我今天要特别提出

来和各位讲的。

第一,我们现在正在进行全面抗战,所谓全面抗战就是全民族抗战,也就是所谓“全体性战争”,和平常的国际战争不同,因为那是一个国家和另一个对等的国家作战,条件相等,在政治意义上说起来,到底谁是谁非,也很难下一句断论,所以只要他们决心作战,坚持到相当时期,就能够决定胜败;胜败的责任是在少数人的身上,胜败的祸福荣辱也由少数人承担,这是从第一次欧洲大战的教训可以证明的。但是我们的抗战却不然:我们是一个弱国,力量和敌人不相等,抗战的胜负不仅关系少数人的荣辱,而且关系全民族的祸福存亡;所以这一个战争不能单靠少数人的力量,不能单靠少数人负责,需要全民族努力、全民族负责。从一个作战的部队说来,一个战役的成败,就不能是几个高级长官的力量可以决定,也不能是几个高级长官负责任便够了!本来军人是以服从为本,但是在这样的战争中,单说服从是不够的,不负责任而口说服从,尤其失掉了服从的真义。我们要求每一个干部,每一个参加战斗的官兵都能够负起责任,认清战争的胜负,就是本身生死祸福的关头,谁也不能够逃避战争结果所加于自己的影响,我们不比外国,不比欧洲现在作战的任何一个国家,他们是强盛的进步的国家,他们的军队有好的组织、训练、装备,我们的军队训练不如人,装备不如人,接济交通也不如人,在这样的情形下,我们如果不能自动负责,就不配说懂得服从,也就决不能充分发挥自动作战的能力。委员长在“抗战检讨与必胜要诀”中指示我们:“我们革命军人,当此民族抗战求生存的时候,人人都负有极大的责任。……要认定有敌无我,有我无敌,确立牺牲的决心,发扬攻击的精神。”并且要“发挥自动作战的能力,人人都能够自动奋战自动牺牲,然后国家才有希望。”要能做到自动奋战自动牺牲,就要每一个人都能够

明了自己的责任，负起自己的责任，对自己负责，对共同作战的官长弟兄负责，对国家民族负责。步兵操典纲领上告诉我们：“凡阵中之事须独断专行者颇多，但其精神决非与服从相反；而临敌又不可无旺盛之企图心与独断之手段及神速之机动能力，故作战必须常立于主动地位。”过去在抗战中因为种种情况的限制，往往长官下一个命令，都没有方法传达，这时候，就正是需要我们独断专行的时候，也就是需要我们负责的时候。孙子说：“善战者致人而不致于人。”我们要怎样才能致人而不致于人呢？

就是要我们能够相机的独断专行，人人负起责任，不失去战机，“常立于主动地位。”我们做到了这一点，就一定能战胜敌人，把敌人赶出中国的领土。所以我今天要向各位提出来的第一个口号就是：“负责重于服从！”

第二，就是要做到官兵打成一片。官兵打成一片，这已经不是一个新的口号，从表面上看：也并不是一件难做到的事，但是仔细考察起来，真正做到了的却很少很少。我们知道，现在跟日本帝国主义打仗，和过去的内战不同，敌人在战备训练上都比我们强得多，我们绝不能单靠物质条件来和他拼，除开物质的条件以外，还要用精神上的条件来战胜他。什么是精神上的条件呢？最重要的就是战斗人员在精神上能够团结合作，不分彼此，收得协同一致的效果。这是我们可以优胜于敌人的最大的条件，我们一定要充分地利用这个条件。孙子在《九地》篇中说：“善用兵者，譬如率然，率然者常山之蛇也，击其首则尾至，击其尾则首至，击其中则首尾俱至。”这种互相救助，协同作战的精神，正是我们今日的取胜之道。所谓首尾相应的战术基础，就首先在官兵一致。步兵操典纲领上对于协同一致的问题，这样指出来：“协同一致，为达战斗目的之要素，不论兵种，无分上下，均须同心戮力同仇敌忾，

始可获战斗之成果。”“不论兵种”就是叫我们团结友军，“无分上下”就是叫我们官兵打成一片。倘使我们第一步不能做到官兵打成一片，如何能谈得到团结友军，更怎样来协同作战呢？所以官兵打成一片，实在是我们抗战军事上的第一个重要问题。我们不能做到这点，就不能战胜敌人，而且根本说不到挽救过去军事上的失败。要能够做到官兵打成一片，就先要改变官长轻视士兵的心里，就是改变官兵不平等的观念，官和兵一样的有能力，一样的有功劳，事实上也就是如此。我们可以看，在敌我作战的当中，究竟是官长的力量在战斗中的作用大，还是弟兄的力量在战斗中的作用大呢？我可以答复：两方面是一样的，同样是用技能，同样是拼性命，并没有高下之分，谁也少不了谁。所以我们打仗，不但需要官长的力量，同时也需要弟兄的力量。我们要打仗就要弟兄和我们一样的出力，我们要发挥弟兄的力量，就先要掌握弟兄，掌握部下。只有我们掌握了弟兄的力量，我们作战才有把握，才能胜利，这个道理过去讲起来虽然大家都是清楚的，但是做起来却常常两样。这关键就在我们虽然知道要掌握弟兄，却并不知道怎样去掌握他们。

掌握弟兄的一个根本方法，就是看我们是不是把弟兄的利益放在第一位，放在我们个人的利益之上；是不是把我们自己看成和弟兄一样，与弟兄同甘共苦。这一点是有许多人没有做到的，他们只知道看重个人的利益，并不把弟兄的利益放在心上。他们做了官以后，就只记得自己，忘了别人。样样只求满足自己不顾别人，把自己从士兵群众中离开出来，划分做另一个阶级。这种方式，自然要产生官兵不能打成一片的结果。我们要使官兵打成一片，就先要打破这个界限，接近弟兄，一方面提高弟兄的利益，另一方面减低自己的欲望和要求，把个人的欲望来服从多数人的欲望，使官兵的利害一致、要求一致、满

足一致。孙子说过：“上下同欲者胜”，“令民与上同意，可以与之死，可以与之生。”就是这个道理。现在是全国上下不论男的、女的、老的、少的，都在同一目标之下抗战，责任同样的重大，人格同样的尊贵，官和兵分别不是人格只是职务，我们应该把弟兄当作子弟，同甘苦共患难，有了这种心理就一定能够掌握他们，不但不妨害他们的利益，并且能够和官兵打成一片。委员长对于官兵不能同甘苦，曾经痛切地加以指摘，他说：“我们官长因为没有坚强的自信心，不能养成一种刻苦耐劳、不怕牺牲的精神，就不能与士兵同甘苦、共寝食、同生死、共患难，更不能使部下官兵对我们发生真挚的感情。现在我们不能掌握部下，士兵随便逃跑，不守纪律，不受约束，就是这个缘故”。所以不能与弟兄同甘苦，不能刻苦耐劳。不肯牺牲的人，不但是不能够掌握部下，并且连他的抗战决心也是成问题的。因为他如果有坚强的抗战决心，就一定能牺牲个人的利益，服从多数人的利益；他不能够牺牲个人的利益，就表示他并没有为国家民族奋斗的决心。我们只有牺牲个人，服从多数，才能使官兵打成一片；官兵真正能打成一片，弟兄的力量才掌握的住，才不会逃跑。弟兄们不肯出力，不受约束，我们能够说是他们不好吗？不是的。弟兄们都是好的，只要不妨害他们的利益，能够和他们生活一致，绝不会不听命令不受约束。因为抗战是他们切身的问题，他们明白了这种关系，认清了这种责任，官长又能够以同等相待，他决没有不奋勇牺牲的道理。所以我们对待士兵最重要的一个方法，就是以父兄待子弟一样的亲切爱护：弟兄有了困难，我们代他解除，弟兄有了疾病，我们为他医治，弟兄的物质生活感觉不满，我们给他改良，弟兄们精神上有什么痛苦，我们给他安慰，……把弟兄的利益当作自己的利益，先有弟兄然后有自己，这样官兵自然会打成一片，官兵的能力自然更加强了。

第三，我要讲到部队的教育问题，就是部队一切的教育要做到能够适合战时的要求。委员长曾经讲过：“训练重于作战。”为什么训练重于作战呢？因为训练是作战的基础，没有训练就不能作战，训练不足也不能作战取胜。孙子说：“兵众熟强，士卒熟练，……吾以此知胜负”，就是这个理由。平常的看法，训练只能在平时进行，战时只能作战，没有训练的机会。但在我们这次持久抗战的进程中，我们不能把“平时”“战时”作机械的划分；倘使我们狃于平时单纯训练，战时单纯作战的观念，那我们就根本没有方法训练，也根本不能作战。委员长说过两句最警辟的话：“我们平时要当作战时看，战时要当作平时看。”只有这种看法，我们的训练才会为作战而训练，我们的作战同时也能够进行训练了；我们在平时固然有充分训练的机会，但是战时也会有战时训练的方法。委员长在“抗战检讨与必胜要诀”的讲词中指示过：我们要利用“机会训练”，这就是战时训练的具体方法。什么是“机会训练”？委员长是这样解释的：“所谓机会训练，就是运用各种机会，施行各种训练，无论行军、作战、运输、扎营等等，随时随地都可以训练，凡属有关战阵而为战斗所必要注意的事项，都要切实训练。当此抗战时期，部队的调动频繁，我们既没有固定的时间和设备来教育部队，就是只有善用一切机会，就实事实物来训练一般官兵。”这不但是我们战时训练的基本方法，而且在平时也是最符合教育原理的方法。我们只有采取这种方法，才能够真正收到教育的效果。

我们和敌人打仗已经打了三年了，但是我们考察起来，不如敌人的地方，断不止装备一项，我们瞄准射击不如敌人，攻击不如敌人，防守不如敌人，构筑工事不如敌人……一切战斗技术不如敌人，甚至连体力都不如敌人。我们常听见人说，远距离的战斗，因为敌人有强

烈的炮火，我们赶不上敌人，但是近战的时候敌人都不如我们，我们的近战有取得胜利的把握。但是我们看一看所谓有把握的近战是怎样呢？实际上并不是这回事：无论是投掷手榴弹也好，刺枪也好，我们同样是抵不过敌人，我们往往三个人杀不了一个敌人，六个人也杀不了一个敌人。在某些战役中两方面的部队人数和伤亡数目可以证明这个事实。为什么我们的部队会样样不如人呢？一句话：是我们的训练不如人，是我们过去的训练平时只当平时，没有把平时当做战时来训练。

所谓战时的训练是什么呢？就是我们的训练不能像平时一样；有充分的时间先求操场上整齐好看，在制式教练中花去很长的时间，而是要在很短少的时期内能够使官兵具有战斗所必需的技能；要研究敌人的长处和我们的短处，要针对战时的一切要求，要今天学的就是明天用的。总括一句话：是实用教育、实战教育。例如打枪——射击——这是大家都知道的，因为打仗的第一个目的，是消灭敌人的战斗实力，射击就是达到这个目的的主要手段。但是事实上我们并没有充分发挥这种手段的作用，收到这种手段应有的效果。我们稍一计算，从抗战到现在，假设一支枪只发射三百颗子弹，实际上并不止这个数目，——那么我们全国两百多万军队，发射了六万万颗子弹；一颗子弹打中一个敌人，我们就应当打死或打伤六万万个敌人了。我们是不是打死或打伤过这些敌人呢？并没有；现在敌人伤亡的实数不过才一百四五十万人，就是说，我们的射击连四分之一的效果都没有。我们打四百枪，还不能打中一个敌人，这不是证明我们过去没有射击训练或训练得不够么？射击训练得不够，我还有别一个事实可以证明：我曾经检验过一个受伤两次的伤兵，竟连表尺的使用方法都不知道。各位想想，一个受伤过两次的伤兵，就是说，一个参加了两次以上战

斗的弟兄，总不能说他是没有受过训练了，更不能说没有训练他的机会，但是连射击的起码知识都会没有，可见训练他的官长，平日是怎样的疏忽，怎样的懈怠了。这种疏忽怠惰就是根源于刚才所讲过的，不是不知道，而是不负责任，因此教育也不得要领。

射击的训练不够，不能够杀伤敌人，这是作战上最严重的一个失败根源。此外我们还要连带注意一个问题，就是子弹供给来源的问题。我们倘使是这样无效果无作用的发射下去，我们的消耗只有一天天的增加，我们的来源就会成问题。现在我们是在敌人封锁之下，弹药来源并不容易，我们弹药浪费这样大，不仅有一天会用现钱买不到，而且即使买得到，我们也会供应不来。操典上告诉我们：“武器马匹与装具等等之补充更换，因国家经济之未尽发达，屡感困难，故无论平时与战时更宜养成士兵尊重武器，节省弹药，爱护马匹之习惯，以补充我战斗之实力。”委员长对于使用武器更说得明白：“我们此次作战，各种武器都是得来不易，如果不知道妥善保管，珍重使用，不能使我们一杆枪能够发生一杆枪的效果，一门炮发生一门炮的威力，就没有打胜仗的希望！”可见我们节省弹药是怎样重要的一件事。我们要节约子弹，就首先要将射击的训练加强，造成弹不虚发，开一枪就能打到一个敌人的技术。操典第一〇二条中规定：“射击之教育，在使士兵无论何时何地，均能遵守射击诸规则，以养成精密瞄准，沉着射击为目的。”我们的射击教育，不能做到这一点就是我们的教育不够，训练无效。我们今后的射击，决不能再像过去一样的无的放矢了。现在我把射击训练的时候特别要注意的三点指出来：一、无目标不射击，就是看不见敌人的时候决不发射。二、不在有效射程以内经过准确的瞄准后不射击。就是眼睛虽然看得见敌人，但是估计枪弹射击不能达到或达到而没有命中可能的时候，不射击。大家都知道，步枪的

射程是两千米突，但是一支步枪最有效力的射程只有六百到一千米突的距离。这就是说，只有敌人到了离我们六百或一千米突的地方，我们瞄准开枪才能打到他，距离再远一点我们开枪就等于白费子弹。三、夜间射击，更要特别注意。我们为了避免敌人的重火器和飞机轰炸，所以时常采取夜袭，就是所谓摸营。这种夜袭的目的，第一是要使敌人不能发觉我们的攻击行动，减少我们的损害。第二就是要能够容易接近敌人，突然给敌人以打击。所以这时候的射击更要慎重。操典第一三五条中说：“夜间射击以对最近距离之目标，得收杀伤效果为主。”第三七六条中说：夜间袭击“通常以不交火战接近敌人至最近距离，出其不意冲入敌阵，是以有时预先禁止弹药之装填”。因为夜间的射击比白天更难准确，不在最近的距离就不能命中。倘使我们照白天一样的射程标准来发射，不但不能杀伤敌人，并且要失去接近敌人的可能，暴露我们的袭击行动。所以我们在夜间射击，不论是袭击敌人也好，防御敌人也好，不到最近的距离，不到有把握的命中点，我们绝对不要发射。根据我过去在战场上的经验，越是训练得好的军队，夜间射击就越加谨慎，决不乱发一枪。因为夜间遇到敌人就随意放枪，不但不能有效的打击敌人，并且要给敌人发现我们是没有训练的军队，引起敌人的轻视心理，在精神上鼓励敌人的攻击；我们放枪不过是暴露自己的弱点而已。这种精神上的作用是很大的。倘使我们在晚上能够沉着应付，不乱开枪，敌人知道我们是有训练的军队，并且不能够发现目标，确定情况，至少要加重他的戒心，不敢轻易前进。我们的射击教育能够做得好，作战时能够节省不少的弹药，我们的制造厂可以省工料，兵站可以减少运输力量，敌人也不至于看不起我们了。

战时教育的第二件重要的要求是夜间教育要严格地切实地进行。因为我们在白天进行战斗，敌人的飞机大炮对于我们的损害很大，使

我们不能够接近敌人，作肉搏的战斗，以收到打击敌人的战果。所以委员长指出来：“夜间战斗，是我们此次抗日战争中最重要的战斗方式。”我们如果能够把夜间战斗训练得好，通常进行夜战，那么敌人的飞机大炮就要失去他的效用。但是夜间战斗比白天的战斗要困难得多：譬如黑夜敌情不易明了，指挥联络更加困难，方向地形不易识别等等，都是不可免的困难。可是正因为困难多，所以更需要教育，更需要经常不断的教育，切实严格的教育。我们一方面从教育来加强实地作战的能力，一方面要从实地作战来进行教育。我希望各位特别紧记委员长“夜间战斗是抗日战争中最重要的战斗”这个指示，这不但是我们最重要的战斗方式，并且是我们杀敌致胜的必由之道。

战时教育第三件重要的要求是刺枪术，这是我们进行近战的主要手段。有人说，敌人近距离战斗不如我们，实际并不然。我们可以很显明的看出来：我们的战斗人员体力上既不如人，劈刺训练更不如人，近战失去了这两个重要条件还能用什么来战胜人家？步兵操典总则第十八条中说：“步兵战斗，最困难而最应发挥其特质者，在近距离之战斗。”第三十三条中说：“各个士兵对于体操，劈刺等凡足以强壮身体，增进持久力诸运动……均须反复熟练。”可见近战是步兵的重要特质，而体格与刺枪术又是近战的基本条件。这两个条件，更重要的是刺枪术，因为一个士兵总会有相当的体力，要不然，就根本不能当兵上战场；有了好的刺枪术还可以补救体力的不足，单有体力，没有刺枪术，要近战取胜就是没有把握的事了。其次刺枪术训练得好，可以影响攻击的精神，因为冲锋的时候，我们可以有恃无恐，越接近敌人我们越能发挥所长；同时对于防御也是一样，我们刺枪术有把握，敌人越接近我们，我们越好杀他，并不感觉敌人接近的可怕。所以刺枪术的训练，不仅直接增加战斗的力量，并且还有精神上加强斗志的

作用。

战时教育的第四件重要的要求，是自动火器的使用还要多多的研究。大家知道，我们是没有敌人那么多飞机大炮来配合作战的，我们唯一可以和敌人相抵的好武器就是轻重机关枪。所以我们对于这个唯一可以抵挡敌人的武器，要充分的利用它，充分地发挥它的性能；我们要把它当作生命一样的重视，不可随便使用消耗。敌人普通一连（中队）所配备的轻机关枪是九挺，我们一连配备的机枪，大致也有这个数目——少则三挺，多的也到九挺——从机枪的数量上说，我们是和敌人相等的，但是在使用的时候，我们的消耗往往比敌人大，而效果却比敌人小。这就是因为我们在机枪的运用上还不及敌人，我们和敌人有相等的武器，却不能有相当的使用技术，我们自然要失败。我们过去在使用机枪上，最大的毛病就是不能选择距离，把握时机，用最小的消耗来收最大的效果。我们往往一发射就是几十发。连续发上去，不问敌人的距离远近，不问是不是能够发生效果，也不问发射时间的长短，越发射的多越痛快。他们就不计算发射这样多，消耗这样大，子弹打完了向那里去求补充呢？委员长告诫我们：“凡是枪炮、弹药、粮秣、器材，都要特别爱惜、珍重使用，……不好有丝毫浪费。”我们对于机枪这样的浪费使用，正是违犯了这个告诫。况且我们这样的浪费，并不能收得效果：第一，消耗太大得不偿失；第二，机枪发射时的震动力很大，倘使连续发射，就往往改变了瞄准的位置；第三，机枪最大的作用是能够突袭敌人，使他们猝不及防。机枪的发射威力是人人知道的，我们连续的发射，敌人最初或可受到相当损害，但经过这一瞬的时间，他就会知道掩蔽，知道疏散，我们的射击还能有什么效果？所以我们使用机枪的时候，除开选择适当位置，除开与步兵取得配合协调，还要注意射击的方法：最好轻机枪是运用三发到五

发，重机枪用五发、十五发的点射，非有敌人的密集纵队或横队，绝不需要用连续的纵射和扫射，就是要以少发的射弹，收得杀伤敌人的效果，再多的发射只是浪费，毫无效用。这是我们使用轻重机枪要注意的地方。

关于训练方面所要讲的问题还有很多，我今天已经来不及一一讲到，只能把这几个问题提出来，因为这是我感觉最重要的几点。进行教育也正好像作战一样，我们的民族英雄岳武穆说得好：“运用之妙，存乎一心”。凡事只要我们研究，切实负责，没有得不到好的成绩的。

第四，我要讲到的是经理方面。这个问题看来好像是部队中一个附带的小问题，因为部队的主要任务是作战，生活上的问题值得我们多费精力去管理。但是我们要了解：倘使一个部队的经理问题处理得不好，往往直接引起部队群众心里的不安，间接就要影响到作战情绪，这实在是关系我们能力强弱优劣的基本问题之一，这是我亲身体到的一个经验。我国的军队，现在还有许多经理不公开的，所以经理上的纠纷，往往层出不穷，酿成许多严重问题；即使没有爆发大的事故，但是士兵的不安与怀恨是不可免的，许多逃跑和不受约束的事，都种因为在这个问题上，这是值得我们加以注意的。委员长说过：我们要“减少逃兵有什么方法呢？积极方面唯一主要的方法就是改进军队的经理，一则为消极的免除弊病，一则为积极的臻于合理”。这是很重要的一个指示。我们要晓得，头脑单纯的弟兄，生活困苦的弟兄，往往是一分钱比性命还重要，金钱不论多少，都可以左右他的喜怒，因为他们的薪饷低，得钱少，一文钱等于富有的人们千百万，叫他们怎么能够放松它？金钱本来是引起一切纠纷的根源，许多人都是为了它生祸得福。日本帝国主义侵略中国，我们简单具体地来解释，可以说也就是为了钱。所以关系金钱物质生活的经理问题，我们决不能轻看，

要做合理的处置。处理经理的问题，有一个重要的原则，就是无论如何，不要牺牲部下的利益来满足自己的利益！我们能严守这个原则，就可以把问题的纠纷解去大半了。

今天我先把我们部队统一方面的问题——官兵要打成一片——教育方面要特别注意的几点，经理方面要做到公开、合理，都简单的讲过了。这都是关于我们军队本身的一些问题；现在我还要提到军队本身以外的另一个问题，就是军民合作的问题，也可以说是军民统一的问题。我们抗战要得到胜利，单靠军队是不够的，还要民众。抗战一开始，临全代表大会就在宣言中指出：“抗战之胜负不仅取决于兵力，尤取决于民力。”因为我们的抗战是为了保卫民众，我们抗战的对象又是武力比我们强多少倍的敌人，所以我们不但要靠军队打仗，还要靠民众来帮助我们打仗；我们一定要得到民众的帮助才能够打败敌人，取得胜利。我们的先哲孟子说过：“得道者多助，失道者寡助；寡助之至，亲戚畔之，多助之至，天下顺之；以天下之所顺，攻天下之所畔，故君子有不战，战必胜矣。”又说：“天时不如地利，地利不如人和。”所以得道者多助，是我们抗战胜负的一个决定因素。抗战是为了保民，所以我们在“道”的一方面是不成问题的，我们这一个政治基础，比敌人的强固得多；现在的问题是我们怎样来得到民众的“多助”。委员长曾经责备过我们：“过去失败的主因，就是我们官长不能掌握部下，官兵不知爱护百姓。”可见掌握部下统一军队的本身；争取多助，统一军队和民众，这是决定我们胜败的两个不可缺一的因素。我刚才已经讲过统一军队本身的问题，现在还要向各位郑重地提出这个统一军队和民众的问题，就是这个理由。委员长还向我们指示过：“我们此次抗战，就是要保卫国家，爱护民众，而且我们一定要事事取得民众的信仰，能够领导民众，使军民打成一片，协同抗战，才能获得最

后的胜利。”所以我们对于这个问题，万不可轻视，应该把它当作我们抗战力量的一个根本命脉！实行委员长“抗战以爱民为本，抗战的军人必须爱护百姓”这两句格言。

提到要爱护民众，要争取民众来帮助抗战，大家也是听熟了的。但是我们单是知道了不去实行，是决不够的。我们知道的事不能做到，就等于不知道；我们倘使真正知道了，就决没有做不到的。总理说过：“能知必能行。”不行的并不是因为不能行，而是因为没有彻底的知。现在我们还可以看到，许多地方的军队不能得到民众的半点帮助，这个事实就是证明我们爱护民众的工作做得不够，不能得到民众的信仰拥护。我们的八十四军是很好的一个部队，很能够得到民众的好感，但是我们做到了一分，还要做两分，做到了十分，还要做百分，我们一定要做到老百姓不但对我们表示好感，并且能起来和我们合作，起来帮助我们抗战，这才算是我们达到了军队与民众统一的目的。

当然我们不能说民众中都是好的，其中有少数人当汉奸，也有少数人我们尽管跟他合作，他总不肯跟我们合作。这些事实是很多的。但是我们一切要“求诸己”，就是我们遇到了这样的老百姓，我们先要反省：产生这种事实的原因在那里？是不是因为我们自己先有不好，才引起老百姓对我们不好？我们决不能够因为一个老百姓不好，就看作全体老百姓都不好；我们更不能说：老百姓对我们不起，我们也可以对老百姓不起。我们不要因为对一个老百姓不好，一传十，十传百，造成全体老百姓对我们失去好感。我们得罪了一个老百姓，结果等于得罪了全体老百姓，这是多么大的一个损失，何等的不合算？我们更不要因为一个人对老百姓不好，酿成老百姓怀恨我们整个军队。因为老百姓看我们军队是整个的，一个人不好，就看成整个不好。这损失也和我们得罪全体老百姓一样大。

我们要得到老百姓的帮助，第一是要爱护老百姓，绝对不骚扰老百姓；第二是我们要自己吃亏，一切退让；第三是要老百姓帮助我们，就先要我们去帮助老百姓。前两点是消极方面的，后一点是积极方面的。我们单是做到了消极方面还不够，还要做到积极方面，才能得到全功，真正能实现军民统一，军民合作。

大家能负责任，大家能在统一、教育、经理、军民合作这几方面都一一做好，就一定可以成为最好的军队，最有力量的军队，在前线上一定可以建立最大的功勋。军是师的一个模范，师是团、营、连、排的模范，所以我们要把八十四军每一个人都健全起来，每一个单位都健全起来，就先要把军部健全起来。军部有一分好，我也许不说出来，但是有一分坏，为了不使它扩大成为全军的坏，我就不能不苛求一点。这是我们凡事不可求全的缘故。我们多努力一分，就必定多进步一分。我们要进步就要努力！

认识敌情 发扬旺盛的企图心

三月四日检阅八十四军一七三师向官佐训话

一、要战胜敌人，先要了解敌人——敌人有他的长处，但是这些长处不是绝对的。——在军事的范围以内，敌人的训练比我们强——抗战以来我们的装备有进步，训练却进步得少——战争当中一样的可以训练新干部。

二、要求进步，先要从检讨做起——把冬季攻势作检讨的中心：

1. 没有旺盛的企图心——我们要认清这个战争只能胜利不能失败——战场上的情况复杂变化，所以不能单靠服从命令——要人人负责才有胜利的希望——要认清攻守原理，打破攻守的绝对性——古今战争思想家对于攻守的意见——战略防御与战术进攻——委员长对于“以攻为守的战略”指示——提高责任心，发扬旺盛的企图心。

2. 武器运用上的缺点——武器的运用是作战的主要手段——战斗重于战略——我们可以和敌人相竞争的是自动火器——两种近战的武器——近距离战斗是步兵最应发挥的一个特质。

3. 没有充分利用夜间战斗——夜间战斗是抗日战争的重要方式——要注重夜间教育。

4. 不能够贯彻命令——命令等于全军的生命——不执行命令比不听命令还要坏事。

三、苦战十天就一定得到胜利——事实的证明——敌人现在的作战目的不是扩大战场而是保守占领地——在战略上敌人已由攻入

守——敌人用战役的进攻来达到战略的防御——敌人只准备十天战斗——坚持苦撑是作战最后的条件。

钟师长，各位官长：

当本人奉命调到十一集团军来服务的时候，正是我们八十四军的部队参加冬季攻势的时期。我知道各位在战场上一定是很劳苦的，我虽然没有来和各位见面，但是心里很挂念；这两个月部队是在调动之中，一直没有机会来和各位相见，现在一切布置已经大致完妥了，为了满足自己思念各位的情绪，所以出发到前方来奉看各位，一方面向两年以来在抗战中勤劳辛苦的各位官长弟兄致慰劳之意；同时还要和各位来检讨我们的抗战形势与抗战中的经验，同大家来研究：怎样完成我们抗战救国的使命。关于各位的劳苦，我是再三地表示敬意的；不独是对各位官长，并且对每一位弟兄也同样是表示敬意的；不过因为今天的天气是这样的情形，在这样大风中讲话，多数人恐怕是听不到的，所以不能够直接向弟兄们表示慰劳的意思，只好请各位官长回去代我转达。

我今天是第一次和各位见面，这种相见并不是偶然的，而且因为我们现在正在共同抗战；在抗战中，大家是在一个共同的目标下一直努力，虽然彼此没有见面，但是精神意志是早已联在一块的，精神意志的相通，也就好像是相见已久一样，所以我们彼此也用不着客气。我今天要告诉各位的是我们要怎样努力打退敌人，争取胜利。我们要战胜敌人，就先要了解敌人。孙子说：“知己知彼，百战百胜”。所以我们要针对敌情作一个判断，知道敌人有什么企图，敌人有多大的力量，敌人是怎样来进攻我们的，……然后我们才能够知道怎样努力，怎样防御；然后我们的努力和防御才不会落空，缘能够收得效果。

我们和敌人已经战争了两年半以上了，在这个时期中，敌人有什么长处，敌人有什么短处；我们有什么长处，我们有什么短处，都已经显露出来了，只要我们肯用心研究，就应该有相当的了解。敌人的长处，简单的说起来，是他有几十年来帝国主义历史的积累，有发达的工业，有相当完善的经济组织，有相当充足的现代军器——都是他工业社会的产物；——其次在军队的训练方面，他有几十年的军国主义训练，政治上有万世一系的传统偶像维系着军心。但是我们要晓得，敌人这些长处，并不是绝对的，这些长处之中，同时也就包含着他的短处；并且这些长处和短处经过时间的变动，经过他们内在与外在的原因，它会起互相消长的作用。譬如说，它有几十年的帝国主义侵略的历史经验，但是他永远是不能够阻止被压迫民族的反抗斗争的；同时他也永远不能够避免和其他帝国主义的冲突。他的侵略性的本身，会限制他的经验发展，他的一切经验知识，只有一个限度，过此就会衰落倒退。再说到他的工业发展，经济虽有相当的组织，但是他的第一个弱点就是他资源不足，这个弱点迫使他向外侵略，同时也限制他的侵略势力的发展；这还不是他的致命的弱点，他的经济组织致命的根源是在他是一个资本主义国家，包含着内部矛盾和革命危机，这种危机发展起来，不但要摧毁他的经济组织，消灭他的侵略势力，并且连他万世一系的政治偶像也会被整个推翻。更说到他的现代武器——大炮飞机坦克车——的厉害，但是因为战场的扩大，这些大炮飞机坦克车摆上去也不会有多大的效用了；不要说他的大炮飞机坦克车用到我们中国这样广大的土地没有用，根本连敌人整个战略战术思想也没有什么用处；因为他的战略思想是根据欧洲各国，尤其是德意两国冒险急进的所谓速成速决主义，这种主义用大炮飞机，配合欧洲小范围的战场作战，有时候或可见效（譬如最近的德波战争），但是换一个环

境，到了我们中国这样广大的领域中，只要我们能团结进步坚持抗战，只要我们善于争取和利用有利于我的国际形势，敌人必然要失败，我们必然要得到胜利。只有他的军队训练比我们精强，他的军队素质比我们优越，却是不可否认的事实，虽然他的军队组织，不能脱离他的社会组织，因此也就不能避免他的政治危机，如厌战反战的情绪，是腐蚀和瓦解它的军事组织最重要的因素。但在他整个组织没有崩溃瓦解以前，敌人的军队，在训练上还是一个有力的长处；从军事的范围来说，我们不能不重视敌人这个长处。训练是敌人的长处，也正是我们的短处，所以我们当军人的要特别针对敌人这个长处和我们这个短处，加以检讨。

讲到敌人的军队训练，我们真要感觉惭愧，我们几十年来没有建立起现代的军队，兵不如人家，官也不如人家，但是这也和敌人的长处不是绝对的一样，我们的短处也不是绝对的；尽管敌人的军队训练得好，但是他的军队的另一个重要基础——武士道精神——现在已经摧毁了，连带也就使他训练的这个基础发生动摇。反过来看，我们经过了两年半的战争，我们的军队还是好好的，不但完好，并且还有进步，譬如装备方面，轻重机关枪的数量和质量，都已经达到敌人的水准，差不多可以平衡。我们知道，凡是一种新的势力推翻旧的势力，革命的势力推翻反革命的势力，都是以最落后的武器得到成功的，譬如法国的大革命，美国的独立战争，苏联的十月革命，国民革命军的北伐，都是用最落后的武器得到最后的成功。我们现在有这样多的军队，并且又有这样好的武器，只凭装备方面来说，我们是应该可以推翻敌人了，但是我们还不能做到这个程度；可见我们这两年来只是在军队的装备武器上有了进步，还不是人有进步，不是人的训练有进步。

这两年来，我们有许多很好的干部牺牲了，这是我们的损失，但

是我们虽然损失了旧的力量，同时却还有新的力量生长出来。我们如果不相信战争这样紧张剧烈的时期，还会产生新的力量，那我们看这二三十年中国政治上的剧烈变化就可以知道。大家都知道这几十年当中，中国是政治纷扰，内部争斗最剧烈的时期，所牺牲的精华，真不知道有多少；在这种环境中，表面上我们以为是决不能产生军事人才和政治人才的。但是抗战以后我们就可以看出来，许多从内部纷扰中磨练出来的干部，他们不少是有天才，有毅力，有认识，有决心的人物，并且事实证明，他们能够为整个国家民族牺牲奋斗。可见时代越是艰难，越能够产生人才，产生新的力量。与其说现在抗战是旧力量损失消灭的时候，倒不如说现在正是新力量产生的时候。现在一定更能够产生有才能、有认识、有胆量的新干部，问题只是我们如何来加紧培养训练他们。我们只有加紧培养和训练新干部，我们的抗战才能够胜利，使命才能够完成。

我们和日寇对照起来，可以看出：他是向后的，我们是向前的，他是倒退的，我们是进步的。我们已经有充分的进步的条件，现在只要加上我们自己的努力。这努力就要从检讨自己的弱点，克服自己的弱点着手。委员长说过：“军事要求成功，仅是谨慎、预备还是不够，还要做不断的检讨，就是要不断的检讨、讨论、研究、改进，一切事情才能不断的进步，不断的成功。”所以检讨实在是我们求进步的基本手段。

我们从那里检讨起呢？我们可以把这一次的冬季攻势作一个检讨的中心。我要指出来，在冬季攻势中，我们有这几个重要的缺点；一、没有旺盛的企图心；二、不会使用武器，不能够发挥武器的性能；三、没有充分利用夜间战斗；四、不能够贯彻上头的命令。

我现在先讲第一个缺点——没有旺盛的企图心。——我们要认清：

我们这个战争和欧洲现在进行的战争不同的，欧战是帝国主义与帝国主义的战争，是少数人利害荣辱的战争；我们的战争却不然，我们是为祖宗的光荣、自己的祸福、子孙的生存来战争的，这个战争关系我们全体民族的生死存亡，我们只能够胜利，不能够有失败，胜利就是生存，失败就是灭亡。各位一定要认清这个严重的意义，认清楚才能够抱定有敌无我、有我无敌的决心，人人自动的牺牲，自动的奋斗；换一句话说，就是人人都知道负起责任。所以我们今天要大声疾呼的，就是“负责任”！负起自己生死存亡的责任，负起整个民族生存解放的责任。因为个人是隶属整个民族的，整个民族灭亡了，个人决不能够自由生存，如果个人不負責任，整个民族就一定会灭亡。所以负责任是我们现在抗战的第一要件。

过去我们只讲服从，但是在这个战争中，我们单说服从是不够的，如果我们样样举动要听上头的命令才肯去做，不去自发自动，不去积极负责，这样我们就只有失败的机会多，成功的机会少。为什么呢？因为我们不負責任，不自动努力，就没有旺盛的企图心；没有旺盛的企图心，在复杂变化的战场上就常常要失去有利的机会，不能够利用。委员长在去年南岳会议中指出：“我们过去往往获得一个好的机会，可以歼灭敌人收获战果而坐失时机了无所获！这就是一般官兵缺乏旺盛的企图心，以致功亏一篑。”因为战场上的情况是变化莫测的，高级指挥的机关不在前线，就不能够直接迅速地把握这种情况，根据它下命令，倘使我们在前线作战的人，一定要等候命令才有动作，我们早已错失时机了。所以这时候就要我们自动负责，独断专行。操典上告诉我们：“凡阵中之事，须独断专行者颇多，但其精神，决非与服从相反，而临敌又不可无旺盛之企图心，与独断之手段，及神速之机动能力，故作战必须常立于主动地位。”我们要晓得战场上的情况是

非常复杂的，命令只能针对主要的情况下达，最要紧的就要我们自己负责，自己独断专行。所以独断专行和服从命令并不冲突，而是补命令之不足。我今天特别提出负责任这个重要问题，就是针对过去只讲服从不讲负责这个缺陷。我们做到了服从命令，只能算是我们执行了一半的任务，还有一半就是“负责任”。

过去有人这样说：“不求有功，但求无过。”这种态度就正是不负责任，不自动努力的表示。这是最可耻的一种心理，是要不得的。委员长在南岳会议中所下的手论，曾痛斥这种心理，他说：我们“须具旺盛之企图心与责任心。若我们的心里被‘不求有功，只求无过’所支配，缺乏旺盛之企图心，只希望敌人不来攻我，则不能利用机会，以求打击敌人，此亦最卑鄙无耻之心理。凡我将领，应彻底痛改！”我们在战场上作战，尤其是和“有我无敌，有敌无我”这样的日军相对，我们倘使还抱有这种可耻心理，工事筑好了，大家进入据点，只等敌人来进攻，不去攻击敌人，那我们就决没有胜利的可能，只好等待失败，等待灭亡。委员长说过：“我们要攻击敌人，敌人才能不敢来攻击我们，我们要摧毁敌人，敌人才不敢来欺侮我们。……大家要休养这种恨敌仇敌不怕敌，要寻敌来拼的战斗精神。”一句话，就是要提高责任心，要发扬旺盛的企图心。

讲到缺乏旺盛的企图心，我还要作一点补充说明。现在一般人缺乏企图心，我想倒不一定是由于怕敌畏敌的心理，这种心理经过两年半的事实证明，差不多完全打破了。现在在战场上作战的人，我相信存有怕敌心理的人一定很少，甚至一个也没有。实实在在，敌人一点也不是害怕。那么既然不怕敌人，为什么不能振作杀敌的雄心，发扬旺盛的企图心呢？我想这原因可能是由于误解了“防御战”“持久战”这两个战略名词，以为我们是防御敌人的进攻，所以只要等敌人来攻

我，我们不必去攻敌人；以为我们是长期抗战，以空间来换时间，以时间来消耗敌人，所以我们可以拖延时日，不必求速胜，也就不必用实力去消灭敌人，大家守而不攻，大家过一天算一天。倘使我们真有这种心理真是这样误解，那就是我们的一个大错误。诚然，委员长在卢沟桥事变谈话中曾说过：“我们的态度，只是应战，不是求战。”但是这只是说，战端不由我而开，并不是说开战以后，在真正的战场中我们仍旧只有“应战”而不“求战”。倘若应战的意义只是受敌人攻击而不攻击敌人，那只是一种挨打主义，不是抗战。我们不要忘记委员长在别一个地方告诉我们：抗战“一贯之方针者：一曰持久战，二曰全面战，三曰争取主动”。这三个方针我们不要只记住前两个，忘了后面一个。我们抗战的战略虽是持久战，但我们的战斗却要立于主动，不能立于被动。无论是一个什么战争，我们都不能忽视这个原理：攻要主动的攻，守也要主动的守。我们一定要做到孙子所谓：“我欲战，敌虽高垒深沟，不得不与我战……我不欲战，虽划地而守之，敌不得与我战。”我们要做到这一点，才能够攻守自如，要不然我们就是要守也守不住的。

那么我们要怎样才能做到这样主动的攻守呢？这就要我们认清攻守的原理，我们第一件要认清的就是，战略上的攻与守不是绝对的。古往今来的战略思想家，无论他是主张重守也好，主张重攻也好，他不能不承认战争的最终目的是要消灭敌人的战斗实力，阻止敌人的战斗行为与战斗意志。倘使只有防守没有攻击，这个目的是永远达不到的。我们的军家老祖宗孙子的整个战略思想，可以说是防己而不是攻人的，他主张“不战而屈人之兵”，主张“全国全军”。所谓“用兵之法，全国为上，破国次之，全军之上，破军次之，……”就是避免攻击的损害；又说：“善用兵者屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻

也。”甚至他的十三篇一开始就主张，可能的时候根本不要用兵攻击别人，他说：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”这是主张不到生死存亡的时候，不宜轻易用兵，轻易攻击。但是尽管孙子的战略思想是防御的，到了战端已开，运用战术的时候，他却主张攻击。他说：“昔之善战者，现为不可胜，以待敌之可胜；不可胜在己，可胜在敌”，“不可胜者，守也，可胜者，攻也”。保守只能使自己不可胜，要求胜利还是要攻击敌人。又说：“善战者先立于不败之地，而不失敌之败也。”这都是教人不要失去攻击的机会，所谓“不失敌之败也”就是攻击敌人。他并且主张攻击的时候要“其疾如风”“侵掠如火”“善攻者，动如九天之上”发扬高度的攻击精神。我们再看欧洲现代战争思想，德国和法国可以说是攻守两方面思想的代表，德国是主攻的，法国是主守的。德国近代战争思想的前辈，普太子的幕僚长克劳塞维慈在《战争论》一书中就是主张攻势的。他说：“战争务以歼灭敌之实力为目的，惟敌失去抵抗力然后乃不得不屈服于我政略企图之下；若敌之实力尚存，其用心将无法测知且终必有再起抗衡之一日”“攻击有机动的自主之利”“防者兵力虽为弱势，然因利用地形，损伤较少，有渐次转而居于优势者，一至优势即转防为攻。”名将鲁屯道夫更进一步，主张绝对的攻势。在他的名著《全民族战争论》中说：“战争之方针在求决战，战争之目的在求歼敌。故常宜出之的攻击，防御惟于掩护主力对决战时用之，故常有时间空间之限制。”他是以攻击为主，以防御为辅，防御是服务于攻击的。主守的法国，我们可以拿贝当将军的主张来做代表。他的论文中说：“防则立于不败之地，攻则求其克敌致胜；先防敌之能胜，乃攻敌以致胜。”这两种相反的主张，不论他们主攻主守，都有一个共同的见解，一直承认防守不过是立于不败之地，要克敌致胜，还是要靠进攻。因为防守只

是消极地挨打，决不能打退敌人，只是消耗自己，而不是真正的消耗敌人。所以攻击实在是战争的主要手段。

我们的抗战，在战略上是一种防御战，那是不错的，因为我们不是侵略别人，只是抵抗别人的侵略，事实上是处在防御战的地位。但是我们了解了这种攻击的原理，就要打破攻守的绝对性。我们在战略上虽然是防御的，但是我们在战术上——就是在战役与战斗上——我们却必须采取攻势，以战术的攻，来达到战略的守。不论大的小的战斗，我们只有攻击敌人，敌人才不能够攻击我们，我们才可以达到消耗敌人的目的，要不然就成了敌人来消耗我们，我们不能够消耗敌人，结果是我们的弱势更弱，最后只好失败，守不住阵地，守不住国土。委员长向我们指出：“我们的抗战，虽是守土战、自卫战，但必须厉行以攻为守的战略，不好呆守不动，等敌人来打，而要到处活动，积极攻击敌人。”所以我们的防御战，实际上是一种进攻的防御战，只有进攻才能真正达到防御的目的。我们要实行这个战略，就要有旺盛的企图心、高度的攻击精神，争取主动，随时出击、乘隙蹈虚，出其不意的打击敌人。孙子说：“兵闻拙速，未睹巧之久也，”我们的抗战虽是长期的，但战术上却要采取速决主义，就是要攻击敌人，作迅速的解决；敌人的装备好，火力强，倘使我们在一个战役中拖延时日，让敌人尽量发挥他的优势力量，结果我们只有吃亏，只有失败。我们今后作战，只有用小部队去歼灭敌人，这是我们胜利的机会，大军团是比较难得到胜利的。小部队作战就更加需要有旺盛的企图心，高度的攻击精神。

提高责任心，发扬旺盛的企图心，这是我们现在要加紧注意，加紧努力的地方。

第二点，我要说到武器运用上的缺陷。运用武器，可以说是我们

作战的主要手段，不能利用武器，就不能作战。在战略上看，我们的长期战全面战都是很好的战略，但是单有很好的战略是不会胜利的，要得到胜利，就要靠战斗。譬如我们在战略上有很好的计划，有很好的布置，倘使我们没有相当的战斗力量来配合行动，来实现一切的计划方针，我们的战略尽管好也是空的，不能够胜利。我们过去有好的战略，却常常得到失败结果，就是这个缘故。因此我们今天要晓得“战斗重于战略”，一定要有战斗，才能实现战略。

战斗的主要手段就是使用武器，不但要有好武器，更重要的是要有使用武器的技能，没有这种技能，即使有武器也等于没有。但是我们使用武器的技能怎样呢？我们特别差的就是这种技能。第一样是对与自动火器的使用不能把握要点，作无意义无效果的消耗，我们往往不能选择适当位置，构成严密的火网不瞄准有利的目标，把握紧要的时机；不控制机枪的火力，盲目地连续发射。我们要晓得步兵的战斗力量是两种：一是步枪，就是所谓冲力，二是轻重机关枪，就是所谓火力。我们和敌人作战，没有强大的炮兵，没有大量的空军，唯一的主力就靠步兵，而步兵主要的战斗力量，就寄托在这两种力量——冲力与火力——的上面；步枪是敌我都有的，现在能够起最大作用，能够与敌人相竞争的就是机关枪，倘使我们对于这种有决定作用的力量使用得不好，就是我们战斗上失败，所以我们对于轻重机关枪的使用，还要加紧研究，加紧学习。其次还有一个问题，就是机关枪的发射。我们知道不论是轻重机关枪，它的主要性能是利于侧射、斜射与突袭。前者是要注意阵地的部署，后者就是要注意发射。所谓急袭有两种限制：一是时间，二是空间。在时间上我们只能有一个瞬间，就是三到五发的点射，“啵、啵、啵”或“啵、啵、啵、啵、啵”，在发现目标的瞬间，就要能连射命中，压倒敌人，过了这个瞬间是无效的，并

且是一种完全无代价的消耗。在空间上也是一样，无论是纵射扫射，只能在两千米范围以内有效，过了这个限度，就要失去命中的可能，没有意义了。重机关枪也是一样。但是因为它的火力大，更适宜于防御。为了避免敌人的步兵炮，我们除开注意射击方法以外，还要注意掩蔽，采取间接射击。这就更加需要我们多多地研究了。

第二样是我们不能够发挥近战武器的效能，首先就是我们不会利用刺刀。刺刀是我们拼最后生死的时候，用得着的一种武器，倘使我们不会利用这种武器，就决定我们的失败和死亡了。因为我们不能够杀死敌人，敌人当然会把我们杀死。所以我们要取得近战的胜利，要接近敌人进行肉搏，就非利用刺刀，要求刺枪术的训练不可，有了精熟的刺枪术，我们就可以做决定的战斗了。这种刺枪术不仅直接增强我们的战斗力，并且对攻击和防御都有很大的精神作用。因为我们有熟练的刺枪术，冲锋的时候，我们愈接近敌人就愈有克敌致胜的把握，无形中增加我们奋勇前进的力量；在防御的时候，敌人越接近我们，我们越不怕他，因为我们杀死他的机会更多了。这种心理，也可以助长我们的镇定沉着。近战的武器是两种，一是刺刀，二是手榴弹。我们对于手榴弹的使用，也是一样缺乏训练。我们在敌人的文件中，常常发现取笑我们投掷手榴弹的方法，冲锋的时候，要能够打退中国兵，有一个顶好的方法；只要隔二三百米喊一个“冲锋”，中国兵就会把手榴弹抛出来；进到一两百米时，再喊一声“冲锋”，中国兵的手榴弹可以抛完了，只要再进一步，中国兵就只好往后跑，再没有抵抗的武器了。这虽然是敌人拿我们取笑，但也是一种事实。大家都知道，手榴弹的有效距离只有五十米达至三十米，敌人隔我们两三百米时，抛出去有什么效果呢？我常听见人们说，远距离战斗，因为敌人有重火器，我们不及他；近距离战斗我们却有办法。倘使我们的办法只是

这样的办法那除非就是遇到敌人向后跑。我们要晓得近战是步兵主要特质的一种，步兵操典总则中告诉我们：“步兵战斗，最困难而最应发挥其特质者，在近距离之战斗”，我们不能使用近战的武器，怎样来发挥步兵这个特质呢？

第三点，我要指出我们过去作战没有充分利用夜间战斗。我们在敌军优越条件的限制之下，只有夜间战斗，是我们适宜的方式。为了避免敌人重火器给我们的损害，为了使敌人所控制的制空权失去效果，我们只有利用夜间战斗。委员长说过：“夜间战斗是我们此次抗日战争中最重要的战斗方式。”所以今后我们作战，要增加夜间的攻击。白天是敌人的，夜间就是我们的。夜间战斗虽然可以避免敌人飞机大炮的威胁，比白天更有利于我们，但是困难却比白天大得多。无论是行动、指挥、联络、射击、敌情与地形识别等，都要感觉困难。我们要利用这种战斗，就要好好地训练，多多地训练。冬季攻击之后，作总结检讨的时候，俄国顾问提出来：要注重夜间教育。他并且提出夜间教育时间应占全教育时间百分之六十的意见，这是我们以后在教育上要特别加重的地方。

第四点，是我们不能够贯彻命令的问题。一般队伍过去对命令敷衍塞责的习气依然存在，这是我们作战上一个最大的缺点。要晓得一个命令就等于全军的生命，不贯彻命令就等于生命失了主宰，不起作用。委员长说过：“我们军队要打胜仗，全靠全军官兵人人都有绝对服从命令，执行命令的习惯！如果命令下达而不能实行，或实行而不求其彻底，结果没有不失败的。”他认为：“我们接到命令，如果只表面上服从，实际不去执行，或执行而不求贯彻，所谓阳奉阴违，敷衍了事，这比不听命令还要坏事，实在是贻误军机的最大毛病。”可以说，我们过去作战失败的重要关键是在这里。大家对命令已经养成

一种轻视的心理，照例的阳奉阴违，照例的敷衍了事，一到事过境迁又照例的虚伪报告，把命令不当做一回事，对命令自欺欺人。这真是一种不可恕的罪过。在上海作战的时候，我当时最感困惑的就是这种不能贯彻命令，规定的时间，规定的战地，大家都不遵守，以致为敌人各个击破，连续打击。当时真使我感觉非常痛心。各位想想，一个命令是经过多少心血，多少研究考虑决定的，有一分不能贯彻就等于全部心血的推翻白费；况且这种失败的结果，究竟是谁的责任，谁的损失呢？是我们全体部队，是我们全体民族。

为什么说不能贯彻命令比不听命令还坏事呢？因为下面明白地不听命令，上头还可以另寻补救的方法；为什么命令一定要贯彻呢？委员长说得很透彻：“命令就是生命，上官下一道命令，规定给我们一件任务，就是指示我们走一条生路，我们能彻底执行命令，就能够胜利成功，就能够获得生存；反之，如对命令不注重或阳奉阴违，敷衍塞责，就是害了自己的生命，无异乎走到一条死路。”并且我们要晓得，因为我们个人不贯彻命令，往往就是全军全民族的损害。所以不贯彻命令的罪恶实在是太大了。我们作战不求胜利则已，要求胜利，第一件要紧的就是贯彻命令，从头到尾一点不漏的执行！

前面所讲的是我们在战斗上的一些缺点。这些缺点虽然不是全部的，但都是重要的，我们一定要纠正补救，才有胜利的可能。希望大家努力把这些弱点克服过来。现在我还要讲一点，就是第五点：“苦战十天就一定得到胜利。”

为什么苦战十天，就一定得到胜利呢？我们可以拿事实来证明。自从去年以来，敌人除开在南宁方面以外，其他一切的活动都是要打击我们的部队，而不是要占领地方。占领地方不但是在他目前的战略上不必要，而且要增大他的困难。以他的兵力来应付现有的战场，已

经够他感觉吃力了，补给线的加长，更要增加他这种困难。所以扩大战场，决不是他现在所需要的，也不是他可能的。他现在的作战目标是打击我们的，打击我在他前方正面的兵力，打击我在他后方的游击队伍。这个目的，是要阻止我们正面的进攻，扫荡扰乱他后面的游击队，好开发建设，做长久的占领。敌人现在的进攻与其说是攻势的，不如说是防御的，在战略形势上，敌人已慢慢由攻势进入守势；但是敌人在战略形势上虽然进到了守势，一有机会，他还是要作战进攻的。因为他要来打击我们，不打击我们他就会守不住。自从敌人进到这个形势之后，我们可以看出一个特点；就是敌人每一次进攻，不论是鄂北也好，湘北也好，粤北也好，只有十天的准备，只准备十天的战斗，十天以内不能够解决，不能够得利，就要退走。所以只要我们能苦撑十天，给他一个打击，就一定可以使他的撤退成为溃败，就一定可以得到胜利。委员长指示我们：“战斗之胜利，在最后五分钟，凡具有坚强不拔精神之军队，必能获得最后胜利。在长期抗战中，尤为重要。”步兵操典纲领上也告诉我们：“最后之胜利，必归坚忍至最后五分钟者得之。”坚持与苦撑，可以说是我们一切作战最后的一个胜利条件了。这是最重要的一点，我们要记住这个口号：“苦撑十天，一定胜利！”

检讨自己，认识敌情，提高旺盛的企图心，加紧一切战斗的教育，克服弱点，做到我刚才所讲的几项，我相信一定可以成为最有力量的部队。

正确地知己知彼

三月十七日向一七四师官佐训话

各位官长：

刚才已经讲过，本人这一次来，一方面是和各位见面，另一方面是向各位表示慰劳。

但是这一次来到这里，是很不容易得到的一个机会，所以我还要把军事方面的一些问题，和各位讲一讲，在军事上一般的问题，各位在部队中已经很久，不需要多说；昨天在个别的谈话中，知道各位很刻苦，很努力，是值得感谢的。我现在要讲的就是敌我形势的问题。

大家都承认，现在敌人的力量已近衰弱了，我们的力量愈战愈强。我相信这不是一种欺骗的话。抗战可以必胜，敌人一定失败，我们能够从事实上来得到证明，加强自信的心理，这是非常好的一个现象。但是同时我们还要注意一个危机，就是夸大的危机。倘使大家过于自信，过于轻视敌人的力量，对敌人疏忽懈怠，结果一定要遭受意外的打击。古人有两句戒言：“满招损，谦受益。”委员长也告诫过我们：“闻败勿骄，闻收勿馁。”我们一定要注意到这一点。倘使我真正做到知己知彼，切实去检讨敌人，检讨自己的时候，我们就可以发现，敌人的力量虽然是衰退了，但是还没有衰退到我们所想象的程度。过去我们因为自信过高，因为估计不足，因为疏忽怠惰，曾经受过许多次打击，譬如广州的失陷，南宁的失陷，都是这种估计错误所产生的结果。这就是知己知彼反成了真正的不知己，不知彼。我们以为敌人的兵力不足抽调困难，我们以为

敌人没有冒犯国际势力，侵略广州、南宁的力量，结果事实上恰恰相反，敌人不但冒险深入，而且有力量把这些地方占据了。这都是因为我们自己夸大的自信，疏忽了敌人。忘记委员长“任何战争都是随着时日的延长而加深其艰难程度”的训示，所以遭受这种意外的损失。

我们要晓得，现在的敌人，他的力量虽然是衰退了，他的兵力虽然是不够分配，在整个的战局形势上，我们和敌人已经进到相持的形式，但是这种相持，是配合国际国内，敌人和我们各种政治经济的条件来造成的，单就军事的条件来说，这种相持还没达到绝对的程度；也就是说，敌人的兵力虽然不能像过去一样普遍地进攻，但是局部的战役的进攻还是很有可能的，敌人一旦找到适当的机会，换一句话说，敌人在军事上倘使必要的时候，他们集中力量来进攻一点，不但是可能的事，而且是必然的事，这时候就看我们是不是疏忽大意，倘使我们不当心不注意，我们就要受打击，被敌人所乘。所以我们对士兵要时时提高他们的警觉，告诉他们随时随地严防敌人的进攻；我们当官长的人，更要激励警惕，时时准备。孙子有几句名言说：“用兵之法，无恃其不来，恃吾有以待之；无恃其不攻，恃吾有所不可攻也。”敌人不来，我们要当他来，敌人不行我们要当他行，敌人衰弱，我们要当他强，总之我们要时时刻刻当作敌人是在我们的前面，并且他是强过我们的，我们一定要戒备要努力，才能够战胜他。我们不要以为今天可以放心，更不要以为敌人不足道。我们倘使怀着这种轻视敌人的心理，就一定会疏忽，也一定会受到意料之外的打击。

你们不怕敌，你们有自信，固然使我们负指挥责任的人非常高兴，但是也非常担心；就是怕你们疏忽，疏忽是失败的根源。我们作战一定要养成“戒慎恐惧”的习惯。委员长说过：“军事成功最重要的条件，第一就是谨慎。”我们能谨小慎微，才能够真正的不怕敌人。

其次在作战方面，还有几点要提示的：

第一点是我们作战的企图心不旺盛。战斗纲领上说：“军队应有充溢之攻击精神与旺盛之士气。”因为这种攻击精神是我们作战时的一种力量，没有旺盛的企图心，就不能争取主动，打败敌人，我们现在打仗并不是他调几个师团，我调几个师团，作总兵力的决战，我们现在的战术是运用小部队去打击敌人，这种分头作战，就更加要靠指挥的官长，战斗的弟兄有旺盛的企图心，能够自动的攻击，自动作战。因为部队分开来作战，当时当地的情况，只有直接参加作战的部队才能够完全知道，一定要能够自动出击，乘隙蹈虚，才能够收到打击敌人的效果。要不然单只有敌人来攻击我们，我们不去攻击敌人，让三五十个敌人牵制我们一连一营，这就是我吃亏了。所以我们要发扬企图心，提高攻击的精神。步兵操典中说：“取守势者，无论何时，不可不有出击之企图与准备。因欲确保决心之自由，惟取攻势者乃能享之。”这是十分正确的。

第二点是兵器的运用和保管要注意。我们现在作战主要的兵种是步兵，步兵最好的武器是自动武器——轻重机关枪。所以对于轻重机关枪的使用和保管我们要特别注意。过去大家拿了一挺机关枪，一发射就连续几百发要打个痛快，不管是不是打着了敌人，也不管对于枪身的损害，弹药的消耗怎么样，这是最要不得的一种使用方法。我们在自动火器的数量上已经和敌人差不多，但仍不能够战胜敌人，就是因为使用武器的技术不如敌人。所以我们对于轻重机枪的使用还要多多研究训练。最重要的一点就是我们的射击不能像过去一样连续不断，要使用三到五发的点射，发挥机关枪的性能，同时也可以爱惜枪身，节约子弹。要晓得我们今日和敌人的作战，是自动火器的战争，不会使用自动火器，就不能够战胜敌人。

第三点是近战武器的使用教育，近战武器第一样是刺刀，是接近敌人以后的最后武器，同时也是攻防上加强战斗意志的武器。所以我们要充分利用他，加紧训练刺枪术。第二样是手榴弹，这是接近敌人，或敌人将接近我们时抛掷的武器。最好是在离敌三十至六十米远的时候抛出去，我们不能够抛得更远，也不能够抛得更近，远了不可能，近了要损伤自己；同时我们不能抛得太早或太迟，太早炸不到敌人，太迟又来不及。这都是要注意训练的地方。

第四点是夜间战斗的教育，要加紧切实的训练，长期不断的训练。委员长说：“夜间战斗是我们此次抗日战争中最重要的战斗方式。”因为夜间战斗可以避免敌人大炮飞机对我们的损害。冬季攻势以后俄国顾问建议夜间教育的时间，要增加到百分之六十。这是值得我们参考的。

第五，最后一点是贯彻命令。过去虽然讲服从，但是实际上对于命令是敷衍的，这就是大家表面上虽然服从，事实上并不负责任。不贯彻命令比不听命令还要坏事，因为一个命令就等于整个的作战计划，一部分不贯彻，等于全部的计划被推翻，不但要损害自己，而且要伤害整个参加作战的部队。所以上面有命令，我们应当思索怎样去实行，怎样才能够贯彻。我现在要告诉大家，就是我们每一个人对于战争要负责任，因为这个战争是四万万五千万人的生死关头，谁也不能脱卸责任。我们不但要服从与接受上头的命令，并且要对命令负责执行。贯彻了命令，这不但是个人的功劳，而且是关系整个国家民族的独立自由，也就是整个国家民族的成功！

我们能够真正的自信，能够真正知己知彼，不错估敌人，戒慎恐惧，再加上我们在战术战斗上各种训练努力，我想我们抗战的胜利，是有把握的。

事实就是宣传 实行重于理论

三月十七日一七四师各级党部职员 补行就职宣誓典礼鉴誓训词

张师长、各位官长、各位来宾：

今天到这里来，正逢到本师各级党部工作人员举行就职宣誓典礼，同时本人曾奉到监誓的命令，所以今天要来讲几句话。

大家都知道，我们的军队是国民革命军，所以我们每一个人都是国民党的党员；因为我们武装起来参加抗战的工作，这种工作就是党的工作，就是实行党的主义。三民主义是什么？是求国际地位平等，政治地位平等，经济地位平等，是一种救国的主义；国民党的目前任务是什么？是抗战建国。所以军队和党是不可分离的，抗战建国和实行三民主义是一贯的。

我们现在的抗战，不是过去朝代变更的战争；那种战争只是一家一姓的成败，与整个国家民族的兴旺没有多大关系，对于整个政治经济也没有什么大的变更，朝代换了，大家仍旧一样的可以生活，我们现在的战争却不然，胜了，我们可以生存自由，建立幸福的三民主义新国家，败了我们就要失去自由，不能够生存。同时我们的战争和普通的国际战争也是不同的：譬如欧洲现在的战争，各个国家互相对立，他们的目的只是抢夺别人的利益来满足自己的要求，这是资本主义国家行进战争的一个特质，换句话说，他们的战争是为少数人作战。我们从第一次欧战可以说明，他们开战的时候，各自向国民宣传。如果

战败了就不能够生存，但是经过四年的战争以后，战败的国家并没有遭到灭亡，不过是资本家失去一些殖民地；战胜的国家，人民生活照样的是吃苦，是失业，发了财的只有资本家，军火商人。同时第一次欧战的时候，无论是资本家也好，政治家也好，都说这一次是最后的战争；但是经过了二十年，到了去年又爆发了战争，证明他们的一切宣传都是靠不住的。在他们的手里，战争决不会停止，因为战争正是他们发财取利的机会和手段，所谓国家的利益，不过是他们的利益而已。譬如德国，倘使现在失败了，英国能够灭亡他们吗？不会的；反过来，英国失败了，德国也不能够灭亡英国，最多是把殖民地的财富抢去而已。这种损失只是少数资本家的。所以欧洲战争，不是大多数人民需要的战争，也不为大多数人民所注意。欧战发生以后，英法和德国两方面都不愿意牺牲，都不肯坚决作战，就是这个原因，因为牺牲太大，战事太剧烈，人民不同意，会引起反对战争的运动。

我们的战争既不是朝代的抢夺，也不是英法德一样的争夺战，而是为国家民族争取生存战争，换句话说，是为建设三民主义国家而战争。总裁说过：“对日抗战，乃三民主义与强权暴力帝国主义之战争，亦即被侵略民族对侵略者争取独立生存之战争，与通常国际间势均力敌之国家相互战，大异其趣。”我们要晓得，三民主义为什么要与帝国主义发生战争呢？这是因为三民主义是与帝国主义不兼容的，三民主义是要使中国自由平等，帝国主义就是要剥夺中国的自由平等。帝国主义是什么？具体说起来，帝国主义是一种吃人家的血液来养活自己，吃人家的血肉来变成自己的脂肪。这就是帝国主义的本质。所以我们这个战争是不能够让它失败的；中国倘使失败，国家就要灭亡，我们就要永远做奴隶，永远被剥削，永远不能把国家推进到现代自由平等的地步。那时候我们所有的前途是印度、越南、朝鲜、中国台湾，

我们的生活就是他们那一样的生活。要是我们打胜了呢？那结果就完全不同：我们不独可以实行三民主义，恢复国际政治、经济地位的平等，并且可以自由发展，建造一个三民主义的自由幸福的国家。

我们抗战是为了实行三民主义，同时要是没有三民主义，也就没有抗战建国的运动。我们每一个武装党员，一定要认清这个意义，并且我们一定要认清：或者是做奴隶，或者是自由。关键就在我们是不是能够实行三民主义，这种观念，我们要时时放在脑中，倘使我们脑中没有这种政治上的认识，我们就不会有勇气，有热情，一天到晚只想回家去。我们要晓得，倘使国家亡了，我们的家是回不去的，现在敌人在占领的地方奸淫烧杀，谁也不能够安居，试问我们的家乡被敌人占去，我们还能够好好地自由生存么？那是决不可能的。

我们要把抗战建国和三民主义，和我们党奋斗的目标连结起来，这是我今天要说明的第一点。

大家对于中国国民党和三民主义这两个名词都已经听惯了，并且大家现在都做了党员，负担实行主义的任务。但是我们倘使单是听了，却不真正去实行，单是做一个党员，不去实行主义，是没有意义，没有价值的。我们国民党从改组到现在已经有十五年了，但是我们的主义一般的民众还认识的不深刻，不知道三民主义就是他们救国的主义，所以他们对主义还不能够热心地起来实行。这就是因为党员本身还没有实行主义的缘故，也就是我们的党没有得到完全成功的原因。这个事实，实在值得我们每一个党员警惕。三民主义是最正确的主义，但是我们武装党员，过去对主义没有了解，没有实行，他们不知道实行民族主义就是要打倒帝国主义；实行民权主义，就是要参加宪政运动，求得政治的平等；实行民生主义，积极要上帮助生产，在消极方面，至少不容许摧毁民众的经济生活。可是有许多军人，对老百姓不但不

爱护他们，还要压迫他们，不但不帮助他们还要摧残他们。这种举动，正是违反三民主义的。我们要实行三民主义，就先要从我们武装党员本身做起，只有我们本身的行动处处依照主义，处处实行主义，然后才能够使老百姓真正认识我们的主义，信仰我们的党。事实就是宣传，实行重于理论。这是我今天要说明的第二点。

党是一种组织，有组织就有力量。譬如军队，假定一百五十人为一连，一连有一个连长来指挥，连以下又有排，一排有一个排长来指挥，这就是组织。在这种有连排组织的指挥下来作战，等于是一个人来作战一样意志是集中的，力量是集中的。另外有一队人数相同，没有组织的人，来和这一队有组织的人相对，是不是能够打仗呢？没有组织的人当然是不能和有组织的人打仗的，打起来一定要失败。这就是有组织就有力量的一个例子。党为什么要组织呢？也就是这个道理。党的组织也和军队相仿，一级是一级，上级指示下级，集中意志、集中力量来实行主义。只有这样上下相属，一致行动，工作才会有效果，主张才能够贯彻实行。

但是党也是和军队一样的，在军队中，连长不好，决不能要求排长好，排长不好，决不能要求弟兄好。党部负责工作的人，一定要能够工作做得多，报酬要得少，这才能要求一般党员努力工作，实行主义也正好像连长好，就可以要求排长好一样。过去大家对党部印象不好，都是因为党部负责工作的人，不能够以身作则，来领导党员，振作精神。所以党部工作人员要以努力来做党员的表率，党员要以努力来做一般人的表率，只有这样，党的工作才能够开展，党的主义才能够实行。这是我要说明的第三点。

第四点就是我们在生活方面所应当注意的。日本帝国主义要侵略中国，三民主义是要救中国，两个主义不相容，所以爆发这个战争，

这是一个理由；但是我们自己生活上的苟且偷安，自私自利，腐败堕落，实在也是招致侵略、招致灭亡的理由。我们要抵抗侵略，免除灭亡，就先要从我们的生活改革起。不改革这种生活即使日本不来侵略我们，我们自己也会灭亡，所以委员长去年大声疾呼地提出精神总动员的口号，认为“当前国运之危殆，强寇之猖狂，实由吾人精神行为已经颓惰散漫，因而招此不良之结果。”大家要救国家，救自己，就一定要依照委员长所提出来的精神总动员纲领来改造生活，精神总动员纲领叫我们改造的生活是什么？第一是改正醉生梦死的生活，所谓醉生梦死的生活就是不顾国家民族的危险，只知道贪图个人的享乐，在民族这样危险的境遇中，还是吃喝嫖赌，浪费自己的精神，消耗国家的物力。这种生活是一定要改正的，要不然一定是亡国的根源，第二是养成奋发蓬勃的朝气。什么叫朝气？朝气就是早上日出的时候一切新鲜向上。譬如吸鸦片的人，不到下午三四点钟不起来，起来的时候，已经快日落西山，他们精神颓丧，也和落日差不多，这已经是一种暮气了。在军队中，每天起得早，也不算什么一回事，但是朝气不单是早起，并且是表示活泼、紧张、努力、向上；倘使什么事都推诿卸责，什么事都敷衍潦草，这不但不能代表朝气，而且是一种黄昏景象，快要灭亡的景象。第三是革除苟且偷安的生活，中国人有一种习惯就是不加选择，不分黑白是非，中国军队来了，他们应付应付过去，敌人的军队来了，他们也同样应付应付。只要能过一天就算一天，从来不认真考虑，该死的时候，他不知道死，该活的时候他也不知道要怎样去活。一天就是糊里糊涂的过日子。这种生活实在是多余的，这种人也是社会的一个废物。我们要救国就先要每一个人能够不苟且，不偷安，认真的生活，认真的努力。第四是打破自私自利的企图。什么是自私自利？就是离开国家民族的利益，只求满足自己的要求。在一个军队，就是

官长离开士兵的利益，自己过王侯的生活。这种生活，就是过去北洋军阀崩溃的原因；以牺牲多数人的利益来满足个人为目的，同样也会牺牲国家民族利益来维持一己的利益；这也就是汉奸卖国贼的出发点。我们要抗战建国，就要打破这种妨害多数人利益的自私自利的企图。第五是纠正分歧错误的思想。三民主义是今日中国思想的一个主流，党员是不容许怀疑它的。但是中国社会太复杂，有的只会想着几千年前的历史故事的重演，也有的想把明天明年的饭，今天就一口吞下去，所以思想复杂起来。好在现在是在抗战之中，把一切思想统一在抗战这个总目标之下，抗战是受三民主义所领导的，一切分歧的思想，都要服从这个思想的主流。

今天是特别党部各级职员就职宣誓的日子，我把我个人认为最重要的几点提出来，希望大家努力！

长期破坏队的任务

三月二十日对四十五军长期破坏队训话

陈军长、各位官长、各位弟兄：

本人负担了中央集团军指挥作战的任务，四十五军是隶属在中央集团军的序列中、共同来担负任务的，所以我对于各位官长弟兄的勤劳，应当表示感谢，这一次来奉看各位，就是表示这种感谢的意思。在今天的集合中，有长期破坏队的官长和弟兄。因此趁这机会，把抗战一般的情形和长期破坏队应当怎样努力和各位讲一讲。

中日战争已经进行了两年半了，事实上证明日本要灭亡中国是不可能的；不独是不可能了，并且要因为发动冒险的侵略战争而灭亡他们自己；经过战争以后，要灭亡的不是中国，而是日本帝国主义。这是什么原因呢？因为日本是一个资源匮乏的国家，同时又是一个人力不够，因而兵力不足的国家，兵源不能够维持必要的数量；经济上因为巨大的军费负担，今年的预算达到一百六十万的高额；因为军火工业畸形的发展，支持对外贸易的和平工业被紧缩，甚至于倒闭，所以财政税收方面、国民经济方面都感觉不能够支持，钱也差不多用完了；政治方面，因为战争不能够速成速决，引起一般人的不满，大家再也不感觉侵略战争的兴趣，所以厌战反战的事实层出不穷；在外交方面，国际间大家都认为日本是一个强国，大家过去都害怕他，以为无论是军事政治经济的条件，中国都值不得日本一打。一打就要失败，所以各国都站在旁边迟疑不决，不敢干涉日本的行动。但是战事经过两年

半，日本不但不能打败我们，并且日本的力量愈战愈弱，我们的力量愈战愈强，所以外国人过去帮助日本的，现在改变态度了；本来是同情我们的，现在也更加扩大他们的同情和帮助。这是敌人整个国内国外的形势。

讲到我们自己，我们本来是贫弱的，但是无论怎样贫弱，党生死存亡的时候，却不能不起来抵抗，不抵抗就要灭亡，正如委员长所说：“抗战虽不能必胜，而屈服即自取灭亡，与其屈服而亡，固无宁抗战而败；战败总有转败为胜之时，灭亡永无复兴之望。”我们正是全国同胞抱着这样的牺牲决心来抗战的。我们看到日本帝国主义这样凶狠，我们不抵抗他，他一定要灭亡我们；同时我们也看清了自己，在战争以前，用我们已经有的条件和力量，决不够战胜敌人，我们还要尽最大的努力，出最大的血汗，来争取必胜；所以在抗战的两年半当中，我们一方面抵住了日本的进攻，一方面就尽量的充实自己，加强自己；我们过去自己消耗自己的事实，没有了，并且全国一致，团结得紧紧的。这种政治上的团结，可以说是抗战促成的，是中国在战争中的第一个收获。

抗战以来，中国已经有两百多个师——由一百师增加到两百多师，兵力从二百万增加到三四百万——实力不止增加一倍；再则，一般军队的素质，也提高了，战略上本来是胜利的，现在战术和战斗的能力，也比战前进步了很多。今天我看到长期破坏队的官兵，精神焕发，这样的整齐，这样的强壮，就可以证明我们在军事力量上的进步。经济方面，大家本来以为一打仗就要没有钱用，但是从我们本身说，我们的法币，一直到现在还是稳定坚固的，税收虽然在一方面减少，别方面却有新辟的财源来补充，因为中国是富源无穷的国家；同时一般同胞根据有钱出钱有力出力的原则，自动捐输的源源不绝；再就国际上

的帮助来说，英美法苏各国除开军火的帮助之外，财政金融上的帮助也是很大的。讲到经济方面，我们是农业国家，大家都知道这两年是农业丰收，这是我国经济上的根基稳固；工业上因为敌人的封锁，外货输入减少，就促成我们自己的工业发展，现在各地的手工业正在发达进步；近代产业，四川一省，新设的轻工业工厂不止几百家，重工业的炼钢厂、制造厂也正在开展。现在我们的近代工业已经由不普遍发展为普遍，换句话说，已经从极不安全的的地方发展到安全的地方。我们国内是资源无限、人力无限的，只要我们的抗战坚持下去，我们的经济只有发达，不会衰落。

我们从各方面来看，都可以证明，我们胜利的基础已经建立起来了，只要我们坚持抗战，只要我们努力建设，不断进步，我们的胜利是没有疑问的。

但是话说回来，站在我们军人的立场，我们是应当赶快把敌人赶出去的。今天我们军人还有许多没有做到的地方，收复失地还不可能；敌人不能够像过去一样的作大规模进攻，我们也没有做到四方八面不断的打击敌人、扰乱敌人。现在的形势，已经成了胶着的状态、沉寂的状态，两方面没有大的争夺，大的进退，前线相隔不过二三百米远，所谓“金鼓之声相闻”，却彼此静守不动。这种形势，是一种很危险的局面，是非常不利于我们的。因为敌人经过两年半的战争，感觉自己力量的不够，军事不能够成功，所以用政治上诱降分化，利用汉奸傀儡，经济上开发中国的富源，以战养战，来达到他占领中国土地、夺取中国财富的目的。所以我不打破敌人的阴谋，是很危险的。我们现在的方法是不断地打击敌人，从正面出击，从敌人的后方破坏扰乱，一方面使敌人不能够开发建设，同时要唤醒民众，使他们认识敌人这种阴谋，不忘掉本身的责任；所以我们要组织长期破坏队，到敌

人的前线和后方，去负起这个重大的任务。我们要能够不断地给敌人以打击，使他们困恼，使他们增加厌战反战的情绪；并且告诉敌后的老百姓：从委员长以下，全国同胞都没有把他们忘记，都是要收复失地，赶走敌人的，只要大家配合努力，一定可以成功。长期破坏队所负担的任务是这样重大，在整个战局上看，长期破坏队就是我们反攻敌人的先锋，所以在我们没有反攻之前，在各位准备出发的时候，本人特别来向你们表示敬意，付托最大的希望。

其次，要讲到深入敌人的后方，我们应当注意一些什么事：

第一，长期破坏队既然负了这样重大的任务，要能够达成任务，第一件要求就是本身力量的充实健全。力量从什么地方充实健全呢？就是要本身能够统一团结，做到意志集中、力量集中的地步。这是充实力量的一个基础。我们的部队组成，是各部分配合起来的，不是一个建制的部队，一切教育、生活、关系是不一致的，所以统一团结的问题更加重要。这个问题，就是带兵的问题，带兵的目的是要使一个部队不论官兵上下，能够统一团结，协同一致。带兵就是带人，两营合共有一千多人，我们能够使一千多人团结得像一个人，力量是很大的。我们要团结统一，就要知道：人是有感情的，同时是有理智的，所以我们在感情方面要鼓励他，理智方面要正确地指导他。我们倘使能够在感情上彼此互信，在理智上又能够共信，我们的力量就一定能够充实健全了。

第二，要做到协同动作，就是我们除开统一自己，还要协同友军。这是我们充实力量的第二个基础。战斗纲领上说：“协同一致为达战斗目的之要件，不论兵种，不问上下，均需戮力同心，全军成为一体，始可获战斗之成果。”我们长期破坏队的工作，也是战斗的工作，而且是在敌人的前后左右作尖锐的战斗，所以需要协同友军的力量。一

个单纯的部队，要取得协同是比较容易的，但是我们本不是一个建制的部队，我们需要协同的地方更多，我们一定要做到本身一致，与友军取得协同动作，才能够完成任务。不要以为我是一二三师的人，他是一二五师的人，我们不必听他的指挥联络，也可以不去联络与帮助他们；更不要为了避免自己的牺牲去牺牲别人，看见别人受损失不去救助。我们每一个人都应当准备牺牲。老实说，中国人在这个战争中无论男女老少，要避免牺牲是不可能的，只有牺牲自己，牺牲少数，才能够保全多数，保全整个民族。

第三点是纪律问题。今天作战是要有纪律的。没有纪律就像是一个人身不健全，决不能够作战取胜。因为纪律是我们取得老百姓帮助的唯一的方法，要是军队不守纪律，无论他到哪里，都要引起老百姓的反感，更不要想得到他们的帮助。委员长说过：“我们此次抗战，就是要保卫国家，爱护民众，而且我们一定要事事能取得民众的信仰，能够领导民众，使军民打成一片，协同抗战，才能获得最后的胜利。”我们要求军民一致，打成一片，首先就要我们自己有纪律。我们为老百姓打仗，但是老百姓还不明了我们打仗的意义，因而不能够起来帮助我们，我们要得到他们的帮助，就先要使他们了解、信仰。这关键就在我们要用纪律来感动他们。当军人的应当有两副面孔：一、在敌人的面前是老虎，二、在老百姓的面前是羔羊。我们打仗既然是为老百姓，那么我们对老百姓好，并不是一种屈辱，是当然的，是应该好的。军人要有粗有细，威武顽强用来对敌，小心谦逊用来对老百姓，做到这一点才能够要求民众合作，要求军民一片。有一种人常说：老百姓太蠢，要做汉奸；他对我们军队不起，我们也可以对他不起。这种态度是要不得的。这样不但不能得到老百姓的信仰拥护，并且会把老百姓赶到敌人方面去，等于把我们自己的力量送给敌人。我们到

敌人后方去，正是去和敌人抢民众的，这种抢夺决不能用枪杆，要用我们的纪律、行动和感情的说服，去争取民众到我们这边来。要是我们不能得民心，不要说一千多人没有办法，就是一万人也没有办法。

第四点，我们长期破坏队行动要保守秘密性，我们不是和敌人硬拼，硬拼是牺牲大、效果小。我们不要让敌人来打我们，只许我们去打击敌人、扰乱敌人，要做到这一点，就全靠我们行动秘密，我们知道敌人，敌人不知道我们。所以我们来去的行踪、部队的番号不要泄露，不要让一般的老百姓知道了，传扬开去。我们的行动要轻快、机敏，因为汉奸很多，四处潜伏，有一点不谨慎小心，就要遇到损害，至少使我们的工作计划全部推翻。

第五点，大家要特别注意，从队长以下，要负起使命，完成任务，就要每一个人都能自动负责，保持独断专行的自发精神，不要专靠上面的命令指示，有命令就动一下，没有命令就躲在一边。倘使是这个样子，就不是破坏队而是偷闲队了。因为上面的命令有时不能把握机会，有时不能够按时到达，甚至根本无法传达，倘使我们要靠上面有命令才动作，我们就根本没有什么工作做了。所以我们要提高企图心，自动负责，自动努力。即使一千个人打死一个敌人也是好的。我们不要计算成功的大小，只问我们是不是努力，是不是成功，大大小小的胜利都是需要的，积小胜可以为大胜。所以我要向你们提出一个口号：“负责重于服从！”为什么负责要重于服从呢？因为服从可能解释为长官没有命令，我们就可以不工作。服从只能达到任务的一部分，要完成全部，就要我们能自动负责。我们服从长官的命令是一方面的，我们单是表面服从，不负责去执行，不负责去达成任务，这种服从就等于没有服从，现在不仅要求大家服从，还要要求大家负责的执行，所以我们要把定负责的决心。今天中国的事要大家负起责任；我们今

天能够杀死一个敌人，就是我们尽了一份责任。

今天简单地把长期破坏队应该注意的几点告诉了大家，希望大家都能一一做到。只要我们团结本身、就协同友军、军民合作、行动机敏、决心负责这几点都能够做到，我相信你们到敌人的后方去，是一定很顺利的，是一定能得到很大的功绩的。谨祝各位永远康健！永远努力！

不要自满，不要疏忽

三月廿一日（廿二）检阅四十五军一二五师（一二三师）
对官兵训话

陈军长、各位官长、各位弟兄：

这一次冬季攻势以来，在重新部署当中，本人奉命担任中央集团军指挥作战的任务；四十五军也是在中央集团军的战斗序列之内，来担负一部分任务的。因为和各位官长弟兄没有见过面，所以趁这个部署初定的时候，特别是这一次四十五军获得很大的战绩之后，来向各位表示慰劳和敬意。

到达此地以后，知道各位官兵都很努力，正在注意教育训练的工作，所以感觉很大的安慰，因为经过努力训练的部队，一定是能够予敌人以打击，完成任务，获得战果的。

我是很难有机会到前方来的，因为任务的关系，因为部队分布的地域广，部队的数目这样多，所以我不能够经常普遍地到前方来视察。今天能够和各位见面，是很不容易得到的一个机会，因此不能不把我们应该注意的几点告诉大家。

一般的说来，我们在军事上是和政治同样有进步的，敌人在军事上进展的深度，一年比一年少，到最近甚至寸土尺地的进展都没有，这个事实，一方面是证明敌人在力量上的衰退，另一方面就是证明我们在力量上的增长。敌人刚来的时候，因为大家还不知道敌人的指挥能力，敌人的战斗技术是怎样，高估了敌人，因而我们的军心不免有点

慌乱，现在经过两年以上的抗战，长时期和敌人当面作战，对于敌人一切战略、战术、指挥、战斗，都已经有了相当的理解，过去以为敌人强的，现在并不觉得他怎样强了，过去以为敌人是可怕的，现在也并不感觉可怕了。这是一种很好的现象，因为我们和敌人作战，最大的一个条件就是要有坚强的自信心；有了这种自信心，才会坚定牺牲的决心，才有胜利的把握。

为什么说敌人的力量是衰退了呢？我们可以拿敌人的射击来做一个证明：敌人初来的时候，他们的射击技能是很高的，虽然不能说每发必中，但是我们上过战场的人都会知道，敌人无论是步枪机关枪的瞄准，都有相当的准确。但是两年以后的今天怎么样呢？大家在战场上也可以感觉到敌人的射击是不行了，不但瞄准不及过去的准确，而且无的放矢的时候也很多。敌人的射击为什么退步了呢？这是因为敌人死伤的人数已经有了一百四十万，即敌人自己也承认死伤了七十多万，相当于二十多个师团；敌人平常的第一线部队不过是十七个师团，所以敌人的常备兵可以说死伤完了；换句话说，敌人素质高训练好的部队已经打完了，现在都是陆续补充来的后备役，补充役，甚至是不合格的老弱新兵，这种新兵，体力不够，训练不够，因此影响到作战能力的退步，是必然的事实。这就是敌人现在为什么不行的缘故。我们的情形，就和敌人两样了：第一，我们的人力是没有缺陷的，我们人数多，补充容易，即使训练上和敌人一样的来不及，但是我们的部队数量本来是超过敌人的，陆续损失，陆续补充，战斗力量的差别，不会有敌人的那么大。第二，我们军队的数量比战前扩充了一倍以上，现在全国有两百多个师，我们可以用多数来战胜少数，以数量来战胜质量。数量的扩大，接着来的必然是质量提高。比方拿装备来说，敌人一个中队不过配备九挺轻机关枪，我们一个连倘使只有六挺轻机关

枪，但是两个连就有十二挺，我们用两个连来相对敌人的一个中队，装备上就要超过敌人了。第三，我们不仅在人数上是胜过敌人的，并且质量上——武器的装备，也是一天天进步。譬如轻机关枪的数目，现在一般部队比从前增加了，这是大家看得见的事实，其他武器上数量和质量提高的事实还很多——我们从这些地方来看，敌人显然只有退步，我们必然是在进步，敌人胜利的可能已经减少，我们胜利的可能却在增加，最后胜利的口号，绝不是空洞的，而是有事实的根据。

但是我们要晓得，敌人的力量虽然是退步，我们胜利的可能性虽然是在增加，我们却决不能以此为满足，我们要使胜利的可能性成为现实，还要加倍的努力。委员长曾经再三地告诫国人，告诫我们大家：

“我们不可以为敌人疲惫，而自己或可以懈怠，更不可以为敌人无法进攻，而自己就可以散漫。我们的胜利是确有把握的，但是必须我们不断的努力，再接再厉的奋斗，才能期其实现，唯其敌人愈疲乏，我们就应该愈振作，敌人愈近于没落，我们就应该愈奋发自强。”所以我们要时时刻刻不满足，不疏忽。古人说：“满招损，谦受益”，倘使我们以为敌人不行了，可以放下心来，敌人就正会乘着我们这一个弱点来打击我们。大家要知道，在整个的战略形式上，敌我虽然进入相持的局面，但是这个局面并不是单纯的军事力量造成的，换句话说，敌人的军事退步并没有退到溃败的时候，我们的军事进步也没有进到立即胜利的时期。不客气的说，现在的相持局面，还不能算是我们军事上真有这种和敌人相持的本领，而是国内国外政治经济种种条件配合起来，形成一个相持的局面，在军事上我们要和敌人相持还不可能，我们不仅不能够防堵敌人，而且随时有遭受敌人打击的可能。敌人在今天战略上虽然已经到了退守的阶段，但是他在战术上还是处处采取攻势。大家都知道，敌人现在要增加大量的兵力，接济很多的粮草弹药，

作大规模的决战，虽然是很困难的，但是千人左右的所谓扫荡战斗，敌人却随时随地可以做得到。应付敌人大规模的进攻，是高级指挥部的责任，但是一两千人的战斗，就要由师来负责，因为应付一两千个敌人，一个师的力量应当是绰绰有余的，只在人数上就已经超过敌人好几倍，当然是一种优势。但是我们是不是能够利用这种优势收到打击敌人的效果呢？这就要看我们平日是不是有准备。倘使我们平常看见敌人没有进攻，大家放心过去，大家疏忽怠惰，一旦有警急的时候，即使有优势的力量也没有丝毫用处，不仅不能够打退敌人，而且要遭受敌人的打击了。

所以我要告诉各位，不要自满，不要疏忽，我们现在对于敌人要随时随地的注意，兢兢业业，谨小慎微，委员长说过：“军事成功最重要的条件，第一就是谨慎。”这不但是我们进攻敌人的成功条件，并且也是我们防御敌人的一个要领。孙子说：“毋恃敌之不来，恃吾有以待之，毋恃敌之不攻，恃吾有所不可攻也。”这就是叫我们不要看轻敌人，疏忽自己的准备。我们一定要时时刻刻“戒慎恐惧”，敌人不来要当做敌人来，敌人不行要当做敌人行，随时警戒，随地准备，古人说：“凡事预则立不预则废”，又说“有备无患”，只有我们对敌人做到“不放心，不自满，不疏忽”，我们才能够真正不怕敌人，才能够真正和敌人相持，才能够真正转败为胜，反守为攻——这是我今天要和各位讲的第一点。

第二点，我刚才已经判断敌人现在作大规模的进攻是困难的，但是敌人的扫荡战却随时可以进行，因为敌人现在的军事目标是要扫荡我们的部队，打击我们的力量，使我们不能够调整集中来进行训练，进行反攻。所以敌人小规模战役进攻，即速来速去的扫荡战，不但是可能的，而且必然会时常有的。我们对于敌人战略上的速战速决主

义，是早已经用持久战略把他击破了。现在我们还要用坚忍苦撑的力量来击破敌人的速决战术。对于敌人的速决战，只要我们能够沉着应战，一方面坚守据点，另一方面配合运动部队，作迂回侧击，威胁敌人的侧背，截断敌人的补给交通，经过相当的苦斗，敌人就要不攻自败，不退自退，我们根据过去的经验，敌人的战斗，多则十天，少则几天，就要求解决，在十天以内，敌人还不能够攻破我们，就一定要被我们所攻破，被我们所消灭，所以敌人的进攻，至多只在十天之中，过了十天，敌人即使不被击破，也要自动撤退，倘使这时候能加上我们的反击，敌人的撤退立即要变成败退。我们根据这个经验，就可以决定一个原则，就是我们的抗战在战略上虽然是持久战、长期战，但是在战役上实在是速决战，从个别的战役来说，我们争取最后胜利，并不要等很久，只要十天就可以达到目的。我现在要向大家提出一个口号，就是：“十天胜利！”只要我们坚持十天，苦撑十天，就一定能得到最后胜利，长期抗战是战略上的一个口号，我们在师以下的弟兄，不必要求他们了解，我们只要要求他们了解“十天胜利”这个口号就够了，这个口号是最现实的，每一个人只要决心坚持十天，就马上可以看得见胜利。我们的抗战，在初期的作战中，是有比较韧性的战斗的，比如上海战役，打了三个月才结束；但是武汉会战以后，我们就可以明显的看出来，无论是湘北战役也好，南宁战役也好，粤北战役也好，晋西南各次的战役也好，都只有十天的工夫就解决了，而且敌人在十天内不能得利，结果就都是大败。所以我们只要坚持十天，胜利就是我们的。这一个十天胜利的口号，不但有事实的根据，而且在理论上也是必然的。因为敌人现在已经离开了海洋，离开了长江大川，深入到我们广大的内地，他的行军运动困难，补给交通更困难，他的深入进攻，正是犯了兵家所谓“卷甲而趋，日夜不处，倍道兼行，百里而

争利”，“动者先，疲者后”，“无辎重则亡，无粮食则亡，无委积累则亡”的大忌。事实上只能作速战速决的战斗，十天不能够得手，就要溃败，这是战史上屡不绝书的一个失败形式，在我们恰好是以逸待劳，以饱待饥，占有胜利的充分优势。我们明白了这个道理，大家有十天胜利的信念，坚持苦撑，我相信我们以后的战斗，可以百战百胜。

第三点，我刚才已经讲过我们每个人临敌要有戒慎恐惧的心理，“不要自满”“不要疏忽”，现在我还要告诉大家，怎样来实践这个口号。我们要实践这个口号，就要每一个官长的工作岗位向下面越过三级，就是军长的注意力要透过师部到团里面去，师长的注意力要透过团部到营里面去，团长的注意力要透过营部到连里面去……这样每一级的工作除开本岗位以外，还要注意到下面的三级，上下联络，上下督促，我们的工作才能够切实贯彻。我们过去有一个很大的缺点，就是大家没有事做，大家要等着事做；其实我们要达到胜利的目的，不但大家要等事做，而且要找事做。只要我们一个当军长的不忘记全军的人，当师长的不忘记全师的人，我们的事真会忙不了，一天工作十六小时都做不完。委员长指示过我们：“大家要效法曾胡当年治军办事的精神，凡事要‘四到’，就是要心到、口到、目到、手到，除此以外，还要足到。我们只要能够将这‘五到’的精神贯彻到底，来管理一切人员和事务，研究一切事理和办法，就什么困难都可以打破，什么强寇都可以战胜他。各级主管要能够格外勤劳，事必躬亲，勤教严绳，不好有丝毫放任，致使纪律废弛精神松懈。”并且说：“我们以后决不好听了部下的报告，就算完事，必须我们亲自观察确实，判断明白。”这就是具体地告诉大家，怎样实践“戒慎恐惧”这句格言。根据我过去的经验，高级指挥部样样靠下面的报告，是靠不住的，譬如敌情的估计，兵力的配置，阵地的构筑，火网的构成，我们倘使有一点疏忽，

有一点单只依靠下面报告的心理，不去躬亲实践，我们就往往要贻误大事。所以我们每一个主官，务必把自己的工作岗位向下延伸三级，这样才能够减少缺陷，克服弱点。委员长还有两句话，值得我们紧记，就是“精神胜过物质，勤劳克服困难”。只要我们平时多流一点汗，战时就一定可以少流一点血。“躬亲”与“勤劳”，实在是我们成功的要诀。我们一定要做到这一点，才能够战胜敌人。

第四点是关于教育方面，要注意的地方……（略）

最后我再提一次大家“不要自满”“不要疏忽”，要随时注意，随时警惕，随时紧张，凡事躬亲实践，以勤劳克服困难；坚持苦撑，十天之后，我们就一定可以达成任务，得到胜利！

整训期中的重点教育

三月二十五日检阅三十九军对官佐训话

副总司令、厉师长、各位官长：

本人是从去年十一月奉命调到本战区方面来的。当我来的时候，各位正在前方作战，我虽然对各位的劳苦很关心，但是一直没有机会到这边来。现在冬季攻势以后，重新布置，决定三十九军整训，三十九军自从抗战开始，就一直是在作战，一直没有担负过较轻的任务，这是军事委员会、李长官以及我个人都知道的，也都是感觉得应当给一个机会从事整理，所以我现在得到机会，到这里来奉看各位，一方面对各位的勤劳表示感谢，另一方面因为不容易见面，所以我要把我所希望各位和各位应当注意的地方，告诉大家。

昨天和各营长谈话的结果，一般对抗战的感想都不多，大家只觉得抗战开始的时候，敌人的力量很强，我们部队的力量也比较好，抗战两年以来，两方面都不及当初好了。

抗战两年半之后，敌人的伤亡已经有一百四十多万，敌人自己承认有七十多万，相当于二十三个师团（敌人原有的常备军事十七师团）；所以我们可以说，敌人当初第一线的常备军，已经是伤亡殆尽了，现在陆续补充的是预备役和后备役，都是老弱，当然战斗力要比以前的差。

我们在作战开始时的部队，当然力量上也比较好，这两年半以来经过多少次的补充，所以力量比较差，也是事实。我在八十四军和

四十五军视察的时候，他们的感觉是敌人的力量已经由强到弱，我们的力量却由弱到强，他们一直认为现在的仗好打。这是因为他们已经经过整训，所以他们的感觉和各位不同。

但是各位的见解是很使我满意的，因为我们知道力量不足，知道自己的缺点，就可以努力改善、努力克服。现在经过整训的时期，三四个月以后，各位再参加作战，当另有一种感想，和八十四军、四十五军一样，感觉敌人的力量弱了，我们的力量强了。

我们现在是在整训期中，整训期中第一件要认清的就是“平时多流汗，战时少流血”。只有我们在平时能够加紧训练，到战时才能够减少牺牲，打击敌人。因为训练是作战的基础，平时训练不够，就一定不能够在作战中收得圆满的战果。所以我们要把训练当作战斗，使训练等于作战。

三十九军是历史很长久的部队，历史长，可以累积很好的经验，这是一种好处，但是也有一种要注意的地方，就是历史经验往往要成为新经验的障碍，阻止我们进步。中国就是历史长的一个国家，但是中国同时也就是一个最难进步的国家，因为样样都被传统的经验占据了，新的进步的经验不容易吸收。历史长，还要能够创造前进，有创造有进步，才能保持历史的光荣，才能发挥历史的作用，这是我们要特别注意的。

现在讲到教育的问题。委员长讲过：“训练重于作战。”为什么重于作战呢？就是我才说过的，训练是作战的基础，这是我们作战的第一个条件。我们现在讲教育，现时的教育是战时教育，这种教育和平时的不同，打开军训部的教育法令，就可以知道，就是以最短的时间收最大之效果。要在短的时间中，把过去一切的缺点改正过来，所以战时教育的第一个要求就是时间的迅速。大家要把战时教育这个

观念确立起来，平时可以训练两年的，战时三个月就要把一个老百姓教育起来，成为一个熟练的战斗员。这是第一点。

我们的教育，过去所犯的毛病是形式化、机械化、表面化。教育的结果，在操场上看起来是很不错的，打起仗来却不行。我们回想过去北洋军队在操场阅兵的时候，比我们现时的军队好看得多，可是打仗的时候一点也不行，一打就跑，一打就乱。现时的军队在操场上看起来虽然不行，打仗却比从前好多了，这就是一个只注重形式的教育，一个是注重实际需要的教育，部队的主要任务是作战，所以教育就应当以作战为目的，适合战争的要求，不能单靠他们操场上摆架子好看。这是战时教育的第二个原则。

现在我要讲到几个具体的问题，这是冬季攻势以后检讨的结果。

第一点是射击教育，这是打击敌人的唯一手段。平时不注意射击教育，舍不得子弹作实弹射击，到战时就射击不准确，怎样瞄准、怎样射击是在射击教范上规定的很清楚的。但是有许多荣誉队受过两次伤的兄弟，还不知道表尺是怎样用法，可见过去实施射击教育的时候，是怎样的不够，怎样的敷衍。还有一点，就是在什么时间开始射击才能有效，也有好多弟兄是完全不知道的，往往一听到步哨开枪，大家就乒乒乓乓的开起枪来，不管是不是有敌人，也不管是不是打得着敌人，我们对这样的子弹消耗如何受得起呢？

关于射击，我可以把一点点经验告诉大家：“一、没有目标，不许射击，二、有了目标，还要在有效射程以内，才准开枪，三、不经过正确的瞄准——缺口、准心和目标三点成为一直线——不许射击，四、夜间射击尽量地避免，接近敌人的时候应当用刺刀，不要开枪，但是过去不是这样。夜间一有事就好像煮沸了的水，枪声响过不绝。这是过去我们经过上海杭州时所看到的。这种射击是不是有效呢？因

为白天瞄准还要到相当距离才能够命中，夜间瞄准是根本很困难的。糊里糊涂的射击，除开消耗子弹，绝不会打中敌人。所以夜间是应该严格限制射击的。

第二点是自动火器的利用。我们的武器，在大炮飞机的数量上是不能和敌人相比的。能够比得上的就是自动火器。我们使用机关枪的机会多的很，但是我们是不是会使用它呢？不会的。第一在速率方面，消耗太大，我们不能够控制射击，过去有机枪的，大家一发射就是几百发，机关枪的长处不能利用，短处倒是发挥尽致。机关枪的长处是什么？就是要突袭、急袭。我们只要注意敌人的机关枪声，就可以知道，敌人只有“啾啾啾”两三发就中止，绝没有连续到两秒钟以上的。机关枪的效用只有一瞬间。过了这一个瞬间，再发射就是浪费子弹，所以我们要告诉弟兄，机关枪射击第一要紧的就是火力控制，只能运用三发到五发的点射，我们一定要能够控制射击，才能够发生效果，我们应该比敌人更能够利用自动火器，因为我们在武器装备上只有这是和敌人相等的，我们在使用上不能超越他们，我们就要全盘失败。

第三是刺刀手榴弹等近身武器的训练。过去大家对于这些武器的训练不注意，因为过去国内作战，彼此都不认真，所以并不利用他冲锋或利用他防御。现时的抗日战争却不然，一定要经过冲锋，经过近战，才能打退敌人，不利用近战就等于告诉敌人，你来了我就走。这种不利用近战的作战方式，既不能攻，也不能守，必定要失败。所以我们对于近战武器的教育要特别注意。平常刺枪术训练的好，除开射击之外，多有一种杀敌手段，在攻击的时候精神上增加一种把握；在防御的时候也是一样，敌人来了，我们可以用刺刀杀他，无论攻守，都能给我们一重精神上的帮助。其次是手榴弹，这也是重要的近战武器，至少可以和敌人作生死的决斗。可是我们平常对于手榴弹的教育

也是不注意的。怎样拔除信管，怎样投掷，在什么时间抛手榴弹，抛多少远才能有效？这些问题，我们都没有好好地训练。所以在敌人冲锋的时候，我们往往不能够利用他来打退敌人，让他们很安全的进来。这是我们近距离战斗的大缺点。我们现在对于刺刀和手榴弹的利用，一定要好好地训练。

第四点是夜间教育。夜间战斗是我们与敌人作战中最有力的战斗方式，各位都知道我们现在作战夜间的时候多。但是在训练的时期，却大都不利用夜间，即算实施夜间教育，也不过四五点钟出去七八点钟就回来了，我们实地的夜间作战，是不是七八点钟的时候就可以解决呢？绝不可能的。夜间战斗不利用夜间来教育是很不合理的。夜间作战比白天要困难得多，所以更要加紧教育。俄国顾问主张夜间教育应当占全部教育时间百分之六十，这是值得我们采纳的意见，愈是困难的我们就愈要努力。委员长说过：“精神胜过物质，勤劳克服困难”，世界上一切的困难，只要我们勤劳，只要我们努力，没有不能克服的。这也就是与平时多流汗，战时少流血一个道理。我们在平时多教育，战时自然要减少牺牲了。我们以后的战斗行动，大多是在夜间，所以只有勤加训练，才能够胜利。我们要把演习当做实地作战一样的严重，要演习就要认真。

这几点是我研究之后所见到的，当然还有别的教育也是要注意的，不过我特别提出这几点来贡献给大家作参考。

关于教育方面，还有一点，就是生活教育。中国人平常是糊糊涂涂的过生活，到了军队，总算是有进步，有顾虑了，饮食比较清洁，衣服比较整齐，但是在清洁整齐上我们还是不够的。我们不能够把这些事情当作小事不去注意。我们要承认军队是有组织的，是要改善国民生活的，是国民生活的一种模范。我们承认这一点，就不能不注意

这些问题：譬如饮食，我们要更求清洁卫生，穿衣服要更求整洁。衬衣的下角应当穿进裤子里面，不要让它拖在裤外，和外面的衣服长短不齐。袖子长了要卷折整齐，纽扣落了要缝起来，衣服脏了要换洗，这些都要我们平常督促教导。我们不教育弟兄，让弟兄们不整洁，和老百姓有什么两样呢？吃饭也是一样，残渣吐的乱七八糟，碗筷也不爱洁净，住的不注意清洁卫生，随地大小便，这都是要严格禁止的。生活教育是要随时随地的注意，不能单靠讲台和操场上的口讲，要使士兵实际做到。

最后讲到纪律。我们大家总觉得自己部队的纪律是不错的，这是因为大家纪律标准的不同：有的只要求不杀人放火，有的要做到秋毫无犯，但是除开自己的标准以外，我们要注意一种客观标准，就是老百姓的观感，这是最正确的标准。老百姓不信仰我们，不帮助我们，就是我们不够标准。我们不好的要做到好，已经好的要更好，一定要做到这个标准，才算是我们的纪律真正好。因为我们纪律的对象就是老百姓。怎样对待老百姓呢？有一个原则就是自己吃亏，对老百姓吃亏退让，并不是屈辱。过去的军队对老百姓留下罪恶的印象，我们现在要还债，要把这种罪恶的印象洗除，洗除的办法就是我们对老百姓让步。我们多让步、多吃亏，老百姓总有一天反省，总有一天认识我们军队的真面目。要是老百姓不好，我们就更加不好，这就永远不能够融合起来。可是我们对老百姓让步，对敌人却不能让步，我们对老百姓像羔羊，对敌人就要像猛虎。以后我们不但要训练列兵守纪律，并且还要训练杂兵，我们一定要使每一个弟兄都守纪律，都不侵犯老百姓。我们有一人得罪老百姓，老百姓就要把我们全军当做不守纪律，这是何等大的损失，所以我们一定要注意到，从官长、士兵到服役一直不许有一个人违犯纪律，有一个人违犯纪律就是全军的耻辱。

今天能够有机会见到各位官长弟兄，很觉高兴，并且看到各位精神焕发，觉得兴奋，三十九军是有光荣历史的军队，为了创造更光荣的历史，希望各位更进一步的努力。

带兵要则

对特务营官佐教育班授

（一）军官应具备的才能有三种：一、带兵、二、练兵、三、用兵。这三种能力中有决定作用的是带兵。

（二）带兵的方法要把握两个重要的原则：第一是正确地认识军队组织形式的本质。第二是以父兄待子弟的方式来带兵。军队的组织形式有两种：一是官兵不平等——这是落后的形式，二是官兵一体，人格上一律平等——这是进步的形式。民主革命改变了军队组织形式的本质，以家人父子的方式带兵，消极方面是使士兵安于军队生活，积极方面是使士兵服从指挥，增强士兵的战斗意志。

（三）带兵的实践方面：一、经济公开，二、与士兵同甘苦，三、身先士卒，四、赏罚公平。

今天我第一次到特务营官佐教育班上课，我要讲的课目是“带兵要则”。这是一个很重要的、内容很广泛的课目，不是一次二次的时间，可以讲得完的。现在我只能摘出最重要的几点带兵方法和你们说说，不过在讲到本题以前，先要对你们讲一件很容易做到而你们还做得不够的事情。比如仪容方面，谁也知道要整齐清洁，但是你们还不能做到适合要求。举一个实例来讲，你们二十多个人的头发，就有二十多个样式，长短不齐，散乱不一，实在不好看。我虽然不限制你们不准留长头发，也不规定留发的式样，但是你们总得自己管理，使它整洁，才不失掉仪表。我以为一个下级干部最好是留短发，既经

济又简单，不一定要留西式才算好看。实在说起来，常常接近士兵的下级军官和士兵一样留短发最好，同时对于士兵也要时常督促他们理发，不许他们留长，指甲长了，也要检查它们，使他们修剪，注重卫生。

现在我要说到本题。一个优秀的军官所要具备的才能当然是很多的，不过最重要的才能，我以为有三种：第一是能够带兵，第二是能够练兵，第三是能够用兵。一个军官倘使没有具备这三个基本能力，是不能够成为所谓“将才”的，这三种能力是互为联系的，用术语来说就是统御、教育、指挥，三者根本不能分开，要能够合一运用。——不过军队最终的目的是打仗，只能带兵不会打仗是不行的，只会练兵不懂得打仗，也是不行的，因为现代战争是科学的战争，同时因为运用新式的战器，所以也是高度的技术战争，不像往昔，靠个人的匹夫之勇就可以奏功。——但是这三种基本能力第一个有决定作用的是“带兵”，不能够带兵，就当然不能够练兵，更谈不到用兵打仗，我相信：一个没有能力的带兵官，根本不配训练士兵，至于指挥部队作战，那就更说不上去了。

但是话得说回来，带兵虽然是一种最基本的工作，但是决不是一件单纯的工作，要讲带兵就先要把握带兵的方法。一个带兵官，对于政治哲理、社会科学、群众心理，都要有相当的理解，还要具备待人处事的经验，此外我们更要把握带兵的两个重要的原则：第一是正确的认识军队组织形式的本质，第二是以家人父子的方式来带兵。现在我先来讲第一个原则——军队的组织形式。

军队的组织形式有两种：第一种是过去的落后的形式，官兵不平等，第二是现代的进步的形式，就是官兵一体，人格上一律平等。

我们拿过去的军队组织形式来说，在奴隶时代，封建时代，军队中的官和兵，不但有职级上的区别，并且还有人格上的高低，官和兵

在人格上是不平等的。这种事实，我们不仅可以从历史上看到，在现代一些落后的国家中，残留这种陈迹的也还不少：比方德国现在虽然施行征兵制度，但是过去就曾经像野蛮时代一样，把俘虏强迫当兵打仗，现在的日本帝国主义，在侵略中国的战争中，也同样强迫我国的壮丁充当伪军，用来继续侵略。这种事实，是数见不鲜的。因为士兵的来源是俘虏，是奴隶，而官长的出身是征服者，是贵族主人，所以官和兵在人格上成了不同的阶级。这种观念，一直流传下来，军队的组织形式虽然改变了，军队的组织成分也改变了，但是这种观念却还没有完全更改。第一次欧战时德国的名将鲁屯道夫将军，在他所著的《全民战争论》中，对于这种不合理的现象，就曾经指摘过，他说“旧式军官之缺点，在其对于国民生活茫然不知，从未闻民族一体之义。彼等俱为军官有一种特别阶级荣誉之说，一若身着军服者，别有一种荣誉标准。”这就是说，官长是上等阶级，士兵是另一种奴隶阶级，根本有人格上的区分。这就是欧洲军队过去的落后的组织形式。在另一方面，却又和这种制度恰恰相反的，那就是现在的苏联军队。苏联军队中的官和兵，在阶级上仅有不同，人格却是一样的高尚，政治的理解与觉悟却是一样的深刻。斯达林评论他们的军队所举出来的第一个特点就是“它是已经获得解放的工农军队”。苏联的军事领袖弗罗希洛夫说，他们的军队“所具有的决定胜利的诸因素综合起来的士气，是与那些半封建式资本主义国家军队的士气不同的。”这就是因为他们官兵的一致，官兵的平等，绝没有主奴高下的区别，他们把官和兵彼此间的关系，当作群众的关系看，这一群之中，谁的能力比较高强，就让谁来做指挥，找不出一一点官贵兵贱的痕迹，这是现代最进步的一种军队组织。

再看我们中国和军阀时代的军队，官长和士兵的关系也是非常不

平等的，官长好像是一个征服者，士兵就好像是奴隶；官长可以随自己的喜怒，对士兵鞭打斥骂，甚至枪杀，士兵对官长却只有无条件的服从。一个是压迫者，一个是被压迫者，阶级显然，人格上绝不相同。这种现象一直到现在还有部分的遗留。委员长在《抗战检讨与必胜要诀》的一篇讲演中指出：“过去失败的主因之一，就是我们官长不能掌握部下。官长不能掌握部下的根本原因，就是我们长官与士卒之间没有亲切热烈相依为命的真挚感情。……一般官长养尊处优，不能躬亲劳苦，接近士兵，还是和从前军官一样，以为自己的阶级高地位高，就高高在上，不愿与士兵接近，甚至士兵有何疾病与痛苦，一概置之不闻不问。“这种官兵间的隔阂有如鸿沟的现象，是最不合理的现象，也就是最落后最拙劣的带兵方法，这种带兵的方法，在抗战的今天，不但是最落后的，并且也是最不能容许的。

我们每一个领导士兵的官长都要知道，不要以为自己官职大了，就好像天之骄子，高高在上，随意把士兵当作奴隶看待。前面讲过的德国名将鲁屯道夫对于官兵的关系，说过这样的话，他说：“军官之所以为人表率，非徒以其在队伍中上下层之权利关系，乃以其知识道德之足为模范……不然者，以等级关系而相安于一时，在长期之战争中，决难持久。”

这就是说，官和兵只是职位上的分别，而职位的分别又是根据能力（知识道德），单以人格贵贱与权力大小是绝不能长久地维系兵心的，也就是说用地位与权力决不能

够带兵。我们要晓得，士兵和官长一样的是人，也同样有爱好向上的心，只要我们能够尊重他们的人格，合理地领导他们，就一定能发挥他们的能力，尽他们应尽的责任。委员长说过：“管理教育，不是重在被动强制，而要凭我们自身的精神领导。”西方的军事家有一句名言说：“军纪训练，非毁伤各人之品格，乃在增强其品格。”可见我们带兵，不能使用权力压迫，而要合理的领导，所谓合理的领导，首先就是打破官兵不平等的界限，尊重士兵的“品格”。

我们要做到这一点，就要把军队组织形式的本质认清楚，也就是要把官兵的关系本质认清楚。德国十九世纪一个有名的军事学家克劳塞韦茨曾经说：“战争之本质与方式，常生重大之变迁。此变迁之来源，不仅由于法国革命后旧政治羁绊之解放，且由于法国革命中所生之新政治影响。此新政治造成他种方法、他种力量，造成剧烈之作战动力。”他的所谓新政治影响是什么呢？就是当时法国革命的目标“人权平等”。这种人权平等的民主革命，不但改变了法国政治的组织形式，同时也改变了军队的组织形式，造成了军队的新的“作战动力”。这是军队组织形式的本质上的一个革命，我们现在应该继承这一个革命精神，彻底认识军队组织的新的本质，改变官兵间不平等的关系。一个进步的带兵官，他必须明了士兵的心理，同情士兵的痛苦，打破官兵的界限，把士兵当做和自己平等的兄弟手足——凡是随自己的爱憎喜怒，任意打骂士兵奴役士兵的，就都是要不得的带兵官。

带兵的第二个原则，就是以家人父子的方式来对待士兵。

本来“带兵就是带人”，家人父子不过是骨肉相关，生活与共，官和兵的关系，不仅是生活相关，而且是生死患难相共，所以官和兵应该有更深一层的关切。

一般的说来，中国现在的兵，可算是民众中比较优秀的分子，因

为他们是经过组织，经过训练的，并且现在的兵就素质上来说，也要比过去的士兵好得多：他们都是有家的人，被征集来的这种有家的人，一般的教育文化水准，比过去那些招募而来的乌合游民要高，性格也要纯良些。普通的群众，只知有家不知有国，而现在的士兵只要经过训练教育，就能够知道持枪杀敌，保卫国家民族，当然比一般群众强得多了。所以现在的兵，并不是难带的兵，问题是看我们怎样对待他们。倘使我们能够尊重他们，爱护他们，有如父子兄弟的相亲相爱，他们就一定能信仰我们、拥护我们，我们也一定能把他们带好。

我现在告诉大家一句话，请大家记住，就是：“无论什么时候，不要让士兵感觉官长是把他们忘记了。”要晓得，一个士兵离开家乡，离开了父母亲友，参加到一个陌生的团体中来，即使我们部队的待遇好，至少他也要感觉环境上的生疏，生活上的不习惯，不比他们在家乡，家庭是他的生长之地，父母亲友是他最亲密和最熟识最了解同情的人，在那样一个环境中，自然会养成他们对国家民族的观念浅，对家庭的观念深，对陌生的团体观念浅，对熟识的父子兄弟观念深，这是自然的道理。所以我们要使士兵在军队中安心服务，那就要使他们能够改变这种观念，感觉军队中的官长，还是和他们的父母亲友一样的可亲，军队中的生活，还是和家庭一样安适可爱，使他们的精神在部队和在家庭一样的有寄托，不致离开家庭进入新的环境，就处处感觉无依无靠，这就是我们为什么要以家人父子的形式来带兵的理由。

这还只是消极方面，使士兵能安于军队生活，在积极方面，我们不但要使士兵信仰我们，而且要使他们能够服从我们的指挥，成为有用的兵，要做到这点，也要我们当官长的，能彻底做到以家人父子的方法来带兵。我国古代最伟大的一个军事哲学家——孙子曾经说过：“视卒如婴儿，故可以与之赴深峪，视卒如爱子，故可以与之俱死”。

又说：“上下同欲者胜”“令民与上同意，可以与之死，可以与之生，而不畏危”。所以我们要把兵带得好，要使士兵能信仰我们，爱戴我们，进一步还能服从我们，我们就要以父兄待子弟的方式来待士兵，所谓“视卒如婴儿”“视卒如爱子”。拿一连来说，连长就是全连士兵的家长，他代替全连士兵的父兄，要把这一连部队变成一百几十个人所同一爱护的家庭，就要靠连长把做父母待儿子的心来待士兵，把父母对儿子应有的慈爱，应有的责任来尽于士兵，使官兵的精神打成一片，没有半点分离散漫的现象。只有这样，我们才能够带兵，而且能够把兵带好，使他们为国家民族赴汤蹈火而不辞，就是孙子所谓“可以与之俱死”“而不畏危”，这样的兵带出来，才能够真正有用。委员长曾经指示过我们“我们带军队，也要和父兄待子弟一样，各级官长要爱护士兵，取得部下的尊敬和爱戴，使他们绝对相信我们上官；我们要养成一种父子之兵，才能够成为真正的革命军；我们要有这种父子之兵才能够革命，才能够救国家。”鲁屯道夫将军也说：“军事教育应继续父母与学校之所已教育。“此二者诚能出于一途，安于部队生活，而且是积极地增强士兵服从指挥，保卫国家民族的意志。

讲到以父母待儿子的方法来带兵，我们得注意一点，就是我们爱护士兵，必须实际上做到，“口惠而实不至”是要不得的。我们要具体做到委员长指示的“我们带部下，一定要如父兄之待子弟：饮食唯恐其不饱，衣服唯恐其不暖，有了一点病痛，便立即为之延医诊治，惟恐其不速愈。我们如果能以这种精神用之于带兵，便可以带出古人所谓子弟兵，上官既以子弟带士兵，士兵当然心悦诚服，感激奋发，而以父兄待我们上官，无论何时何地，甘愿和我们共患难同生死”。这就是要使士兵离开了父兄还能够感觉有父兄一样可亲近的人；没有父兄的爱护，还能有像父兄一样爱护他们的官长。只要官长能够真正

实际地爱护士兵，士兵一定是视军营如家庭，待官长如父兄，这是必然的。从前德国的兵制，士兵叫连长作爸爸，连长叫士兵为孩子，可见它们把官兵的关系，看得怎样的深切重要了。我们一个当连长的人，要常常自己反问：士兵对自己是不是敬爱有如父兄？自己是不是做到了像父兄一样的爱护过士兵？经常这样检讨，经常加以改正，这一连就可以连长为轴心，将整个连建立成父兄子弟一般的密切关系。正如蒋委员长所说的：“造成全军的亲爱精诚、团结一致、进而造成全国全民族的亲爱精诚，团结一致，这样才能够发挥军事的力量，保卫我们的国家，保卫我们的民族，保卫我们军队团体和自身的生存。”

有不少刚从军校出来的学生，因为在军队习惯太浅，不明了这一个重要的带兵原则，不明了士兵的心理，往往不能和士兵同甘苦，爱士兵如爱自己，所以不能够和士兵打成一片；有许多行伍出身的军官，由当兵而班长、排长升到连长，从他本身的经验，发现了这一个以带子弟的方法来带兵的原则，了解士兵的心理，并且能够和士兵共甘苦，因此它能够把兵带成父兄与子弟一样的亲切关系，痛痒相关，患难相救，这关键就完全在我们是不是把握了上面所说的一个原则。

此外，更有一点，值得提醒大家，就是：倘使我们不能够以父兄待子弟的态度来带兵，我们不但不能够得到他们的信仰拥护，并且不能够掌握他们要发生离散逃走的结果。我们要知道：士兵如果感到了官长对他不好的时候，就一定会发生消极和离心的倾向。他们会这样想：这个团体对待他不好，值不得留恋，不如跑到另一个队伍去，照样是当兵，也许换一个环境，可以得到一个同情他爱护他的官长。逃兵的现象，这是很重要的一个因素。一个官长，特别是连长——因为他是一个战斗单位的主官——能不能掌握士兵，能不能把一连带的好，就全看他是不是能够认清上面所讲过的两个带兵原则。

我们把握了上面的两个原则，然后可以讲到带兵的实践方法。

带兵的实践方法是什么呢？究竟要怎样才能把兵带好呢？就一个连来说，我以为有四个主要的问题：

第一是经济公开。本来全连的经费，连长排长有连长排长应得的薪俸，士兵有士兵应得的饷项，公费和薪饷是规定得清清楚楚的。但是虽然规定得清清楚楚，看来是一件很简单的事，却有许多连长不能够把经费处理得妥当。要晓得，头脑简单的士兵，一分钱比性命还看得重要，这是因为他们的饷，除了伙食就是根本所剩有限的缘故，怪不得他们。所以往往一分钱两分钱的纠纷，引起士兵的不满情绪，我们要使士兵情绪相安，就要能做到一介不苟，连一分钱也不忽视，并且把经济向全体士兵公开，让大家能够亲眼监管一切弊端。委员长这样指示过我们，要免除士兵的不安心理，“积极方面唯一重要的方法，就是改进军队的经理，而经理的改进，一则为消极地免除弊端，一则积极地臻于合理。就举伙食一例来说，若是哪个官长，有克扣伙食的事情，或者哪一个副官买东西以少报多，或是有许多不能用不能吃的东西买了来，这就是经理有弊。经理方面的弊病不除，则士兵必感受很大的痛苦，发生很多的怨望”。我们要免除经理上的弊端，而且使之臻于合理，就只有经济公开，让大家有监督改进的机会。

我不相信我们特务营的官长对士兵的钱会发生弊端，然而我知道有些部队中的班长，把班里的弟兄当作奴隶看待，向列兵借钱或强迫他用钱的事，是常有的，列兵受他的压迫，只好肚里苦闷，不敢作声。这种弊端虽然不是连长排长直接造成的，但是责任是应该负在连长排长的身上。我们不要以为连长把全连士兵的饷项相关发清了，连长的责任手续就已经完毕，不再加以考察监督，这是要不得的。苏联的弗罗希洛夫报告苏联军队物质生活和文化生活的时候说：“所有关于士

兵的衣食住行以及其他日常生活问题，曾经是，而且始终仍然是最重要的问题，是全体指挥员、政治委员以及政治工作人员所经常努力从事的问题。”可见他们集全部官长的力量，经常注意着这个问题，所以我们也应该对士兵的物质经济生活，随时加以考察监督，下级的人偶然向上级借钱不还不要紧，倘使上级的人向下级借钱或无理剥削动用那是绝对不许可的事。

第二是与士兵同甘苦，这也是带兵的一个重要的实践方法。《步兵操典纲领》上告诉我们：“各级干部，乃军队指挥之枢纽，士气团结之核心。故凡事必须率先躬行，与部下同甘苦，以为表率，而使之尊信。”

这是为什么呢？是因为官长和士兵有如一体，官长和士兵是同样的人，断没有士兵能够忍受的生活，官长不能够忍受，也没有官长做不到的，却可以强迫士兵做到。官长和士兵的关系既然像父子一样，就绝没有父亲要求儿子过不同等生活的理由。前面讲过的苏联军队，就是官兵同受甘苦的。弗罗希洛夫所说的理由是：“下级指挥员是军事组织的基础，他是士兵第一个而又最接近的长官，无论是在平时，或在战斗的环境中，他都得经常和普通战斗员（士兵）分受军事生活的甘苦。”这是非常公平正确的要求。

但是这个要求，在一部分官长中，是往往不能做到的。比如：有些连排长在行军时，一到休息或宿营的地方，就只顾自己，不管士兵，找到了好地方，自己先进去寻休息，享安乐，士兵有没有地方住却不闻不问，让他们在露天下东寻西找，彷徨失所。我们想想：这样一个官长，怎样能使部下心悦诚服？信仰他、爱戴他？委员长指示我们的带兵方法是：“子弟为什么敬爱父兄、信仰父兄？就是因为父兄爱护子弟，子弟有何痛苦，一切如同身受，并且一生辛辛苦苦来教养子弟，

与子弟同寝食，共甘苦，照顾提携，无微不至，所以子弟能服从父兄，生死以之。我们带军队也要和父兄带子弟一样……士兵有何痛苦，我们要为他解除，士兵吃什么，我们也吃什么，士兵穿什么，我们也穿什么，士兵住什么地方，我们也要住在什么地方，并且凡是好东西就先分给一般部下，如此才能够取得部下的尊敬和爱戴，使他们绝对信仰我们上官。”

这都是我们当官长的与士兵共甘苦的实际指示，冯委员玉祥是一个带兵很有经验的人，他有几句实践名言，说：“士兵没有食，官长不能食，士兵没得穿，官长不能穿，士兵没得住，官长不能住。”可以说，这是我们带兵官的座右铭，值得谨记。每一个带兵的官长，必须彻底做到这一点。

第三是身先士卒，官长在平时是士兵行动的表率，在战时就更加是士兵战斗意志的核心。《步兵操典纲领》上说：“于战斗惨烈之中，更须勇猛沉着从事指挥，使部下仰之若泰岳，乃能克敌致果。”就是这一个意义。因为官长在战争之时，一举一动，都可以影响军心，所以这是好的官长要特别表现出“不怕苦”“不畏难”的勇敢精神，要显示出自己衷心为团体、国家、民族冒险犯难牺牲奋斗的决心，此外，没有个人生死利害的观念存在，必须如此，士兵才能够听从指挥，勇敢战斗。委员长说：“今后整顿部队的教育，要以激励官兵的敌忾心与攻击的精神为主，我们要求这种教育发生实效，不仅要求连排长能够作到，必须我们团长以上官长，也要具有强烈的敌忾心和牺牲决心，有攻击敌人的精神，能够拿出真实的精神和人格，以身作则来鼓励部下。”因为“我们要一般士兵能为主义奋斗，能为救国救民而牺牲，如果我们自己不抱定必死的决心，没有这种牺牲奋斗的精神，来作他们表率，是没有效果的。”我们可以说在平时能和士兵甘苦与共，战

时又能够身先士卒，这样的一个连长，就一定能够带兵，而且也是很理想的一个好连长。

第四是赏罚公平。一个官长不能够包管自己的部下完全不犯过错，正如父兄不能够保证子弟永远不做错事一样。这就需要有功必赏，有过必罚，有赏必严的严明纪律。孙子说：“……法令孰行，兵众孰强，士卒孰练，赏罚孰明，吾以此知胜负矣”。又说：“善用兵者，修道而保法，故能为胜败之政”。可见严明的赏罚，也是决定一个军队战斗精神的要素。因为没有公正严明的赏罚，有功的人不能够得到奖励，有过的人不能够加以劝戒，一切的命令指挥，都将失却效用，不能实行，这样的部队，还能有用么？所以当人长官的，对于自己的部下，一定要做到赏罚严明，才能确立自己的威信：遵守纪律，服务努力的要赏；懈怠军纪，不肯尽责的就要罚，丝毫不可徇情。否则就如孙子所说的：“将儒不严，教道不明，吏卒无常，陈兵纵乱。”“此败之道也。”

这种赏罚，在消极方面，要做到严明不苟，在积极方面，还要做到公正无私。倘凭自己的爱憎，对小有聪明，善于逢迎呵附的部下就有功不赏，无功亦赏，对愚鲁直率的部下，就专门找他的麻烦，寻他的过犯，有功也不加赏，这是最容易引起部下的反感的；不仅如此，并且对于那些受宠的人赏罚不明，结局也会造成孙子所谓“厚而不能使，爱而不能令，乱而不能治，譬若骄子，不可用也”的恶劣现象。这是值得我们深以为戒的。因此我要告诉大家：我们要士兵心悦诚服，必须毫无私见的公平赏罚，不分厚薄，有功的，不管他是什么人都要赏，有过的，也不管他是什么人，都要罚。这样才可以折服人心，使部下知道长官的心，像父母一样的公正无私。

但是我们要知道，单只执行赏罚，还是不够的。古人说：“明耻教战。”这就是说我们带兵，还需要教育说服。孙子也讲到这个问题，他说：“卒

未亲附而罚之，则不服，不服则难用；卒已亲附而罚不行，则不可用。”所以他主张：“令之以文，齐之以武，是为必取。”从教育说服的方法上加强士兵的自觉心，自发地减少过错，自动地勉励努力，这样能够补足赏罚之所不及。这也是很紧要的一点。

一个带兵官，谁要是能够作到经济公开，甘苦与共，又能够身先士卒，赏罚严明，谁就能够带得好兵。希望你们记住这四个主要的地方，随时检讨，实际作到。尤其要检查各连班长，有没有借贷士兵的饷钱，或对士兵无理剥削的事实。倘使发觉有这种事实，就不论多寡大小，都要赶快加以纠正。

总结起来，我今天对你们所说的，就是：要带的好兵，首先要你们把官兵的情感融为一体，换一句话说，不要使官长和士兵之间有隔膜。不过我要申明：所谓官兵打成一片，并不是说官兵可以同嫖共赌，而是告诉你们，平时对士兵态度尽可以用和颜悦色地教导方法，等到某一件公事临到了，或士兵有什么过犯的时候，却要拿出严正不苟的谨慎，合法处理。

你们倘使能够明了这几点，并且做到这几点，可以说，带兵的要领已经给你们把握到大部分了。

对枣阳县政人员及保甲长训话

今天承严主席约我来到此地，能够趁着这个机会参加这次的集会，心里感觉很高兴很愉快。

我来到这里虽然已经有了相当的时日，但是还没有和诸位见过面。今天能有这个机会和各位谈谈，是很好的。

我们现在是在进行抗战，这一次抗战，是历史上一件大事，可以说是一个空前的战争，不但战争的规模是空前的，并且战争的性质也是空前的。过去虽然有多少次朝代的变更，变更朝代的时候发生多少次战争，但是哪一种变更和哪一种战争都是一家一姓的兴亡。所谓成则为王，败则为寇，一切的成败都是个人的，和老百姓并没有多大的关系；在老百姓的观念中，谁成谁败都是一样，反正他们的责任只是完粮纳税，只要他自己完了粮纳了税，无论谁来做皇帝做主人都可以，他不必过问。这种观念，一直到现在还保存在个人的脑中，因此对这一次抗战认识模糊，把这一次抗战和从前的战争一样的看待，漠不关心。这种现象是使人感觉非常痛心的。因为过去的战争，我们老百姓可以不管，只要战事告一段落，老百姓照样可以安居乐业；但是今天的抗战，在性质上和过去任何一次战争完全不同，我们要认识这一次战争，就先要认识这一次战争的性质。我们再也不能对抗战模模糊糊，像过去一样糊里糊涂过下去。

这一次中日两国发生这样空前的大战，并不是偶然的。为什么会发生这样的大战，主要是由经济的本质来决定的；日本要来侵略中国，

是因为日本是一个帝国主义的国家，帝国主义是什么？我们简单的说来，帝国主义就是专靠掠夺人家的资源财产，占有人家的市场土地为目的的。所以日本帝国主义侵略中国的目的就是要抢夺中国人的衣食，占有中国人的生活资源，把中国人当作他的牛马奴隶。可见这一次的战争和中国过去的战争完全不同；在日本是要侵略中国，灭亡中国，在我们要争取全民族的生存自由，保卫整个国家的安全独立。倘使我们现在不起来抗战，不起来抵抗日本帝国主义的侵略，我们就要亡国，就要受敌人的压迫，不能够自由生存。蒋委员长告诫过我们，他说：这次抗战“是上为祖宗保持光荣，下为后代创造幸福。现在我们这一代的同胞，如果畏难苟安，妄想侥幸求免，那么我们偷安一日，就会招致民族万年的羞辱，陷我们世代子孙于奴隶牛马无穷的痛苦”。他并且说明：“我全国的军民，要自救，要救我们的子孙，要保全我们的民族，就得把握住这个重要的时机，再不能有一刻的因循，贻百世无穷的悔恨。”

我们要知道帝国主义是怎样待遇他的殖民地人民，只要看法国统治的安南，英国统治的印度，日本统治的朝鲜台湾。在这些地方，帝国主义国家的人，住的是洋房，吃的是顶好的食物，生活上是多么优裕；但是我们看那些被统治者的生活呢，真不知道是怎样的痛苦，本人是曾经到外国去亲自看到过的，确实知道帝国主义的侵略是怎样一种杀人不见血的行为。这种侵略是非常可怕的，日本帝国主义侵略中国，是因为看到中国资源财物的优厚，同时也是因为我们自己过去太不争气，民族意识低落，政治不上轨道，诱发了他的侵略野心。

现在总算大家已经觉悟了，一致团结起来，进行这一次的抗战，但是倘若大家还像过去一样，对抗战认识得不清楚，对抗战表示不关心，那么，假如这一次战争让他失败了，中国就要成为朝鲜、中国台湾、

越南、印度，所以这一次战争和过去任何一次战争的结果会完全两样。这一次抗战，是为了保护全民族的生命财产，因此这一次抗战应该是全体民众大家的责任，要打退敌人，才能够保全大家的祖宗遗业；要打退敌人，才能够保全自己的生命，保障子孙的生存。我们哪一个人不追念他的祖先，哪一个人不爱护他的子孙？我们要追念祖先，爱护子孙，就要把敌人打出去。

但是话要说回来，道理尽管是这样，可是有一部分人却并不这样了解，他们对他们自己应尽的责任，只图推诿，推诿不脱就只求塞责，政府或军队交托他办的事，他不去切实执行，敷衍了事，只要交了差，就算了。这还算是好的一方面，更有进一步的，对自己的政府和军队采取敷衍塞责、阳奉阴违的态度，日本人来了呢？向他要什么，他就供给什么，当顺民，作汉奸，这种无耻的现象，真是使人痛心。他们以为当了顺民，作了汉奸，作了日本人的地方维持会委员，就可以保全一身一家的生命财产，他不知道敌人对这样的人也会一样的不放松，要不到粮食，连汉奸们自己的粮食一样要缴纳出来，要不到女人，汉奸的妻女也一样要被敌人奸淫，汉奸偶一触怒敌人，就有遭到杀头的危险。这样的事实是非常多的，并且非常真实可靠，许多当汉奸顺民的人都是这样的结局。他们本来是求免祸，向敌人讨好，事实上却反而招祸，不但招祸而且比什么人都屈辱可耻。

这些人眼光短，根本上认不清敌人和自己，他不知道日本人现在对他好，只是一时的欺骗方法，实际上他后来要加到这些人身上的压迫，加到这些人身上的痛苦，不但不会减少，并且只有更大更多。现在许多当顺民当汉奸的人正在受这种痛苦，后悔不及，咎由自取，我们不暇为他们痛惜。

各位须知道，日本人是爱国的，爱国的人一定同情人家爱国，佩

服人家爱国，同时他们心目中总也以为中国人都是爱国的。但是，今天中国居然有不少大小汉奸供其利用，帮助他们杀害中国的同胞，你想，日本人会感谢这些汉奸吗？不然，绝对不然，他们对于这些汉奸一面是在利用，一面是在冷笑，暗骂这些不可思议的天生贱种呢！

我们现在要战胜敌人，就要用我们自己的所长，去攻敌人的所短。什么是我们的长处呢？就是地大物博人多。但是单只地大物博人多还是不够的，主要的是要靠人人觉悟，人人了解国家民族的危机，为国家民族牺牲奋斗，这样才是我们真正的长处。如果我们不能够运用这个长处，那么我们还能用什么长处去战胜敌人呢？

我们过去是没有充分发挥这个长处的；我们的人虽然很多，有四万万五千万人，但是并没有使每一个人都发挥他的力量，都能够为国效力。人虽然多，并不管用。这是因为过去的政府和老百姓还没有打成一片，老百姓除开纳粮给政府以外，什么也不过问，政府除开接受老百姓的钱粮，对老百姓也无一好处。这种落后的政治现象，至今还没有完全改变。一个进步的国家是绝不能这样的。进步的国家是怎样的情形呢？就是政府和民众时时打成一片，政府除开收受老百姓的粮税，还要处处为老百姓着想，解除他们的痛苦，解决他们的困难，教育老百姓，保护老百姓，这样才能使政府和老百姓不分界限，融成一片。但是中国过去的政治并不是这样，政府是政府，老百姓是老百姓，两下隔离得很远很远，一旦有事，当然政府和人民不会站在一起，怎么能发挥“人多”的力量呢？蒋委员长分析宋明两代的亡国，他所作的结论，就是说：“专制时代，朝廷和民间隔成两截，痛痒既不甚关切，人民抵抗力量也一时不能发挥。”所以终被外族所败亡。这是值得我们引为鉴戒的。

所以今后无论是政府人员也好，是民间领袖也好，要和老百姓中

间打破界限，过去做官的人，永远是看不起老百姓，总以为老百姓是无知的，即使是一个小小的官也对老百姓摆出很难看的样子，把老百姓不当人，所以老百姓也都不愿和政府打交道，这种现象，并不是指哪一个地方，差不多到处可以看到。譬如政府派一个人下乡，老百姓就简直不知道自己会发生怎样的灾祸。我们乡下也是如此。我们小时候偶然看见一个差人，就是了不得的一件大事。大家都以为要发生什么危险了。这就是表现政府和民众没有打成一片的事实。一般人做了官，就以为是群众以外的人，从群众脱离出来。实际上做官是什么呢？是为百姓做事，并不是叫他摆架子。蒋委员长说过：“从前所谓忠者，只是忠于个人，而现在是要忠于众人了，从前所谓忠者，只是忠于人，现在还要忠于事了。所以在政府里为国家 and 人民服务的上下官吏，就是一切公务人员都要以臣仆自居，尽忠于民，尽忠于职。”这是值得我们特别警惕的一个忠告。我们过去有这种坏习气的人，就要认识这种习气不对，要改变过来不要眼睛看不起老百姓。中国倘使还有这种情形，中国的政治就绝不会前进，也就绝不能够团结民众的力量起来抗战。

譬如严主席现在到处巡视，这样的刻苦耐劳，这样的亲近民众，关切民间的疾苦，这就是值得我们称颂学习的一个模范。

其次，讲到民众的本身。我们中国的民众，是非常值得同情的，生活是这样的痛苦，这样的凄惨，我虽然是一个军人，但是我从来没有一天离开过老百姓的心情，我感觉中国的老百姓是受着层层压迫的，这种被压迫的痛苦，真不是言语可以说得出来。但是老百姓是太忠厚了，一直是在埋着头吃苦，尽管上面怎样压榨，他都不去理会，以至几千年来压迫愈甚，痛苦也更深。这是非常不好的一种心理，这种心理不但只是增加自身的痛苦，并且影响到国家民族。蒋委员长又说过：

“一国的人民如果不能关切他们自身的幸福。一理他们共同的事物，就是说，如果人民不能积极参加政治的话，他们就不能造成强固的国家。”这是一个非常正确的见解。我们老百姓要减轻压迫，解除痛苦，就先要来管理政治，管理国家民族的公事。

今天在座的很多是本县的保甲长，保甲长是老百姓中间的头目，并不是官吏，所以我们格外要替老百姓设想，要为他们解除痛苦，要作他们的一个领导人，要保护他们。

过去所表现出来的，有许多不好的现象：譬如抽壮丁，或军队过路请挑夫，上头下命令只要抽十个人，到联保主任，就恐怕不只抽二十个人。为什么他要多抽十个呢？因为这十个人就是他发财的机会。明明是人家一个独子，但是因为他无钱无势，却把他抽出来，有钱有势的，只要给钱就可以免掉，不去抽他；拿不出钱的人，倘使不肯去，就把他绑起来。

各位晓得，国家的内容就是土地、主权、人民，但是，最重要的却是人民，要有人民才能保守土地，保障主权，所以中国的古书上有一句话说：“民为邦本，本固邦宁。”又说：“文武之政，布在方策，其人存，则其政举，其人亡，则其政息。”所以一切的国家政治，是以人为基本，以民众为基本，只要民众人人觉悟，人人自强，国家就能独立自由，不被人家侵略。但是，像上面所说的那样不合理的层层压迫，造成了各阶层中间深刻的矛盾，人民自然团结不起来，也就是失了人民的作用，结果造成了整个国家的衰弱。日本只有七千万人，中国有四万万五千万人，为什么日本能够远渡重洋来侵略我国呢？为什么我们以六个半人不能够抵抗他一个人呢？就是因为若干年来中国的政治不合理，层层压迫，人压迫着人，把力量都互相抵消了，不能够拿来一致对外。

本来政治的意义，是叫人与人中间的关系和谐，并不是叫人来压迫人。总理说过：“政是众人的事，治是管理，政治就是管理众人的事。”所以政治并不是压迫人的，是叫人做事，叫人管理众人的事。这才是政治的本义。

我今天特别讲到这个问题，就是要提醒大家，做官的和做老百姓的都要自己检讨：做官的要检讨自己是不是压迫过老百姓，是不是替老百姓做了事？做老百姓的要自己检讨，是不是自己管理过自己的事，是不是关心过国家民族的利益？只有这样才能够团结一切的人力，来抵抗侵略，保卫国家。一个国家，没有人力，单有土地和主权有什么用呢？就是有土地有主权也是保不住的。这是要我们特别警惕的地方。

日本的飞机大炮很厉害，那是不错的。但是日本人来了，只要我们大家齐心协力，不供给他吃的用的，他就没有办法。这方法是不是做得到呢？只要我们能发动民众，团结意志，一定是做得到的。我虽然是一个带兵的人，但是谁要说民众的力量比军队的力量小，我一定是不同意这种说法。不过问题是要我们老百姓有觉悟，有决心，哪一件事应该做，就勇敢的去做，不怕牺牲，哪一件事不应该做，就绝不去做。要能够认识清楚，知道责任，大家团结起来，就能够发生无比的力量了。

今天这些话也许是太不客气了，但是我不过是要告诉大家，我们一定要认识清楚，谁是自己人，谁是敌人。要不然帮助了敌人杀害自己人，不论你用的是刀枪或粮草，罪状是同等的，我们的祖宗不许可我们这样做，我们的子孙更不许可我们这样做！

现在我要补充两点：第一点就是兵役问题，本来服兵役是人民对国家当然的义务，并且上头有很好的办法颁布下来，但是过去有许多地方兵役一直办不好。为什么办不好呢？是因为执行的人没有好好地

依照上面的办法执行。譬如刚才说过的，上头只要抽二十个人，他们至少要抽四十个人，这多余的二十人干什么？他们拿来发财。人家的独子，本来可以免役的，他因为要诈索钱财，也一定要抽上他。不愿去怎么样呢？把他绑起来。各位想想，这样绑起来的兵，是不是可以打仗呢？当然是不可以的。这就直接影响到抗战，损害到国家民族。这种现象是绝对要不得的。

我们做地方领袖的，应该以身作则。倘使兵役轮到自己的子侄，就应该首先打发自己的子侄应征。一切事只有自己先做好了，才能够要求别人。这是很重要的一点。

其次我要讲到的一个问题，就是卫生。委员长所提倡的新生活运动，就包括了清洁卫生的一项，“要从改善衣食住行的生活，达到军事化、生产化、合理化三种的功效”。本地的乡下人，不论是男的、女的、老的、小的，都不讲究清洁。我们无论看到哪一家的小孩，都可以说，他起码有一个多月没有洗脸。这种不洗脸的结果，毛病出现在哪里呢？就是眼睛上。这里的小孩差不多没有一个是没有眼病的。我说他们不洗脸，或者有人会不肯相信，但是不相信的，大家只要回乡下去看一看，就可以知道有多少人是根本不洗脸的。

中国人生儿子要生得多，但是我们要晓得，单是儿子生得多是不中用的，我们生了儿子还要管理、教育、保养。倘使不能够好好的教育保养，让他长大了，虽然人数多，有什么用呢？人多要管用才好，要不然不必要那么多人。我看见城里的人虽然有把面孔洗干净的，但乡下人就简直没有几个是洗脸的，这样的不清洁，这样的不知道卫生，人的力量再也生长不起来，中国人再多也不见得会有什么了不得。所以我要求各位回去以后，要实行一种清洁运动。因为这不只是关系个人的卫生，并且影响整个民族的健康教育。外国人说中国人都有眼病，

或多或少都患着沙眼，我一向是不相信的，但是我今天从乡下直到城里，看见路边的小孩，每一个都害着眼病，看见这种情形，真使人要落泪。其次乡下无论是住的地方，厨房，厕所，粪堆，没有一处是讲究清洁的，没有一处不混乱肮脏，这种情形到处可以看到。房子是泥筑的，因为穷，没有办法，但是我们把他弄整齐，弄清洁，应该是可能的，做得到的，然而他们就不弄清洁，让他脏，让他臭，他们并不是不知道，也不是不可能，但是他们让它下去，糊里糊涂，就这样过一辈子，这种生活，真不知道有什么意义。所以我希望各位回去，劝告大家，要改变这种生活。

今天和各位讲了这些话，是因为各位都是乡村的基干分子，各位能够努力，全县的乡村也就能够进步起来，我希望各位能把我讲的话想一想，如果认为合理的，就要去实行，今天承严主席叫我来讲话，我很抱歉，没有什么高深的话讲，但是我很感觉荣幸，因为我可以希望大家把我所讲的一些浅薄的道理，转达给更多的同胞听。完了。

（民国二十九年三月一日）

战时炮兵¹

目录（加里）

- （其一）关于精神方面应注意之件
- （其二）高级指挥官对于炮兵之运用
- （其三）炮兵指挥官应注意之事项
- （其四）关于补充及其他应注意之件
- （其五）经验

（其一）关于精神方面应注意之件

战时部队之精神，有需于政治工作之鼓励与宣传，普遍的影响部队官兵之觉悟。此项工作之基本任务，即：

（一）使官兵对于目前抗战要求，具有坚定之认识。（为什么要对日作战？）

（二）养成勇敢、坚毅、果决、独断、耐苦等特性，并使信赖领袖，信赖长官，信赖友军；确信已发生之战争，必以己方之完全胜利结束之。

（三）必须以献身殉国的精神，在军队指挥官命令之下，协同友军作战，以完成炮兵任务。具有至必要时，即全部牺牲亦毫不迟疑之精神。

（四）须注意随时随地与民众合作，激发其敌忾心。而于自敌手中收复之乡镇，此项工作之意义尤巨。

1 民国二十六年八月训练总监部炮兵监印。

（其二）高级指挥官对于炮兵之运用

（一）负责指挥炮兵

查过去国内战争，配属有炮兵之部队，其高级指挥官，常不能适切使用炮兵，且每不负责指挥。今后务须切实注意，以达成步炮协同之目的。

（二）力避点滴使用

为求弥补炮兵数量之劣势起见，全国炮兵之运用，应适应预期之作战区，衡其缓急，分区集结兵力一齐使用。例如现在郑洛武汉至各独立炮兵旅团营，似可即时以整个建制，编入于某预期必胜之方面军战斗序列内，参加作战，如任其分散各处，株守待敌似非上策。

（三）侧重近距离战斗

在战斗初期，炮兵之主要目标，固为开进地之敌炮兵或敌人屯集部队之处，及敌炮兵进入阵地所必经之地带。惟因我炮距离太近，数量太少，不能分为远战炮兵群与近战炮兵群；过早暴露，反使优势之敌，得向我施行歼灭射击。不如力事隐蔽，待敌炮兵接近，或敌步兵集结攻击前进时，断然加入战斗，当可收甚大之效果。

（四）配属掩护队

在我国炮兵之编制及装备上所有之人员，武器，其自卫能力薄弱，必须指派掩护队，使确实服掩护之责。

（五）附属若干工兵在炮兵先头行进

现在国内之公路网，尚未十分完成，故在需特别技术修筑之道路桥梁，须使工兵在炮兵先头进行，预为修筑，免致炮兵临时阻滞，逸失战机。

（六）增改装备

现编制上每炮连之炮手及通信兵等，携带骑枪，实于行军及操作有影响，应改良之。如减少骑枪后，可添设轻机关枪或高射机关枪，以备防优势敌骑及空中之袭击。

（其三）炮兵指挥官应注意之事项

（一）行动之秘匿及迅速

无论行军驻军进入阵地等，如情状许可，均宜利用夜暗或隐蔽之地形行之。进入阵地及变换阵地的动作宜极迅速敏捷。对于夜间动作之联络、方向、声音、火光及轮迹等，应特别注意。

（二）阵地之选择及伪装

（1）因我火炮射程较小之故，阵地应设法尽量向前接近友军，以能使用有效射程，充分射击敌之炮兵及远前方之要点等为要。

（2）宜选定多数之预备阵地及预备观测所，俾必要时得以相机急速变换。

（3）阵地须力求隐蔽外，尤须加以周密之伪装。并设置为阵地假炮火观测所等，以混乱敌人之搜索。

（三）火力之发扬

（1）宜统一指挥，依適切之射击计划，尤其对决胜之要点，出敌不意，发挥集中火力之急袭射击。

（2）基于自己之任务，考虑最有价值并最有利之目标，决定使用炮种、炮数、弹药数。如多数目标有同样之重要而我火炮不敷分配时，则以区分为数假射击之为宜。又邻接友军步兵任意之射击要求，可不必一一接受。

（3）效力射准备宜从速完成，以便不失时机，应乎战况之发展，得力时发扬射击之威力为要。

(4) 观测及射弹修正，必须迅速正确。为此除地形不许可外，以用放列观测为适宜。

(5) 效力射准备射击之开始时机，应由高级指挥官命令之为宜，并须与效力射开始之时机接近为佳。

(四) 弹药之节用

(1) 对战术上最重要之目标，自应行彻底之射击。其他非必要或不易损害之目标则不射击。例如野山炮若无高级指挥官之特别命令，则绝对禁止施行破坏射击。

(2) 效力射无精确之射击诸元时，则勿轻率以大量弹药施行效力射。

(3) 凡预期效果仅及于精神作用之射击，务不施行。

(五) 协同及通信连络

(1) 步炮空协同动作，务求密切。为此对通信连络，务须确实保持连击为要。

(2) 各部队应讲求副通信，以备有无线电不通时之用。

(3) 对于上级军队指挥官，必须派员确实保持连络。

(六) 对空监视警戒及对毒气之处置

(1) 无论在行军、驻军、战斗，务须配置对空瞭望哨，监视上空，并以一部队担任防空勤务。

(2) 对于毒气攻击，应预为准备各种防护法，以免临事张皇。

(其四) 关于补充及其他应注意之件

(一) 弹药补充

(1) 弹药之制造，各种类数量，应依预定之适当比例及制造之先后程序行之。

(2) 兵工厂装箱起运之前，应再度严密检查，以免弹径与口径不合，弹重彼此相差过大以及信管不良等之害。

(3) 为补救现行团营弹药队编制之缺陷，可拨给团营部以相当之汽车或大车，以供战区外之运输。至于战场内之运搬，可利用输卒，须预为筹备完善。

(4) 在战斗开始前，应先准备适当数之弹药，并须预计如何补充运搬集积等，务自射击开始以迄终结，其间毫无涩滞，从事战斗为要。

(5) 射击后之空药筒，务须利用战斗余暇，加以整理，速送后方为要。

(二) 器材补充及修理

现时炮兵旅团营部多无修械设备，对于火炮易于损坏之件，必须预为准备，以供临时补充，至战场上修理机关，亦应预先统筹办理，或设临时处置方法。

(三) 人员马匹之补充

(1) 人员马匹，必须预为充分购买及训练，以备补充。

(2) 在后方医院，附设兽医治疗所，俾治疗染疾之马骡，接济前线。

(其五) 经验

各部队实战经验，举凡可供劣势炮兵对优势炮兵作战之参考者均足宝贵，宜随时随地贡献各方，报告大本营转知各部队参考。

(完)

抗战以来国际的形势及日本的危机¹

本年三月七日在武昌将校研究班演讲辞

（一）抗战以来国际的形势

自我国全面抗战发动以来，东亚大陆的暴风雨强烈地震荡着国际局势，国际政治上每一个脉搏和呼吸，无不直接间接受远东战争的影响，这个战争是八个月以来国际政治变动的中心因素。所以我们要说明及分析抗战以来的国际形势，从客观的方法上，我们应以中日战争为中心，去进行分析；从我们检讨这个问题的目的上，当然也应该以中日战争为中心，去进行分析。

以中日战争为中心而进行整个国际形势的分析，从七七卢沟桥事变起直到现在，可以分成两个阶段来说：第一个阶段，是从卢沟桥事变到白鲁塞九国会议的终结；第二阶段是从九国会议直到现在。但是在未说明这两个阶段以前，必须先把卢沟桥事变前及事变当时的国际形势，提示出来。

日本帝国主义在怎样的国际形势之下，来挑起对华新的战争而发动卢沟桥事变的呢？

当时，日本强盗的两个盟友——希特勒、墨索里尼的德意轴心是建立了，它们的魔手伸展到伊比利亚半岛，正干得十分得手。墨索里尼在地中海、红海、北非洲竖起了无数的炮垒，威胁着英国到苏伊士运河的交通线；同时它自命为回教徒的保护者，在埃及、巴勒斯坦、

1 原载《黄花岗》1938年第1卷，第5期。

阿拉伯等地，煽动回教徒反英，企图摧毁英国在远东的统治地位。希特勒收回殖民地的要求正在狂叫着，企图向中东欧积极活动，可怕的阴谋正在威胁着英、法、苏联等维持集体安全的国家，英、法、苏联都被牵制住了。而且苏联在当时正从事于清党肃军，更不能在东方有所行动。

日本帝国主义者这时正采取着远交近攻的政策，佐藤外交的亲英活动，石井特使及经济考察团之出发伦敦，随着英皇加冕礼举行之后，伦敦即开始英日会议，唐宁街的绅士们对远东问题正在“吾人华北，不列颠华中华南”的瓜分条件下，做着好梦。美国的孤立派、是中立主义者正当抬头的时候，甚至于还有一派人高唱放弃菲律宾，退出远东，以免卷入战争的漩涡，罗斯福总统在这样的氛围中，对远东政策绝不能超过史汀生不承认主义以上。

这样的国际客观形势，正是给予东方侵略者一个绝好的机会，因此，日本帝国主义者就在这样环境之下，在卢沟桥开刀，以进行它的征服全中国的计划了。

卢案发生后，第一阶段的国际形势是怎样呢？

美国是首先表示态度的一个，国务卿赫尔在事变后几天发出声明：“华盛顿海约虽然已经结束，然而美国政府以为和它同时缔造的九国公约，仍然有效”。接着，美国主张调解中日冲突，据当时电讯，调解方案是：第一步，由关系各国劝告中日两方采取妥协办法；第二步，由九国公约签字国家相互咨询来定应付办法；第三步，由中国向国联会提出申诉，同时，美国国内的孤立派就积极要求实施中立法；但同情我国的人士则认为实行中立法，于日本无大影响，而于中国为不利，两派互相斗争着，中立法至今尚未实行。

法国政府对中国表示很同情的关心，他希望英、美、法三国共同

出来调解。

苏联对于中国的抗战,表示热烈的同情,他厉斥责日本的侵略行为,并指出中国抗战胜利的前途。不久,就和中国缔造不侵犯条约,以物质援助我国,中苏关系在战争开始后获得长足的进展。

英国在初还保持暧昧的态度,后来因为日本在华北的行动扩大了,艾登表示:“日本对中国过分的行动,实为英国所不愿”,接着就申明停止英日谈判的进行;但它同时主张开国际会议调解中日争端。

对于日本新的进攻,几个主要国家——英、美、法都走到调解的路上来了。

为什么各国采取调解的态度呢?这里先须说一说各国的基本态度与国际间的相互关系。第一,英国的基本态度,是一贯的想同日本在远东谋取妥协的,他虽反对日本在中国的独占,但对中华民族的自由解放,也深具戒心。因此,他希望日本在华的行动适可而止,他尽量采取调解的折衷方案,以期解决争端。

美国是徘徊在孤立与联合行动的矛盾中,他绝对要避免战争,他在“九一八”时遭到英国不合作的教训,引为殷鉴。因此,他除表示维持国际条约的尊严外,他只有同意英国的调解主张。

法国的外交政策是时时要保持与英国步调一致的,因而也不能离开英国的调解主张。

苏联的态度虽然很为积极,主张采取国际制裁手段的;然而没有英美法的共同行动,国际制裁终于不可能。于是归纳起来,国际方面只有出于调解一途了。当沪战发生后一个月,我代表于九月十二日向国联提出申诉,国联处理远东纠纷,提出调解方案遭日本拒绝。国联想取得美国合作,乃恢复一九三三年曾由美国参加的咨询委员会,由该会拟就报告请国联大会促九国公约签字国举行会议。召集此会的动

机，仍不放弃对中日事件调解的企图。

九国公约会议在比京举行时各国的基本态度没有什么变化，倒是日本的盟友墨索里尼态度显明起来了，意代表公然同情日本的侵略中国，公然在会议席上拥护日本的立场。九国会议终因意代表之破坏以及英国的模棱态度，遂于十一月二十四日宣告无期延会。国联对中日事件调解的失败和九国公约会议的休会，国联运用和平机构以抑制日本的企图至此已归于停顿了。

谈到抗战后国际形势的第二阶段或现阶段，我们虽不能作详尽的检讨，但可指出以下几种事实：

（一）日德意轴心的强化

日德意三国以“防共”而建立侵略集团，诚如李维诺夫所说：“防共者乃地质学上名词，其目的在抢夺土地上的矿产与资源。”德意的反共，乃反英反法，给日本在东方的侵略行动以精神上的援助；日本反共，实为灭华，给德意在西方侵略以助力。意大利在日军占领南京以后即承认伪满，继复于去年十一月六日正式加入日德的防共协定。德国复于最近将其国内政潮压平之后，又公然承认“满洲国”，这都助长了日本的侵略气焰。可是侵略集团各为本身利益打算，目前是在互相利用，互相支持的局面下，勉强合作，这个轴心能否不受摇动，还是问题。比如最近希特勒兼并奥国，伊索里尼虽表示“与其反对而无效，毋宁加以赞同”；但在勃利纳山隘，意复增驻军四师，这即足以表示对德国不无戒惧。意大利的目的在地中海，不在远东，它之所以援日，不过是牵制英国的一种作用。德国虽然疯狂地向中东欧迈进，但它并不能忘情于旧日殖民地，在收回殖民地的运动中，其于远东的旧属地——青岛及委任统治加维林群岛，自亦不能例外。由此可见德意日的侵略轴心很有濒于松弛的可能。

（二）爱和平的国家密切合作

自最近德国问鼎中欧，英外相艾登辞职，英国外交政策改弦易辙以来，很多人都认为集体安全制度是破坏了，国际和平势力是一蹶不振了，但我认为爱和平国家的觅取合作，目前正在加倍的努力。比如英美在对日本的海军竞争上，正在力求接近。不久以前，英美法联合致牒日本要求宣布造舰程序，类似哀的美敦书。此项通牒遭其拒绝后，英美即准备废止伦敦海约的限制条款，大量增舰。英国要建造四万六千吨军舰二艘或三艘，大炮口径大至十六吋，本年度海军预算达一万二千万镑，比去年增加二千万镑。美国不理睬日方取消战斗舰及航空母舰的拟议，下院海军委员会已通过扩充海军百分之二十的计划，并声明维持五、五、三比率，永远不变。此外，复在阿拉斯加的西崔增筑海空军的根据地，宣布南太平洋中凤凰岛的主权属于美国，无一不是给予假想敌的日本以威胁。以财枯力竭的日本，与英美两大国家竞赛，当然要瞠乎其后。其次，为英法的继续合作及法国表示继续遵守法苏协定。在英内阁改组，张伯伦开始进行英德、英意的谈判时，仍旧声明与法国继续合作，可见英国并未投入侵略集团的怀抱。在这时法国旭丹内阁鉴于中欧的形势岌岌，除赓续与英国进行合作外，一面并表示忠实遵守法苏协定。迨至国社党兵不血刃占领了全奥的领土之后，法国以勃鲁姆为首人民阵线内阁顺利产生，法国外交政策当更向法苏、法捷两协定的精神迈进。同时，英国企图与德意妥协的谈判，遭受失败，张伯伦的内阁将见倾圮，今后英国在欧洲的行动，当只有复返于集体安全制了。

（三）世界反侵略运动的勃起

日寇在华的野蛮行动，深为全世界爱好和平、拥护正义的人士所不齿。因此，世界反侵略大会在伦敦曾专为制裁日本侵略、抵制日货

而召集一次大会，到会代表八百余人，共代表三十一个国家。委员会通过八项制裁日本的决议案，并动员全世界一万二千万会员不买日货。他如英美澳各国劳工阶级不运日货，宁坐牢罚薪，不肯运送日本军火以屠杀中国人民之举，层出不穷，各国对日本的杯葛运动，已风起云涌了。国际反侵略运动的高涨，不但可以更促进我们的抗战的决心，甚至可以推动各国政府在实际上更能援助我们的抗战。

以上所述，可见国际形势的演变，对我已展开有利的条件。只要我们坚持抗战，必更能争取国际形势的好转。

现在再回顾一下日本国内的情形是怎样？

（二）抗战以来日本的危机

我们知道，日本并不是一个真正的强国，它并不具备一个强大国家的基本条件，它自发动对华战争以来，虽然因为军事准备比我们充实，军事技术比我们优越，而取得若干胜利；然而在作战的基本条件上，在这短短的八个月中，它已暴露了很多的危机。

第一，财政的危机：日对华作战前已动员正规军二十一师团，预备军八个半师团，现因战事失利，驻华日军纷纷请援，将来日军还须动员十师团或八师团来华。据欧战时的经验，每兵日战费十五马克，合十三日元，依目前情形估计，它每天需要战费九百万元，每月约需三万万元。去每年日本增拨对华军费二十五万九千二百万元，到本年三月底即将告罄。本年度除二十八万万余元经常预算外，对华特别预算则增加至四十八万五千万万元，超过上年度百分之三十以上。这种庞大的支出，有怎样的来源呢？根本上，日本全国国民的收入，据苏联作家塔宁在《当日本作战的时候》一书中的估计，仅达八十九亿圆左右，这样单是战费一项就占百分之六十了。欧战时，战费占全国国民收入最多的是奥国，它也仅占百分之四十五，即已疲敝不堪再战。

征集战费的方法，主要的是发行公债，此次特别预算中，就有四十五万万元，全靠发行公债来弥补，截至去年十二月底，日本公债额已达一百十八万九千三百万元，再加上本年度的公债，将超过一百六十万万元以上。从前高桥是清以百万万元公债为日本消化最大限度，逾期则有通货膨胀危险之言。乡诚之助亦说：“日本必须有销售公债的把握，然后始可发行公债；否则，有通货膨胀，货币跌价的危险。”日本公债市场没有消化力，结果只有存到金库作为发券准备金。这种情势必然使恶性通货膨胀不可避免，战后德国马克的崩溃，是它的前途。

其次是增加税额，本年度拟增税三万万元，已引起财阀的反响，同时贫苦大众更不胜负担之苦。一九三七一—一九三八年，日本国家赋税，已由七三五百万元增至一二五〇百万元。

外汇在日前状态之下，虽然相当稳定，但因贸易入超过巨（去年入超额达六万三千六百万），输入减少，国际收支无法平衡，去年输出现金约达六万三千万之巨。日银的准备金，现只剩五百万二千万元。虽然日政府厉行统制外汇政策，限制民间购买外汇已由三万元降至百元；然而，现金如此枯竭，倘使本年度借不到外债，那么，日本要购买军火、原料、燃料等，将要感到极端的困难了。

第二，国民经济的危机：日本因先天不足，军需原料发生困难（例如棉花、镍、橡皮等全靠外国供给；铁砂、铅、锰、钨、煤油等，差不多全部依赖输入），现煤油缺乏，日本平时消费量每年为三百五十万吨，对华战争需要增至四五百万吨，本年仅生产三十三万吨，仅足供战时消费量百分之五至十。日军部及煤油商之存贮，仅足供半年或八个月之用，现已感受恐慌了。

其次，日本对于铜铁同样感到短少，它正从菲岛收买生铁，并已

购铜三万吨，使世界铜价为之上涨。因为缺乏钢和五金，已使机械制造等工业增加二倍生产的计划，宣告破产了。

输出业受排货影响，纺织业纷纷停业或减缩生产，如新泻县有二百余人造丝厂停工，盐釜地方有许多纱厂已宣告破产。进口限制施及于棉花、羊毛、木料等物，使大众生活品感受恐慌，以致百业停顿。

滥发公债对于游资吸收，使一般企业都感到资金缺乏而陷于紧缩状态之中。

第三，社会的危机：物价的高涨、工农大众生活的恶化，致使劳资纠纷的事件突然增加，反战运动日益高涨，人们逃避兵役的事日有所闻，而新泻、横滨等地的工人曾举行罢工。末次内相登台，因革命运动的威胁，乃厉行镇压政策，自去年十二月中旬至现在，已拘捕人民阵线分子七千五百人，其中有无产党主席加藤堪什、书记长铃木茂三郎，众议员农民组合代表黑田寿男，劳农派理论家山川均等。随后无产党、劳农党及全国劳动组合评议会亦遭解散。

最近神户码头上新兵和家属的反战暴动，曾与军警发生武装冲突。

在前线，到处有反战传单发出，南京日军法庭曾枪决旅团长共党藤岛一名，日本青年干部自动投向中国军队，而日本预备兵复多数同情于我国。这证明日本被压迫的大众醒觉了，在长期战争之后，一个大革命的爆发是必然的。

第四，政治的危机：近卫内阁罗致军部、财阀、政党、官僚各派代表设立内阁参议官制，表面似是举国一致，其实内部磨擦随战事而增长。（一）急进法西斯咄咄逼人——海军派急进法西斯疯狂者末次大将登台，将有取近卫而代之的消息。大日本青年党领袖乔木大佐出任抚湖前线的指挥，造成轰炸巴纳号事件。黑龙会领袖老牌法西斯头山满联合山本英辅大将、一条实孝公爵等发表宣告，主张解散现成各

政党，组织全国一致之国家党。（二）阁员意见的对立——海军派末次主张对华宣战，主张反英；温和派中岛铁相则主张暂时观望。近卫采取折衷办法，广田一再更正末次的谈话，这都表示各阁员意见的分歧。（三）捣毁政民两党部案——日本埼玉县防共护国团员三百名捣毁东京政友会、民政党两党部，同时社大党魁安部磁雄复遭受法西斯暴徒的侮辱。事件发生后，国会议员表示极端愤激，曾一度停止议事，经内相末次郑重道歉，始归平息。随着战争时间的延长与战争范围的扩大，不仅促使敌人国内反战的情绪继长增高，同时是日寇统治阶级阵营内各个集团的矛盾，也趋于尖锐化了。

第五，殖民地统治的危机：因为日帝国主义者在其殖民地继续不断地抽调壮丁和高度剥削的结果，掀起了各地民众反战反帝的怒潮。去年底朝鲜总督府曾发生炸弹案，炸毙机要秘书青山郎和政治主任玉田吉八郎等。现时朝鲜各革命团体，如朝鲜民族革命党、朝鲜民族解放运动同盟及朝鲜革命联盟等，已结成一条紧密的民族战线同盟，潜伏在朝鲜地下革命的势力，已逐渐抬头而起了。在台湾方面，不久以前，数千矿工友对被抽调赴华作战，当领到武器时，一齐发难，击毙日军千余名，将台湾火药库及可供六年用之煤油，全部焚毁。失败后仍有五千余人退入阿里山地。同时哗社一郎亦去年十二月在雾社聚集番民万余人，高树反日旗帜。从敌人严密封锁下泄露出这一点消息看来，可见革命的怒火正到处燃烧，敌人在殖民地统治的基础已开始动摇了。

（三）结语

依据以上的分析，可见日帝国主义者在其国内政治经济社会总危机的日益加深的形势下，来发动对华侵略战争以缓和国内的矛盾这一企图，不但不能得到预期的计划，相反的，正因为速战速决的冒险行动转变为长期战争的局势下，敌人国内的各种矛盾更趋于尖锐化，潜

伏着各种危机将一齐迸发出来，而至不可收拾之境了。

最近敌国总动员法案虽继对华特别战费四十八万伍千万的预算案，通过于众议院，但敌议会各政党对总动员案修正后，尚加以各种保留。这一法案不仅违反日本的宪法，而且资源征发于资本统制，实侵犯到私有财产的神圣，将来实施这一法案时，必然还要引起各种磨擦。

目前因为英国保守党内阁对侵略集团让步妥协的结束，德意法西斯在意卑利亚半岛，在中南欧正干得起劲的时候，更刺激了日本帝国主义对东亚侵略的气焰，日寇将益无忌惮地倾其最后的赌注，以作孤注一掷了。但是不论侵略集团在这时如何的向外冒试，世界爱和平的国家现在正采取以退为进的政策，整个抑制侵略的力量并未根本削弱，第二次世界大战必然因侵略集团的挑衅而提早爆发，环伺在日本左右的强邻，都是日帝国主义者严重的敌人，日寇在中国愈深入，愈消耗，将愈益迫近最后总崩溃的道路。经过九个月来的抗战，在第一期的消耗战，我们已得到预期的目的，目前在第二期抗战的阶段中，我们又粉碎了敌人预定的战略和政略。谁都知道，此次敌我死与活的武装决斗中，决定最后胜负的主要条件，除武力、经济及国际形势外，还要归结到敌我两国的政治状况和战斗情绪。在斗争中，我们最大的优点之一就是我国的内部，不分党派，不分阶层，不分上下，都在中央政府和最高统帅领导之下，结成了一条民族统一的战线。而敌人的内部正四分五裂，士无斗志，随着斗争的延长，敌人内部的矛盾将愈益加深。

明了敌我对比的真实情况以后，我们更应该坚定“抗战到底”的国策而持久抗战下去，只有持久抗战，才更能争取国际形势的好转，争取最后胜利的到来。

游干特刊：从军事政治上说明敌我最近情势 及几个国际问题¹

一、从军事方面

（一）“三月猛攻”及其进攻的目标

目前战局除晋东南一隅的战事稍形紧张外，其余各处都陷于沉寂，这正说明敌人对我的攻势，已到了“再而衰，三而竭”的地步。从去年七月到今天，一年之中敌人只进展了三百一十公里，以龟步的速度向前推进，就可以窥见它兵力的疲惫，衰退已到了如何的程度！两年以来，由于我们坚强抵抗的结果，使得敌人在侵华的战役中，有过百万以上的巨量伤亡，而二期作战以来，敌军的伤亡率正以几何级数的增加，据统计：敌人在第一期作战中的伤亡率与我比较，差不多是五比一；但到第二期即逐渐逆转，在有些地区保持一与一之比，在晋省的扫荡战斗中，甚至有四与一之比，这使得敌人在兵员补充方面感到异常的棘手。敌人初期对华作战本预备以三个师团限期三个星期即可征服中国，但现在敌人所用的兵力已达卅三个师，而对华的战事仍无结束之望，且须在满洲驻扎十几个师团以防苏俄，它在国内所剩余的兵力几不足制止革命的危机。最近虽传闻敌人仍增派五个师团来华，但都是召集的新兵，不堪作战；敌人不过藉此将各战场参加战役的残余部队调回补充训练，以便更番替换，实际上它的兵力只有减弱，并无增加。因为战区的广大，敌人在正面要保持点与线的占据，在敌

1 原载《游干特刊》1939年第1辑 黄琪翔 二八、七、二八

后又要进行扫荡以图缩小游击区，而同时又妄图运用突击力量，集中一点相机对我进攻，这样它不能不感到兵力不足的痛苦了。何况我前线各军正不断激动出击，使敌人永无喘息的机会；敌人的“扫荡”部队又在敌后遭遇我们强烈的“反扫荡”，几乎每次都遭到悲惨的失败；而蒙伪边战云日紧，日寇向苏蒙军挑衅所得的代价，只是每天运回几百钵尸灰，这样日寇不独不能抽调关外驻军，还须从关内抽调部队以充实对苏作战的军备。基于以上这些不可克服的因素，迫使敌寇不得不暂时停止或驰缓前线的攻势。

但是敌寇并未放弃它的“相机进攻”的企图。二期作战以来，敌人除加紧其占领区域的扫荡工作及运用政治阴谋而外，还部署一些军事进攻的计划，有所谓“四月攻势”和“五月攻势”，因而遂有赣北南昌之役，鄂北枣场之役，以及晋西北诸役。在这几次战役中，敌人除以支出极高的代价取得南昌一座空城外，其余在鄂北晋西北的战斗，都遭到致命的打击。然而敌人最近在东京及上海的军事会议中，于辩论“废物利用”之余（植田，寺内，土肥原，和知等系派骂运用汪精卫为求和工具的干部派，是废物利用的科学家）也会决定了所谓“三月猛攻”的计划，这个“三月猛攻”案，预定从七月开始，到九月底完成，计划内容是：“（一）对晋陕主攻；（二）对鄂中助攻；（三）对湘赣佯攻；（四）对华南用海军游攻；（五）对鲁南苏北继续扫荡；（六）对华中游击队限期肃清；（七）限七月初占浙东。”

从目前敌人的动向看来，在它的“三月猛攻”限期内，它究竟采取怎样的进攻步骤呢？所谓向西北主攻，还停滞在扫荡战上面；敌人在鄂中失败之余，疮痍未复，已被迫退处守势；敌人对我各地游击队“扫荡”“肃清”工作，仍未有若何进展，所谓对华南用海军游攻，并未能扩大战果，而限期占领浙东也成了一个泡影。很显然的，敌人战略

上所规定的“主攻”“助攻”“佯攻”“游攻”是一回事。而实施起来，又是一回事。

究竟敌人今后对我的进攻目标是什么呢？照板垣停战线的规定，是北起兰州，中经西安、襄樊、武汉、长沙、衡阳、南至邕宁，东折而至广州的一线；照汪精卫所献的妙策，是北取西安，中取宜昌，南取梧州韶关的“最低要求”。这些虽是日帝国主义的侵略目的，但非他的力量所能办到。日帝国主义目前力量所能办到的，不过要用海军游攻我沿海区域，加紧对我封锁，其次则找寻我们的弱点——军事政治力量最薄弱的部分，相机进攻。敌人最注意的目标，是“北起兰州，中经西安”的西北国际路线，它的主攻虽欲朝向西北方向，但因山西大要塞始终不能确保，它不得不再次运用它的陈套战略“分进合击”，围攻我晋西南的部队，企图进行彻底的扫荡战。

（二）“封锁”与“扫荡”

敌人向我沿海“游攻”，是为着对我“封锁”；而它企图向西北“主攻”，也是为着达成“封锁”的目的。因为敌人整个封锁中国计划是分两方面，一是西北，一是西南，西北是通苏联的大道，西南实际与英法相邻接，这两条路都是中国外力的主要来源。敌人对西南及西北进攻所运用的策略，颇有区别；它对西北是用军事进攻，对西南除以海军游攻外，同时运用外交上的威胁，因为进攻西北也是进攻苏联，而苏联援华的态度是最坚决的，敌人只能依赖军事力量去解决；英法的远东政策是动摇的、软弱的，敌人只要一加威胁，就可以收到外交上的效果。

基于这样一个客观的认识，因此，敌人即以海军力量封锁了中国的沿海区域以压迫英法，同时与英国进行谈判，强迫英国改变援华的政策；而它的军事重心却集中于西北，以锲而不舍的精神力争山西的大要塞。

两年以来，敌人进攻西北的企图，都被我国在山西前线的主力军及敌后的游击队，击成粉碎，敌人知道如非彻底扫荡后方，巩固后方，就无法由晋省深入西北，也无法渡过黄河的天堑。因此有今春以来的五台山之役、晋北之役、赣南与晋东之役，以及九次围攻晋南中条山的战役。虽然敌人的扫荡战，每次都被我军击退，但它的野心未死，现在“扫荡”的目标，已由中条山移到太行山来了，敌人由中条山的围攻转移到太行山的原因，当是力图扫荡我晋东南的大军，以减少后方的威胁；并图保护道清、平汉、正太，同时各线交通安全，借作他日渡河南犯的准备，敌人此次包围太行山动用了五个师团一个旅团共约十五万的兵力，它的战略仍旧运用过去“分进和击”的形式，从太行山四面八方分九路进攻，但它在战略的运用上，却采用着“分进分击”的形式，准备与我军作各个的击破，同时对我山地的游击部队也采用“分区扫荡”的计划。

不论敌人如何的运用大兵团进攻及如何改变扫荡的战略，但在这样的山岳地带，敌人的优势装备既难发挥它的威力，而太行山周围地区辽阔，比中条山的面积还要大过五六倍，决非十余万兵力所能包围得了的，现在战事重心已移至长冶晋城一带地区，敌军的伤亡达万人以上，在我灵活机动的奇袭侧击之下，敌军已日即于崩溃之途。

（三）怎样粉碎敌人“以战养战”的企图？

敌人目前仍集中注意于敌后的“扫荡”工作，它采用的战略上，有所谓“分进和击”“分进分击”以及“步步为营”，作据点的“蹿进”，或集中重兵攻我一点，以图歼灭我主力，它根据迭次失败的经验，正在不断转换进攻的策略。以“自卫军”“绥靖军”种种名义，编练大量的伪军，准备驱上前线，代他牺牲。在政治上利用文化汉奸加紧欺骗宣传，施行小惠以推进怀柔政策，准备稳定它在占领区域的统治。

在经济上，以“开发”和“建设”代替它初期的封锁与破坏，准备“榨取我同胞的血液来充实他们屠杀我同胞的资本”。总裁在七七纪念日向战地民众广播训词中云：“敌寇现在的计划，一是采用政治进攻精神侵略的阴谋；二是在军事上经济上进行它们所谓建设和开发，妄想完成它所谓“以战养战”的毒计。”总裁这一指示非常明显，敌人现在正以全面侵略的毒谋向我加紧进攻，而沦陷区域更是它的政治经济军事进攻的集中点。

我们怎样才能粉碎敌寇在沦陷区收编伪军，强化伪组织及开发经济等一切“以战养战”的毒谋呢？这里领袖对战地同胞已有具体的指示，“第一，要在战地展开‘反扫荡’的战争，不断地拖住敌人、包围敌人、攻击敌人，消耗敌人的实力和武器，破坏敌人的交通和建设，使它的占领地区一天天缩小，使我们的游击根据地再加扩大，再加强固。第二，破坏敌人的一切经济建设和他们所说的“开发”事业，决不让敌寇得到一丝一毫的资源。第三，实行精神总动员和加紧锄奸。第四，加紧瓦解敌军和运输伤军归来，加紧反抗敌伪的怀柔政策”。

总裁除就以上四点意见作为战地同胞“努力奋斗的指针”外，同时着重指出要“亲爱精诚，团结一致，打破敌伪种种的欺骗怀柔，挑拨离间的阴谋”。这些不但是战地同胞所应遵守的指针，也是我们每个中华儿女所共守的信约，我们只有以“巩固统一，加强团结”去彻底进行反扫荡反开发的工作，才能粉碎敌人“以战养战”的毒谋，才能“使得敌人所占领的大小区域，都变成为大小的炸弹，在敌人的肚子里先后炸起来”！

二、从政治方面说

（一）汪派汉奸的策动及其对于我们抗战的影响：

敌人目前对我进攻的策略，是政治重于军事，政略重于战备，即以汪派汉奸被敌人积极利用的一端而论，已可窥见敌人如何地侧重于政治进攻的方面了。在抗战的现势下，很明显的，敌人欲以单纯的军事力量来解决对华的战争，已成为不可想象的事实，要速结对华的战事，敌人只有重复运用诱降诱和的政治手段，继续施行对我离间分化，冀以完成它的“以华制华”的目的。

敌人要想假手于王克敏，梁鸿志诸逆来收拾民心，在政治上争取民众，是不可能的，因为这一批堕落腐朽的封建余孽已成为人所共弃的社会糟粕，而他们所倡的“王道政治”与“新民主主义”的丑调，也不为人所欢迎。于是敌人乃运用内部分化的政策，从我们抗战阵营内来找寻弱点，利用我们内部的妥协分子、动摇分子、民族失败主义者，收买他们为日帝国主义效忠，这样，汪派汉奸便以走狗的姿态出现了。因为汪精卫过去在我们的党内是比较有历史和地位的人，敌人利用他作傀儡，可以欺名盗世，可以使一般小傀儡、小汉奸为之熏骸馈羹，必以就他以往的声誉来修改三民主义，制造伪国民党，他毕竟是日帝国主义的最后一张王牌！

汪精卫自从作敌酋近卫的应声虫之后，接着与平沼订立协定，在军事上为日寇画策，在政治上为日寇辩护，在文化上更竭忠尽智为日寇作武断宣传。最近更因鉴于他的东京北平之行，还不能完成它的僭号小朝廷的愿望，乃愈变愈丑，演出各种的丑剧，于七七抗战两周年纪念日，替敌人登台广播，并同时于《中华日报》发表论文，要领导各党各无党派向它的“目标”迈进，他引证总理的大亚细亚主义，甚至杜撰“中国革命必须取得日本谅解”的谬论，说是总理的遗教，来文过饰非，来曲解诬蔑，以诋毁总裁的抗战国策。他认为“中国与日本外交方针一致，军事方针一致，以巧辩日本愿与中国为友”，他无

保留地协助广田灭华的“三原则”，认为近卫声明中的“善邻友好，共同防共，经济提携”三项要求，不克实现，乃致其不胜惋惜之意，因又主张“剿共事业决不可中止”，最好能使中国变成“满洲国”第二，被日本牵着鼻子去攻打苏联，那才能满足他的希望。

现在汪逆不但伪造三民主义，并且正在伪造国民党，准备召集伪国民党的代表大会，产生伪中央，再组织“反共的国民政府”，以便粉墨登场，建立伪组织的联合政权，这种扑朔迷离愈演愈奇的玩艺，当使诸逆望尘莫及了。

汪现在祭起的法宝，一是“反共”，二是“和平”。在“反共的烟幕下，他厚诬领袖的坚决抗战主张是为某党所利用。其实此次抗战是本党所领导，是全民族一致的要求。所谓“反共”“防共”云云，这在总裁的近卫声明的宣言中及最近告日本民众书中，已作有力的驳斥：“中国是一致实行三民主义制度的国家，若再谈共同防共，完全是无的放矢。”而且“一个民族自有自决其内政之权，这就是所谓主权，所以任何国家，其内政是不容外国干涉的。日本如反共，尽可在其本国以内有所设施，断不容干涉到中国，干涉就是蔑视主权。”日寇的“共同防共”，目的是在灭华，汪逆倡言“反共”，是在诬蔑我们抗战，是在挑拨我们内争。实际上是效忠他的主人！

汪逆口中所谓“和平”，并非真正的和平。总裁在告战地同胞的广播词中，业已说过：“我们今天只有抗战，只有胜利，就能得到真正的和平，除此以外，决没有第二条生路，如果像汉奸们那样畏难怕死，中途投降，像这些汉奸们所称的和平，那真是寡廉鲜耻的开门揖盗的行为，自从字典上有‘和平’两字以来，从没有受到这样的垢辱的，汉奸们所说的和平，是奴隶的和平，灭亡的和平，我实在无以名之，只有名之曰：‘汉奸和平’”！

汪派汉奸的无耻行为,已为总裁所痛斥,已遭到军纪和国法的制裁,已为全国人民所一致唾弃,它的一切图谋,对于我们的抗战前途,并不起若何的影响。不过,他的欺骗宣传散播在沦陷的地区,或者可以蒙蔽一部分落后的群众;也许在我们抗战阵营以内,他的毒素还寄生在少数民族失败主义者身上,还没有加以彻底的肃清,同时他的伪造三民主义及伪造国民党的作用,也不应该对他作过高的估计。现在,我们要打击敌人劝降诱和政治分化的阴谋,先须集中力量展开政治上无情的斗争,去打击汪派汉奸这一群民族败类。

(二) 怎样击破敌寇汉奸政治分化的阴谋

敌寇、汉奸现在正以千方百计、甘言密语、造谣中国,来迷惑我们,离间我们、分化我们,他们唯恐我们统一团结,抗战到底,不走入他们的圈套,那么,我们怎样才能击破他们政治分化的阴谋呢?我们只有秉承总裁以下的训示,第一,“我们只要立定决心,向着已经建立定的胜利的目标奋斗迈进、用血肉的代价贯彻抗战目的,来洗雪汉奸们替我们民族所加添的耻上加耻的耻辱”。第二,“我们更要巩固统一,加强团结,发扬敌忾心,提高自信心, ”第三,“要认定凡是敌伪有利的,都是于我们有大害,因此凡是敌人要求我们做的,我们绝对不要做,凡是敌人反对我们做的,我们偏要坚决的去做,凡是敌人说好的,一定是坏的,凡是敌人说坏的,一定是好的,对于敌人的一切言论行动,都要从反面观察,去应付,去毁灭”——拿这个尺度去测定我们的思想,我们的行动,才不至堕入敌伪的奸计。

三、国际方面几个问题

(一) 英日谈判的检讨

目前国际方面对我国抗战有密切关联的莫过于正在东京举行的英

日谈判。

日寇利用封锁天津英租界的事件，逼使英国就范，及于本月十五日开始举行英日会谈。日寇的目的是在使英国放弃其援华政策而与日本合作，以建设其所谓“东亚新秩序”。换句话说，他即是企图迫使他屈服，不妨碍他在中国的侵略行动，以便从速结束战争。他看准了张伯伦和英国保守党的顽固分子仍旧在动摇的状态中……他们一面半诚意半不诚意的进行着英法苏的谈判，一面仍怀着与侵略者妥协的幻想。日寇知道他自己是在随时可以加入德意同盟的地位，这种地位是最可能用以来威胁张伯伦的绥靖外交的，而且它暂时不加入德意同盟是先含有对英国一种要挟的作用，它更了解现在英法苏协定尚未成立，但其形势已濒于险境，英国兵力受着欧洲的牵制，这是英国最受不起威胁的时候。它抓住这样千载一时的机会，用全力压迫英国，迫使英国作最大的让步。所以在东京谈判举行的期内，日寇在其国内以及在华北、华中、华南各占领地区策动广泛的反应连动，压迫英国的事实几至纸不胜书。果然在日寇的压力下，克莱琪大使奉到伦敦的回训，于第三次会议时，竟部分地迁就了日寇的主张，承认日寇侵华战争的“实际局势”，并表示不妨害日寇在占领区内“特殊的需求”，无异向日寇屈服；而日寇仅在口头上表示尊重英租界的主权，以作交换条件。

我们仅就英日新妥协，加以简单的检讨，英国对日让步能否满足日寇的愿望呢，英日的部分合作能否增进英日的邦交呢？英日此次成立协定对于我国抗战有无大的影响呢？第一，日寇的根本目的是要驱逐英帝国利益于东亚之外，它不仅要求英国停止援华政策，还希望英国放弃在华的权益，至少要退出华北，让日寇独占，因此英国的部分让步并不够满足日寇的欲求。正如领袖所说的，日寇已不是英帝国在

远东看门的警犬，而是一条疯狗，要是啣嗜它的主人了。第二，英国此次虽已赞同日寇的原则要求，但并不愿放弃它在华的传统利益，张伯伦还说，他的外交政策未便接受他国之要求而有所改变。但是日寇则希望英国根本改变外交政策，不仅要英国停止以物质接济中国，甚至还希望英国停止英法苏的互助谈判，这与日寇的理想，离题太远，这种“合作”当然很难增进英日的邦交，相反的，张伯伦这一次的温和政策，恐怕还要刺激日寇的贪欲，新的纠纷恐将接踵而来。第三，英日成立新的妥协，对于我国抗战虽有影响，但并不严重，因为我们求助于英国的，不过一点借款，英国之外，我们还有其他的与国，可以争取更多的援助。何况我们抗战，本以“自力更生”为国策，我们虽不拒绝外援，也不倚赖外援，因此，我们仍须“尽其在我”，坚持抗战，决不因英日谈判的影响，而动摇我们抗战必胜的根本信念。

（二）英法苏会议的展望

除英日谈判之外，目前英法苏继续举行的谈判，也值得我们密切地注视，因为我国为抵抗侵略，捍卫国际正义和平而战，国际反侵略阵线如能坚强地建立起来，当与我国有利。同时，日寇是侵略国家，目前英法苏谈判的反侵略阵线虽因英国的反对，未能扩及远东，但集体安全制度一经成立，苏联在西方的边境获有安全的保障，它必能给予日寇以更多的打击，因此我们热切地希望英法苏协定早日成立，与日寇借哈尔哈河的事件，阴谋破坏英苏关系，正成相反的对照。

英法苏会谈已历数月之久，还没有坚定协定的原因。不能不归咎于张伯伦的犹豫不彻底的态度，张伯伦对苏联建议缔结互助公约，保障波罗的海三小国的主张，既一再留难，而目前仅余一个间接侵略的解释问题，又拖延时日在争持，它认为，苟非来自外来的侵略应不在保障之列，如果这样，那么希特勒又可以抄袭分割捷克的故智，来再

一次地分割波兰的领土了，所以“间接侵略的定义”问题虽小，关键实大，苏联之所以力争而不肯让步者，其故即在于此。

不过英法苏谈判较英日谈判，乐观的成分多，因为，第一，苏联的国力增强，在空军陆军方面均比侵略国家，居于绝对的优势，即在海军方面也有不可侮的势力，最近红海军人民委员长表示，他的潜艇已超过英日两国总和之上，因此英法如欲抵抗德意的侵略，势须接纳苏联以自重。第二，希特勒夺取但泽自由市的野心已日益显露，据欧洲新闻界的预测，大战将于八月爆发，在这样岌岌形势之下，张伯伦如舍弃苏联而欲保障波兰，几成为不能想象之事。第三，英国保守党的进步政治家及反对派都一再诘问张伯伦延迟英苏谈判的理由，如果张伯伦无视国内人士的意见，必然要掀起严重的政潮。基于以上这些因素，我们可以预信英苏谈判是有很高度的成功之可能性的。

（三）哈尔哈河事件的观察

目前日渐扩大的哈尔哈河日苏冲突事件，与英法苏谈判有互为因果的关系。日伪军向蒙边进犯，是正在莫斯科举行的英法苏三国会谈中，爆发起来的，显然的，日寇第一个作用，在于暗示英国，它已开始转变对华的战争为对苏战争，它正在执行远东警犬的任务，这一层或者可以取得英国的谅解。其次，日寇尽量宣传苏蒙军失利，特别在空战方面，它已击落苏联飞机达六七百架之多，虽然事出捏造，但它这样卑劣的宣传，也是在暗示英国，表示苏联的空军非常脆弱，英国似可不必再对苏联的实力，存有倚赖的观念，因而这样或可以离间英国，使英法苏的谈判归于停顿。

苏联对日寇在蒙边的挑衅，除以双倍的打击回答外，它并不像日寇一样捏造战报，恣意作夸大的宣传，同时对互相协定的谈判，仍坚持原来的意见，并不因哈尔哈河事件，急求外力的援助，因而遂向英

法作过让步。从这两点观察，当可窥见苏联国力的增强，决非日寇的诈伪宣传所能掩盖的。

近来日寇的武装冲突，日有扩大之势，这个战争何时可以结束，这就要以英法苏的互助谈判为转移，如果英法苏协定一日不能订立，则日苏冲突便一日不会中止，因为日寇决不愿停止向苏联武装挑衅的行动，借以阴谋破坏反侵略阵线的建立。一旦英法苏谈判成功，日寇技无所施，不得被迫停止哈尔哈河的军事行动，恐怕那时形势突变，日寇不仅要再度向苏联“屈服”，而其在华的泥足也将愈陷愈深了。

我们要有彻底革命的决心¹

各位同志，本党自南京和武汉分裂，接着今年七月在武汉又和共产党分裂后，中国变成一天一天混乱的局面，不论军事政治。都已失了指南针，现在变成全国混战的形势。北方阎锡山和张作霖已经打了许久。今且不讲，现在名为革命政府旗帜之下的长江，也闹的不成样子了，这点原因，我们一定要看清楚，这不是中国人心的好乱，也不是气运还没有转移，根本是我们的党，没有办法。所以跟着政治军事也没有办法，半年来全国民众，从前觉得革命很好，到现在都觉得很失望的样子，从前以为中国这样混乱破烂，用革命的方法来解决，是很可靠的，但是受了一年来的教训，也很怀疑起革命来了，所以从前在孙传芳占据的地盘底下的人民，也回想起孙传芳来了，在吴佩孚从前占据的地盘底下的人民，也回想起要吴佩孚再回来统治了，从这点看起来，中国人民根本是很厌烦革命了，即本党的同志，从前很能努力的，经过这两次党的分裂，也消极起来，就是本军的同志，也很多沉闷下去了。

各位同志，中国现在的纠纷，不是革命的罪恶，实在是因为党没有威权，才会弄成这样的现状，我们试回想，我们第四军在过去有很光荣的历史，曾经打败最强固的敌人吴佩孚、孙传芳，已经克复长江流域，在河南又败张作霖，这种胜利，并不是在我们长官善于指挥统率，而是使长官士兵都认识党，能得到我们党的统一指挥，所以才得

1 黄琪翔军长十月卅一日在军部纪念周对全体官佐训话，叶简修笔记。

到胜利。七月，我们由武汉东下，离开不好的环境，我们的希望，是要在革命旗帜之下永无继起的新军阀，但是当时党已经渐次破裂，我们再想深一层，就是再到东南去，将来的新军阀，也是跟着一个，二个，三个，四个，又产生出来的，所以决意回广东，我们回广东是有革命的意义的，不是来偷安享福图快乐的。

我们回广东后，各位感觉到有些什么，问问各位如果感觉是很满足很乐观，我要问满足在那里，乐观在那点，如果各位感觉很悲伤很痛苦，我又要问为什么悲伤，为什么痛苦。假如各位所谓满足，所谓乐观，是因为到了广州市有马路走，有汽车坐，有洋船坐，什么旁的都不管，以为很满足很乐观，这是个人的安享，完全是错误的。如果觉得回到广东来，看见广东民众的沉闷，革命空气的低落是很悲伤。我问，到底为什么悲伤？我们是一个革命者，我们就要从这悲伤中格外自勉团结，格外从这种大悲伤中奋斗出一条生路，要和已死的先烈一样的奋斗，才能得到出路。

1927.10.31

在全国人民临时代表大会演词¹

全国人民在蒋黑暗统治下毫无集会言论之自由

大会要求谋中国之自由独立与国民经济之发展

我们各地的革命民众，在南京政府统治底下，总不能得到集会的自由和机会，在蒋中正厉行黑暗的统治，蹂躏人民权利的政治环境之中，我们革命的同志受他的压迫摧残简直没有一些集会言论自由的。今天在这里与会的份子，都是各地的民众代表。我们是站在革命的立场来共谋如何拯救中国危亡的，所以今天大会意义是非常的重大。中国今日受帝国主义的压迫，已达极点。在以蒋介石为中心的国民党南京政府以及蒋介石的走狗操纵极权的局面底下，丧权失地的事不知多少，使中国的危亡日益加迫。今天各省的代表临时集于此地，为民族打开出路而奋斗，这是我们大众最快慰的一天呵！我们今天的集会并不是受着哪一个私人哪一个长官的支配而来的，而是自动来开会的，我们代表大会是本着中国人民的生存要求谋中国之自由独立与国民经济的发展。但是我们为要达到此目的，必须抵抗。帝国主义的侵略，先打倒卖国媚外的蒋中正和他的御用的南京国民党系统南京政府，从

1 演词载《革命之声》第一集，中华共和国元年十一月二十六日印。中华共和国，亦被称为福建人民政府，主席为李济深，执政党为生产人民党，年号为“中华共和国”。其于1933年11月22日正式成立，至1934年1月13日撤销，只维持50余日。

今天起我们是走上新的革命的路线，这地算是我们的革命的策源地，我们应以加倍奋勇的精神，努力迈进，完成革命的要求，这个便是今天大会最重要的意义。

1933年11月20日，全国人民临时代表大会召开，推黄琪翔为总主席。黄琪翔致辞并宣读《人民权利宣言》，会议宣布改元易旗。

特别邀请代表黄琪翔在一届政协全体会议上的发言¹

主席、各位代表先生，

首先要声明的：我是站在个人立场上说话，这次人民政协所完成的三大建国方案，虽然是到现在才完成它的法律手续，可是，他的雏形早就在毛泽东主席的言论以及历年来中国共产党的文告中形成起来的。中国人民百年来的斗争没有白费，三大文件，完全反映出中国广大人民的要求。这是毛泽东思想的结晶，也是中国共产党奋斗的成果。

二十多年来，我在政治圈里摸索着，我有时鼓舞，也有时彷徨：革命的发展，是那樣的错综和复杂，要看得清楚，把握得定，真不是一件容易的事。现在我深深相信：中国是已经走上了光明伟大的前程了。

对于三大建国方案，我不用再发表任何意见了，现在只想说一说我个人的感想。

也许有人怀疑：方案虽然是好，谁能保证它不变成空头支票呢？我的答复是：不要人民支持的政权，是可以随便开空头支票的，但结果必定是被人民所推倒，好像国民党反动派一样。共产党是靠人民支持长大起来的党，由它领导的人民政权，直接代表着人民的利益，支票是不可能不兑现的。

有人说：“共产党是不讲信义的，你怎样可以相信它？”但是，经验告诉我：共产党是最讲信义的。

1 1949年9月27日。

更有人说：“对外关系为什么要一边倒呢？我们站在苏美中间，利用它们，调解它们，做一座桥梁不很好吗？”各位代表先生，我也曾经这样想过。我前年到欧洲去，就是想实际观察战后苏美两大强国的政策，到底有无调协的可能，欧洲各国的真实情形又是怎么样？我希望从欧洲问题上去了解世界问题，同时也就帮助了我了解中国革命问题。到柏林后，我看得清楚，美国帝国主义的扩张政策，向战后的欧洲横冲直撞，但是它给苏联和东欧民主国家挡住了。尽管美国内心焦躁，叫嚣战争，但它没有把苏联吓倒。苏联坚定的把握住和平政策，不侵犯、也不退让。西欧各国战后贫困不堪。美帝的所谓马歇尔救济计划，实际上是等于一面输血、一面抽血。尤其是对于德国问题，美帝国主义者是丝毫没有解决的诚意的。他的大欲，是想把西德变成经济和军事的堡垒，以便进攻苏联。现在我明白了：只要帝国主义存在一天，它是不愿意和苏联及任何其他人民国家合作的。这样，我们还能调解它们吗？

再拿它对中国的政策来说吧，为什么它一定要援助国民党反动派呢？是因为人民解放运动根本上和帝国主义利益不相容。我们还能利用它吗？

我们要知道：今天美帝国主义的财富是从内内外外剥削得来的，如果它让中国人民解放，那就等于自动放弃侵略和剥削的对象，它会那样愚蠢吗？今天美帝和苏联，一个是我们的敌人，一个是我们的朋友，我们决不能对它们作等量齐观之想，“美苏桥梁”的好梦时期早已过去了，我们赶快醒来吧！

各位代表先生，美帝鼓励下的国民党反动派封锁政策，我们也不怕它。一百年前帝国主义者就曾经用大炮打破我们的国门，要求通商，来达成它侵略和剥削的目的。现在，眼看我们中国人站起来了，不能

继续剥削下去了，便要来封锁我们，这种无耻而又矛盾的政策，受害的将不是我们而是美帝国主义自己。让它们封锁吧，我们惯于刻苦的中国人民，正好利用这机会自己创造起来、建设起来。

我们新民主主义的中国，将带来了中国历史上一个新时代，这是不容怀疑的！有毛主席的领导，有各民主党派及全国绝大多数人民的合作，有强大的人民解放军做卫队，政权是巩固的。有计划的生产经济建设，一定能够提高人民的生活水准，大多数人民也会有接受文化教育的机会。各兄弟民族和谐地团结在一起。在外交上我们和苏联合作，和新民主主义国家合作，和各国革命人士合作，我们拥护世界和平，相信苏联和中国有足够的力量保障和平。我们坚决地反对美帝国主义到底。

各位代表先生，中华人民共和国的成立和苏联公开宣布有了原子武器，这两件大事是今天世界历史上值得大书特书的！让我们高呼：

中华人民共和国万岁！

世界和平万岁！

人民领袖毛主席万岁！

在中国人民政治协商会议第二届全国委员会 第二次全体会议上的发言¹

主席、各位委员：对于周恩来主席和李济深、郭沫若、陈叔通、董必武、陈伯达各位同志的报告，我代表中国农工民主党表示衷心的感谢和热诚的拥护。

首先，让我来谈谈有关知识分子思想改造的问题。

中国要走社会主义的路，这在今天，对于绝大多数知识分子来说，问题是已经解决了。但是，也毋庸讳言，能够认识这条路，能够走上这条路，不是不需要经过斗争的。我们知识分子中间也有很多人，过去是曾经想替国家做点事的。但是，由于没有能够掌握着真理，凭主观愿望出发，自以为是，这就使得行动常常走弯路，碰钉子，甚至迷失了方向，走到山穷水尽的绝路上去，结果许多善良的愿望，终于不免成为幻想，这是没有什么奇怪的。只有通过斗争，才能找到真理，只有在真理指导之下的行动，才能使善良的愿望变为现实。

我现在拿一个具体的事实来说明这一点。当1927年，大革命失败以后，不少的知识分子从革命的洪流里退了下来，感到彷徨和苦闷。不久以后，我们一部分不甘屈服的知识分子又组织了起来，对背叛了革命的蒋介石集团进行斗争。我们当时的“政策”，一方面要推翻蒋介石的反革命政权，而另一方面却又没有认识到必须接受中国共产党

1 原载《人民日报》1956年2月5日第5版。

的领导。我们选择了一条中间的、改良主义的道路，提出了一些表面上看来是进步而事实上却行不通的政治口号，认为这样可以改变我们国家的命运。

历史的发展是无情的。当我们从这条路上摸索着前进的时候，一再地遭到了失败。我们当时的领导人邓演达先生和其他许多同志也先后遭到了蒋介石集团的杀害。血的教训使我们清醒了过来。直到抗日战争时期，我们才开始懂得靠拢中国共产党，进而接受了中国共产党的领导，在统一战线中发挥了一定的作用，终于和全国人民一道取得了新民主主义革命的胜利。

历史已经替我们做出了结论：作为一个由知识分子组成的政党来说，当工人阶级已经走上了中国的历史舞台、马克思列宁主义的理论已经传播到中国、我国人民已经把领导革命的历史任务交付给中国共产党的时候，它就只有在接受了共产党的领导后，才能在人民的革命事业中发挥有益的作用。

这就是真理。要认识真理、接受真理，就要从阶级斗争的理论和实践出发来分析问题，处理问题。但这是不容易的，是需要通过一系列的思想上和行动上的斗争过程的。值得我们高兴的是：我们终于认识了这个真理，认识了这个真理之后，就诚心实意地在这个真理的面前贡献出我们的力量。

解放以来，我们进行了思想改造工作。到现在，我党成员的政治面貌已经发生了很大的变化，绝大多数人积极拥护共产党和人民政府，积极拥护社会主义的道路，并已经在为人民服务的工作中作出了一定的贡献，这都是和中国共产党的正确领导分不开的。从这里我们深深体会到：只有工人阶级领导的国家，才能真正重视劳动人民所创造的科学和文化遗产，才能真正重视掌握这些科学和文化遗产的知识分子。

当我们看到了周恩来主席在中共中央会议上所作的关于知识分子问题的报告后，每个人都不能不为党对知识分子的重视和深切关怀而受到深深的感动。

毛主席号召我们要为迅速赶上世界科学先进水平而奋斗，这是全国人民首先是知识分子的一项光荣的任务。在中国共产党的领导下，我们农工民主党担任了团结一部分知识分子的工作，这些知识分子成员，绝大多数都在科学、技术、文化、教育和医药卫生部门服务。为了响应毛主席的号召，为了更好地发挥知识分子的作用，我们保证今后一定要更加努力，在共产党的领导下做好团结教育知识分子的工作，帮助我们的成员和所联系的群众更积极地学习马克思列宁主义的理论，更积极地学习苏联的先进经验，批判资产阶级的唯心主义和个人主义思想，不断地提高政治觉悟和业务水平，下定决心为国家的社会主义工业化和农业发展纲要的彻底实现，为争取把自己改造成为全心全意为社会主义服务的知识分子而努力。

其次，对于和平解放台湾问题，我也想谈一下。我认为在目前国际国内形势之下，周恩来主席提出和平解放台湾的号召是适时的，实事求是的。如果有人以为这只是一句话，值不得重视，那就只能说明这个人在中国历史面前是一个瞎子。在这里，我要对在台湾的那些对祖国还抱着善良愿望的旧朋友们讲几句话：我们伟大的祖国，正以巨人般的姿态，勇敢地、大踏步地走向社会主义社会的大道，这是中国历史上从来未曾有过的景象，也是任何拿旧眼光来看中国问题的人所永远不能了解的。根据六年来的建设成绩，我们完全有理由相信，社会主义建设必然会得到完全的胜利，任何力量都阻挠不了，不出十年，中国必然以繁荣富强的大国出现于世界舞台。而你们呢？请问还有什么前途？难道还真能打得回来吗？这简直等于痴人说梦！作为一个叛

徒老死台湾吗？那是可悲的，也是不可能的。我奉劝你们，头脑冷静下来，想一下：想一想过去，想一想现在，想一想将来，何去何从，道理就很明白了。

在台湾的旧朋友们，台湾是中国的领土，迟早是一定要解放的，祖国人民正在努力争取和平解放台湾，周恩来主席宣布了十分宽大的条件，这是你们脱离绝境回到祖国的最好机会了。希望你们下定决心，莫再迟疑，在争取和平解放台湾和完成祖国的完全统一的斗争中立下最后的功勋。

在首都各界人民支援埃及反抗英法侵略大会上的讲话¹

我代表中国农工民主党，对英、法殖民主义者公然对埃及发动武装侵略的行为，表示万分的愤慨和抗议，对我国政府所发表的关于英、法武装侵略埃及的严正声明，表示坚决的拥护，对维护国家主权和民族独立的埃及人民表示最深切的同情和最坚决的支持！

这里，我要郑重地警告英、法殖民主义者，你们这种公然背叛联合国宪章和违反国际法原则、侵犯埃及领土和主权、把战争强加于埃及人民身上的罪恶行为，不仅破坏了中东的和平，而且是对全世界和平人民的一种严重的挑衅！你们好战的阴谋和狰狞的面目，已经赤裸裸地在全世界人民的面前暴露无遗了。坚持自己的独立斗争和维护自己领土主权的埃及人民同全体阿拉伯国家团结在一起，已经得到了全世界人民的同情和支持。你们——万恶的殖民主义者，一定会得到可耻的失败，你们只有一条道路，那就是立刻从埃及领土撤退你们的武装！

埃及人民正在蒙受着帝国主义者强加于他们身上的战争苦难。但是，埃及的兄弟姐妹们！你们决不是孤立的。为了保卫你们自己的领土主权和民族独立、为了保卫神圣的和平事业而战斗，全世界爱好和平、维护正义的国家和人民都是站在你们一边的，六亿中国人民是你们的坚决的同情者和支持者。在这个艰难的岁月里，我们是你们的亲密的朋友和兄弟，你们的痛苦就是我们的痛苦，你们的斗争就是我们

1 原载《人民日报》1956年11月4日第3版。

的斗争。正义永远属于你们，你们一定胜利！

维护和平是全世界人民共同的事业，反对殖民主义是参加万隆会议亚非国家的共同意志。我们决不能容忍帝国主义者发动侵略战争来威胁和平。如果殖民主义者在埃及得逞，那不仅是埃及人民的失败，而且也是世界和平事业的失败，更是亚非国家独立运动的失败。但是，我们坚信，帝国主义者企图用武力使争取民族独立的人民屈服的时代，已经永远一去不复返了。日本帝国主义曾经疯狂地发动过对我国的侵略战争，但经过我国人民八年的英勇抗战，失败的并不是中国人民，而是日本帝国主义者；希特勒德国军国主义者也同样走进了坟墓。今天，维护国家主权，争取民族独立和保卫和平的力量，已更为强大。发动侵略战争的英、法帝国主义者，如果仍执迷不悟，就一定会失败的更快。

全世界一切爱好和平的人民团结起来，坚决反对英、法帝国主义者的强盗行为！为保卫自由和独立而战斗的埃及人民万岁！

报纸文章



倒戈：新时代的新道德¹

军阀脚下的军人目前唯一的生路

在封建思想的余毒正在施其回光返照的淫威的中国社会当中，一般人还在束缚于先王之道圣贤之教的罗网里头，奉烈女不事二夫、忠臣不事二主两句话为金科玉律，养成为个人走狗的奴隶性格，却不知做人的真义所在：固然，有些人禁不住环境的压迫和良心的驱使，也想起来反抗，但是为了避免人家对于他的“道德”的批评终于迟疑不进了，旧努力的苟延残喘两字的助力不少。

“道德”到底是个什么东西？是天经地义亘万古不变的吗？这要让哲学家讲去。我们不必深究它；我们站在革命的观点上说起来，只知道：一种事实的行动，是为多数人谋利益的——革命的，就是道德；反之——为着个人或少数人的利益而打算的——反革命的，就是不道德；不甘沉迷屈服于环境和良心所不许可的现状之下，毅然起来反抗的，是道德；不问时代的潮流怎样，徒然对于前人的言行作骷髅的迷恋的，是不道德。

近来“倒戈”两字，在北洋军阀中接二连三的发生不少，对于这种事实的批评，在落后的大人先生们自然是离不了拿“乱臣贼子”和“大逆不道”等等的罪名来加诸倒戈者之身；尤其是军阀的巨头，对于倒戈的痛恨，比痛恨“赤化”还要厉害，他说：“忘恩”，是“负义”，是“没人格”，是“最可耻”！提防得也最厉害，差不多谁倒戈的就

1 原载《四军周报》1927年第7期。

诛谁九族。

事实上无论他们怎样地痛恨倒戈，提防得怎样严密，倒戈终于不会没有的，而且是一天一天增加的；我们固然欢迎军阀倒戈，但是，并不是浅薄的因为他们倒戈来帮助我们，才去欢迎他。我们用革命的和时代的眼光来观察一下，觉得他们的“倒戈”实实在在是一个有价值的新道德的发明。

固然，在某种情形之下，可以把“倒戈”的行动，视为大逆不道；但是，这里我们要认清“倒戈”的事实，不要误解倒戈的名词。过去在广东轰动一时的陈炯明，不是有围攻总统府的“倒戈”吗？他的倒戈，是不是道德的行动呢？我们且别胡乱的拿大逆不道的说话来加他，只拿革命者的道德观来批评他；陈炯明“倒戈”，是为着多数人的利益来打算的吗？不是！他明明是因为不能尽忠于革命，因而被总理削了他的军权而倒戈，是为个人的，是反革命的，是不道德的；再拿时代的眼光来批评他，他在革命战事正向前发展的时候，来干这倒戈的勾当，更逃不了“开倒车”、“逆潮流”的圈套，也是反革命的，不道德的；不独我们这样说，就是任何人也没有承认过他的倒戈是对的。

现在我们再论其他：在去年北方军阀当中，有两次倒戈的事实发生，极值得人们注意的，就是：冯玉祥的反直和郭松龄的反奉！他们俩倒戈的动机是怎样，我们虽然还不能遽下断定，然而我们知道：吴佩孚、张作霖的罪恶，除了他们自己之外，是没有人不恨他的，是死有余辜的，对他们的倒戈是应该的，这样我们就可以大胆的承认他俩的倒戈是革命的，是道德的。虽然当时他俩还未必有“革命的”和“道德的”觉悟。

在认识这道德两字的意义以后，我们可以很肯定的说，军阀的倒戈，是新时代的新道德，是军阀脚下的军人目前唯一的生路。

革命军自从巩固了广东的革命基础后，逐渐伸展势力于长江流域，

同时所谓北洋正统的军阀，便因此而崩溃了；在这革命势力伸展当中，已经有许多军阀统治下的军人们，认清了这新时代的新道德，冲破旧道德的罗网，起来向他的主人倒戈，算是已经找着了人生之路；但是，还有一大部分，尚在昏雾迷离的大海中，遇那非人的生活，还要说“食其禄”“忠其事”来搪塞；啊！汝们是食的谁人的禄？忠的是谁人的事？这样的近视，是多么的可怜啊！我现在再警告这些人几句话：

道德是要和时代相适应的，拿旧纸堆里的旧道德，来束缚人，是特殊阶级的自私的手段，汝们不要太盲目了！汝们要起来反抗——倒戈，倒戈是汝们唯一的生路，除了这条生路之外，再也找不出第二条来；倘若汝们再是游移，那么，我相信汝们离到人民审判所去的时候不远了，起来！起来！倒戈！倒戈！在这新年特刊里头，为要搪塞多一点篇幅，为要表示我的高兴，我更高呼：

军阀脚下的军人倒戈万岁！

新时代的新道路万岁！

发扬“五四”精神巩固青年团结¹

记得罗素先生在五四运动以后，到中国来游历讲学时，曾经说过“中国有智慧有勇敢的青年，已开始觉醒，此后任何外力亦不能陷中国于灭口之境”，这句话在今日已得到了确切的证明。

五四运动是中国的一个启蒙运动，中国青年正式参加政治运动文化运动是从五四时代开始的。由于五四运动中国才开拓了近十余年来民族革命、社会革命、文化革命的远景。

从世界历史的发展上来看，任何国家在走向现代化的过程中，首先必须经过一个启蒙运动的阶段，以摧毁传统思想的束缚，唤起人民对于世界及国家的新认识，然后发展成为某种政治革命，或社会革命，以完成新国家的建设。欧洲文艺复兴的意义在此，日本明治维新的意义在此，中国五四运动意义亦复在此。

但是，中国建立新国家的运动至今仍没有完成。所以，继“五四”之后，有“五卅”运动，“三一八”运动，北伐时代的大革命，“一二一九”的惨案，然后，一直融合成今日抗战建国的全面战争。严格地说：如果没有五四运动，中国人民的文化水平、政治认识，必然较之今日更为落后，那么，中国能否展开今日反抗暴日的全面战争，亦难于想象。

五四运动的目标很简单：打到卖国贼，废止二十一条，收回青岛。由这几个简单的口号，推进起来就演成后来反封建反帝国主义的基本斗争。所以，中国直到今日，革命的对象主要的还是五四运动以来固

1 中华民国二十七年五月四日《新华时报》。

有的敌人，中国青年还需要发扬五四精神，以完成抗战建国的大业。

五四运动的领导者是热血的青年知识分子。当时激于爱国的习惯，一致奋起，团结坚固，行动统一，所以能够引起全国民众的同情响应，使北洋军阀不得不放弃其卖国计划，巴黎和会不得不改变其对华态度，日本帝国主义者不得不收敛起侵略的野心。从几次运动中，青年提高了政治上的地位，此后每一次的救国运动，有知识有勇敢的青年总是站在最前线，为国家献身，为人民谢命。这的确是国家不失民心不死的最有利的保证。

然而，不幸得很！最近十年来，青年运动由于领导力量的分化而趋于破裂，于是使青年在政治运动上的地位降低，革命的势力日益衰落，国家民族的危机亦随之日益加深，一方面青年在政治上过于“冒失”，遭受了惨痛的牺牲，一方面则不免受利禄的引诱，丧失了革命的节操和信心，走上腐化堕落的道路。还有一部分青年不问国事，或埋头读书，或澡浪消沉。

这种种现象，一直到“九一八”事变的时候，仍然存在，虽然经过“九一八”“一二八”惊天炮火的刺激，青年运动已重新抬头，然而运动的本身仍未统一，青年的团结仍未巩固，这是有目共睹的事实。在北平、上海、南京以及其他青年学生集中的地方，每有集合，即不免发生冲突。这种现象不但象征了民族的弱点，便宜了敌人，而且对于青年将在社会上立身处世，不免遗下种种不良的后果。

所幸自全面抗战以后，国内的政治局势已大见改进：各党各派已放弃成见，在政府及最高领袖的领导之下，一致团结参加民族解放战争，国内不统一的现象已逐渐消灭，青年们已获得了抗日救国运动的相当自由，而且有许多青年已实际参加前线及后方的武装、组织、宣传、训练的工作。这种新的转机，的确是我们完成民族独立和统一建国的

最适当的机会。

所以，我们在今天纪念“五四”，特别要求全民族中坚分子的青年学生，必须继承五四精神，发扬五四精神，团结起来，统一起来！因为国内的团结必须以民众的团结为基础，民众要走向实质的团结，首先必须要领导民众的青年知识分子一致团结起来。如此，才能树立自身为民众的模范，才能奠定全民族团结的基础。不然，不但是我们青年的耻辱，而且也是我们民族的耻辱。须知中国目前只有一个敌人，就是日本帝国主义，如果在日本帝国主义以外，还要凭自己的喜怒，对内或对外去多树敌人，互相攻击，那就是分裂抗战的力量，无异于帮助了敌人，而养了内奸的作用。中国有无数的朋友，就是全世界利害一致的国家被压迫的民族和民众。我们既然要求全世界的朋友来共同打倒这个当前的敌人，而我们国内有学识有激情的青年朋友如果尚不能团结合作，那么，我们不但无以对敌人，亦无以对朋友！

根据目前迫切的要求，我个人盼望全国青年从以下几点认识上来进行团结救国的工作：

- 一、民族的生存高于一切。
- 二、抗战建国是我们的责任。
- 三、放弃往日狭隘的宗派观念，在最高领袖和政府的领导之下，进行组织民众，唤醒民众的工作。
- 四、要多尽义务，不作无原则的攻击任何团体或个人，但是也不要放弃正当的权利。
- 五、养成纪律化、集团化、科学化、艺术化的生活习惯，树立中国新青年的伟大人格。

以上几点，是我国青年谋求加强团结的重要因素，同时亦是时代任务所给予青年的重要课题。在今天，正当第二期抗战最紧张的现在，

来纪念“五四”，实具有深刻的意义！固然目前青年运动的困难甚多，还不能得到预期的进展，但是一切困难并非从今天才开始的。十年来青年运动既已走入分化破裂的道路。今天虽然迫于实际的要求，进行统一联合，当然不是易事。我相信在领袖精诚感召之下，和在彻底认清本党的抗战建国纲领这一前提之下，青年们必能从理智上使行动趋于正义，毅然担起青年自己的任务，而努力完成五四运动遗留下的革命使命。

民国二十七年五四纪念日

集中火力打击汪派汉奸

抗战进入第三个年头，我国在军事方面已奠定了必胜的基础，在空间上，敌人的主攻部队被阻滞于西北的山岳地带，迄今不能飞渡黄河的天堑。它在鄂中的主攻部队，又遭到我们军猛烈反攻，不能越雷池一步。它在华南的游击，仅能扰乱我沿海地区，仍不能达成封锁我国际交通的目的。它在我沦陷区，仅能保持若干点线的占据，我大军出动后，又迭次粉碎了它的“扫荡”计划。它不但不能完成它梦想的“板垣停战线”，而其在战后两年余能获得的结果，也惴惴不可保了。在时间上，我以坚持持久消耗的战略，逐渐展开了全面战争态度，取得了主动的有利地位，敌人不但不能找寻机会消灭我们的主力，相反的，我军的新生力量还日益在发展与壮大之中。

因此，很显然地，敌人已痛感到要结束对华战事，绝非可以力征经营，必须把政治进攻放在军事侵略之上，运用诱降诱和的陈套策略，来遂行它“以华制华”的阴谋。

敌人目前对我运用政治战的唯一策略，是利用汪派汉奸的活动，企图使南北傀儡合班，建立一个统一的伪组织，以淆惑国际的观听。一面更以汪逆伪造三民主义，伪造国民党的鬼魅伎俩，便于招降纳叛，制造摩擦，分裂团结，达其“不战而屈”的政略。

我们抗战当中，不但要对敌人诱骗分化的阴谋，应加以特别的警惕，同时还要集中火力打击汪派汉奸，拥护领袖的国策，彻底肃清汪派汉奸腐蚀所遗的一切毒素，以保证民族解放战争顺利和发展。

本文仅就两方面加以论述：一面是检讨汪派汉奸的蜕变过程及其最近的策动；一面是检讨如何防止敌伪的诱骗，借以消灭我们政治上的危机。

汪派汉奸蓄谋背叛民族，由来已久，谁都知道，在“八一三”抗战之前，淞沪一隅还有一次光荣壮烈的“一面抵抗（实则不抵抗）一面交涉”的政策下，牺牲了我们最英勇的孤军，随与日寇缔结了淞沪停战协定，当然这是一种屈辱的协定，然而汪精卫以后还沾沾自喜地称道自己的功劳。

“七七”事件爆发以后，蒋委员长发表谈话宣布最后关头已到，汪派汉奸其时唯恐我全国军民在蒋委员长领导之下，发动全面战争，使日寇“各个击破”的计划，遭受打击。汪派喽啰乃在南京组织“低调俱乐部”，以汪逆为中心，酝酿和平运动。（见南华日报周逆佛海之自白）

“八一三”沪战爆发，粉碎了汪逆夙昔主张：“一面抵抗一面交涉”的辱国政策。但汪逆在这时仍运用他的陈套阴谋主张“一面不能断绝外交的线索”，派高宗武赴东京，数度与日寇勾结，是其明证。同时汪逆同党兼诗友黄秋岳是时正埋伏在上级机关里，因得 泄漏军机，效忠日寇。黄逆虽遭险战，但汪派汉奸的整个面目，尚未为人所识破，以上是“八一三”抗战前后，汪派汉奸所呈现的姿态。

“八一三”一周年，正当武汉会战的前夜，汪精卫利用他副总裁兼参政会议长的头衔，正在内部进行分裂的运动。他收买一部文化汉奸，组织某社，提出抗日反共的口号，名虽抗日，实则反共，与日寇的“倒口反共”政策，心心相印。

在武汉未放弃以前，汪逆领导“反共”，阴谋破坏团结抗战，企图投入日寇的怀抱。这一切的阴谋，并不为人所接纳。然而他的野心

并不少戢，又跑到重庆播弄他的阴谋企图破坏我们抗战的大后方。它除掉骂游击队为流寇，指焦土抗战为自取灭亡，阴谋打击二期抗战中央所确立的战略方针外，并运用挑拨离间的手段，企图破坏精诚团结，可是汪逆误下了这最后一个棋子，竟至把整个罪恶暴露出来，于是乃不得不出走河内，作露面的汉奸了。

汪逆自响应近卫声明发出艳电之后，未几即仆仆风尘，忽而上海，忽而东京，忽而北平，忽而广州，奔走它的“和平救国运动”。他与日军部特务机关影佐大佐结不解缘，因得少壮派的支撑而一时居为奇货，风头之健，不但王梁诸逆望尘莫及。即连东方劳伦斯的土肥原及喜多辈，亦侧目而视了。

如所周知，汪逆前派高宗武赴东京，缔订“汪平沼协定”，向日寇贡献毒辣的计策，命其走卒丁默邨等上海组织所为的“剿共特工指挥部”，专做绑架勒赎的工作，逆党周佛海林柏生以及陶希紫之流，在沪港各地收买报纸，制造汉奸舆论，散播奴隶思想，在文化上帮助日寇灭亡中国。这种种的丑行，不但不齿于我革命的民众，抑且腾笑于国际人士之口，真所谓“前无古人，后无来者”！

今年“八一三”的前夜，汪逆正在广州作无线电广播演讲，仍在诋毁我们的焦土政策，他说我们后方各城市势将次第化为瓦砾，而为日寇的轰炸暴行作掩饰。

每一次抗战纪念日，汪逆都为日寇张目，来一次表演，记得在“七七”两周年纪念时，汪逆在上海已广播一次，那次广播，除为日寇辩护，说日寇具有“善邻友好”的诚意外，并掇拾总理的遗教，来侮辱国民党，他并且要领导各党各派无党无派想向的“目标”前进。果然在那天声明之后，日寇已替他配置好场面，要他在九月初召开伪代表大会，双十节正式抱笏登场，届时“新民会”“大民会”“和平救国会”等“各

党各派”将一起出场摇旗助威了。

也许有人认为汪精卫的降敌，仅是个人的变节，这种说法，是只看到问题的一面，不会透视问题的全面，实则汪派之所以成为汉奸，并非偶然，他代表一种最腐朽最顽固的阶层，具有一定形的社会基础。这些腐朽顽固的分子远落在时代的潮流后面，把个人的利益看重于民族的利益，消没了良知，降贬了气节。当他的个人利益伴随民族利益陷入一种紧急的关头，他便经不起利诱，受不起威胁，与侵略者觅取妥协，牺牲民族利益以维持他个人的利益，于此便易成了一种定形的汉奸意识。他们赤裸地加入敌人的一伙，敌人最怕我们统一团结，他们便首先逢迎日寇的意旨制造摩擦，企图进行分裂运动，敌人最怕我们坚持到底，于是他们又制造谣言，散布和平妥协的空气。分裂与妥协，是他们唯一的目标。

汪派汉奸现在高叫“反共”“和平”两个口号，想在这两个烟幕下，断送中国抗战，以完成他们效忠日寇的使命。他的“反共”与日寇的“共同防共”，同一作用，日寇借防共以亡华，汪逆借反共以卖国。日寇汉奸所强调的“防共”“反共”，在我最高领袖于驳斥近卫声明及最近告日本民众书中，已反驳得体无完肤。是说：“一在我们一致实行三民主义的中国，若再谈共同防共，完全是无的放矢——”“一它欲以防共名义，首先控制我国政治文化以至外交——”

“一何况从根本上说，一个民族有绝对自决其内政之权。所以任何国家，其内政是不容外国干涉的，举例来讲，我们对日本，这就是所谓主权，就从来不想干涉他的内政，日本愿意行什么制度是日本人民的自由……日本的反共，所设施尽可在其国内有，断不容干涉到中国，干涉就是蔑视主权——”

诚如领袖的指斥日寇诡说侵华为反共，分明是企图控制我国军事

政治，夷我国于万却不复的境地。汪派汉奸今天在一颦一笑的“反共”口号下建议“华北特殊化”，允许日寇“在内蒙驻兵五个师团”，可见汪逆如何竭忠尽智地为日寇进行大陆政策了。

汪逆现时所高调的“和平”，同样也遭到我们领袖的严厉驳斥。委员长在向战地同胞的广播词中，说过：“我们今天只有抗战，只有胜利，才能得到真正的和平……，像这些汉奸们所成为和平，那真是寡廉鲜耻的开门揖盗的行为，自从字典上有‘和平’二字以来，从没有受到这样的垢辱，汉奸们所说的和平是奴隶的和平，灭亡的和平，我只在无以名之，只有名之曰“汉奸和平””

汪派汉奸现在所策动的“和平运动”，除为领袖所指斥的“汉奸和平”之外，他还另有一种作用。他们企图把“要求和平”作为掀起内战的口号，变对外战争为对内战争，以便日寇得以裔割中国。然而这一企图，显然是无望的——今天只有少数堕落腐朽的官僚政客可以蹈汪逆的覆辙，我全国各地英勇浴血的抗战的将士决不致为汪逆的谰言所诱惑。

领袖在慰勉战地同胞的训词中，说过：战地同胞自身尤应互相警惕，互相勉励，亲爱精诚，团结一致，打破敌伪种种的欺骗怀柔，挑唆离间的阴谋。要认定凡是敌伪有利的，都是于我们有大害……因此凡是敌人要求我们作的，我们绝对不要作，凡是敌人反对我们作的，我们偏要坚决的去作，凡是敌人说坏的，一定是好的，凡是敌人说好的，一定是坏的。

这一训示，不但战地同胞应当身体力行，就是每一个忠实于领袖，忠实于抗战的人，都应该奉为准则，任何分裂团结倾向妥协的行动，都是对敌伪有大利，而于我们有大害，事理再鲜明也没有了。

目前针对着日寇猛烈的政治进攻之下，要粉碎日寇“以华制华”

的企图，要保证抗战的最后胜利，只有集中火力打击汪派汉奸，展开广泛肃奸运动，把一切鬼魅魍魉暴形于光天化日之下。这样，才能把民族团结抗战坚强地巩固起来。

抗战与外交（上）¹

近来有些朋友来信质询以下几个问题。第一，认为我国此次抗战，完全为“民族生存而战”，并不为“世界和平而战”，保持“民族生存”是中国份内事，维持“世界和平”，责任太大，非中国所能过问。第二，认为各国对我的援助，各有其立场，各有其利害关系，张伯伦与史太林同是中国抗战中的好友，张伯伦对日妥协态度，若从维持“世界和平”的立场来说，固不能辞其咎，但若从保持“中华民族生存”来说，则应加以欢迎。同时苏联接济我国军事是我们的朋友，但从整个国际演变看来，由于苏联参加和平机构以来，遂使国际均势破裂，形势日非，日本更因此而肆无忌惮。故我们不应忘记过去一般人对苏联因期望过切，以致失望，由失望而至怨恨的事实。第三，认为德意两国即已接近，但究未与我们直接开战，因而主张“我们应以最大之容忍与最诚恳之态度，与之周旋交好，而冀或有可以些微利用之处”，俾得“转敌为友”。

以上几个问题有些是在过去抗战外交的论争上已经清算了的问题，本无争辩的必要；但是，为着明确认识目前客观情势以及我国所应遵循的外交路线，对这些问题不能不再作一次详尽的检讨。

一、我们为维护国际和平正义而战

我觉得首先要解答这样一个问题，究竟我国此次抗战，仅是局限于民族自卫的战争呢？还是一种反侵略的革命战争？若就保持民族生存的立场而言，此次抗战固然是一种全体性的国民自卫的战争，但基

1 原载《星岛日报》（香港）1939年8月8日。

于维护世界和平正义的立场，我国抗战是居于全世界反侵略阵线的前哨，是担任了“反侵略阵线的先锋队”。时代的背景决定了战争的内容，而战争的性质又决定了我们历史的任务，我们的抗战，不仅在争取中华民族的生存与独立，同时也有维护国际的公理正义与和平。关于这一界说，蒋委员长已经不止一次地训示过我们。他说：“日本侵略中国，实为其侵略世界之开始，中国自抗战之初揭橥正义，为民族独立生存而战，同时即为国际和平正义而战”。他在五中全会开会词中对我们更有详尽的指示：“我们的抗战也就不仅为捍卫本国的独立生存，同时更为维护世界和平与国际信义。我们一定要打击侵略，要国际条约恢复效力，要公理正义伸张，尤其要以我们的坚定抗战，证明强力横行之必败，改转世界全体人类的视听，永保国际的和平。”

委员长这些训示，具体地说明了我们对日战争的性质，因为我们是以三民主义的革命战争去应付日阀黠武主义的掠夺战争。三民主义的终极目的，不仅在求中国之自由平等，而同时尊重一切民族的自由平等，跻世界人类于“大同”之域。三民主义的国际观，“整个是和平的，不是侵略的，同时是正义的，富于进化性的”。日寇黠武主义正与此相反，它是侵略的，暴虐的，退化的，充满了狭隘的狂妄的侵略思潮，蕴藏着“征服中国”“征服世界”的野心。我们打击日寇，正是为着实现三民主义的理想，摧毁日阀黠武暴虐的侵略主义，借以确保东亚和平，维护世界和平。蒋委员长说：“我们的总理毕生革命，救中国亦所以救世界，我们抗战不屈的国策，都是遵奉这个宝贵的遗教。”这个信念，每个三民主义的革命信徒，都应该信守不渝。

二、对于“和不可分”的认识

我们知道，侵略者的野心是无止境的，同时侵略者的沆瀣一气，是在威胁民主国家，以达削弱国际和平的力量。日本侵略中国是向世

界和平挑衅的开始，试图确保远东霸权以达“征服世界”的张本，而西方的侵略国正在推波助澜，极力支持日寇对华的掠夺战争，以图实现它们兼并弱小，共同分割世界的迷梦。自从国际侵略轴心缔结协定，以武力为推行政策的工具以来，全世界都卷入惊涛骇浪之中，侵略者东西呼应，互相策动。战争的野火延烧到世界的各个角落，东方侵略者进攻得手，便助长了西方侵略者的气焰，而西方侵略者冒险的成功，更刺激了东方侵略者的贪欲。现阶段的战争已逐渐扩大到世界战争的范围，拉开了世界战争的序幕，欲使战争的范围限于地方化、局部化，已不可能了，过去若干民主国家试行“和解政策”，欲以绥靖欧洲，借以安定远东，或调解远东争端，借以缓和西方局势，这一切的企图都已幻灭了。

事实证明“和平不可分割”具有绝对的真理，只有以集体的和平力量才能拯救局部的和平，只有建立普遍的安全制度才能确保一隅的安全。国际侵略轴心正在运用整个侵略力量向世界和平挑衅，而在和平势力方面必须建立坚强有力的反侵略阵线，援助弱小，制裁侵略，才能消弭战祸，拯救世界的和平。

两年以来我国的独立抗战，消耗了日本的实力，间接即是削弱了整个侵略轴心的力量，而且在客观上也增厚了反侵略的气势。正在我们愈战愈勇，愈战愈强的胜利发展下，国际形势已有很好的转变，英法苏互助协定的谈判愈有接近的可能，苏蒙联军正以双倍的打击回答日本的挑衅；英法海军联防会议，以及美国舰队调回太平洋，不仅是以日本为假敌，而且都在计划包围日本战略；如欧美各国爱好和平人士举行“中国日”“中国团”，募捐援助以及“抵货”“罢运”的风潮，正蓬勃而起。这表示出我国维护国际和平信义战争，已得到世界正义的共鸣，而“拯救中国即拯救世界和平”的口号，已发为世

界进步人类一致的呼声，因此我们的抗战并不是孤立的，有全世界前进人类与爱好和平的人士做我们的后援，有整个反侵略阵线作我们的后盾。由于“和平不可分”的原则，我们应以坚决抗战，为世界和平奠一基石，英勇地执行国际反侵略先锋的任务，才能争取国际人士更多的援助与同情。

抗战与外交（下）¹

三、自力更生与争取外援

抗战以来，我们是以“自立”求“更生”，不屈不挠，抗战到底，作为我们的国策，不依赖外援，也不等任何有利于我们的机会。然而“自力更生”，并非孤立之谓，我们在独立自主的外交原则下，还要争取外援，广求与国，以增厚我们抗战的力量。因此在去年三月本党临全大会所通过的抗战建国纲领中，其中包括：（一）联合世界同情于我之国家及民族共同奋斗。（二）保护国际和平机构及国际公约，并充实其权威。（三）联合反对日本侵略之势力，制止日本侵略，树立并保障东亚和平。（四）对各国既存之友谊，益求增进以扩大对我同情。（五）否认及取消日本在我领土内以武力造成之傀儡组织等。

以上的纲领中，告诉我们抗战时期的外交，决不是孤立主义，需要联合世界上同情于我们的国家及民族，并需要联合一切反对日本帝国主义侵略之势力，来共同奋斗，树立东亚的和平。但也可以说明，我们所采取的不是无原则的多边外交，我们只能联合同情于我的国家及民族，以及反侵略的势力。那么，同情于日本的国家及民族以及侵略势力，当然同我们没有合作的余地。我们守定为保全世界和平正义而奋斗的目标，寻取世界上与我立场相同，利害相同的国家，密切合作，不是“利用”“分化”“以夷制夷”的政策，也不是自私自利的狭隘的国家主义政策，而是确立了一种反侵略的外交政策。

1 原载《星岛日报》（香港）1939年8月9日。

在这样的场合之下，我们很容易认出谁是我们的朋友，谁是我们的敌人。爱好和平的民主国家如英美法苏等国，是我们的朋友，因为它们不但同情和援助我们，而且是反侵略的势力。对于德意两法西斯国家，我们要加以否定，因为它们同情日寇，为日寇帮凶，同日寇构成国际侵略轴心。我们即认定英美法苏是我们的与国，当尽力争取，对它们“既存的友谊当益求增进以扩大对我之同情”，我们即认定德意是日寇帮凶，亦即是我们的敌人，便须斩钉截铁地抛弃一切幻想，断绝“或有可以利用”的妄念！

四、对于张伯伦“政策”的评价

在英美法苏等国之中，虽然对我都有精神上和物质上的援助，但因它们援助的程度有等差，可以窥见它们对我的友谊也有亲疏之分，这不是由于他们的好感不同，而是昭因于他们的政策问题。例如苏联依据它的援助被压迫民族，反对侵略的一贯外交政策，对我做尽情的援助；英首相张伯伦对远东侵略者采取妥协退让的政策，因而对我只作有限度的不彻底的援助。固然过去英政府对我的友谊也极为深挚，它帮助我们改革币值，维持我们的外汇，在财政上经济方面确曾给予我们极大的支助，而英国民众及各党派人士对我国抗战更寄有极热烈的同情，都值得我们感谢；只是张伯伦现时所采用的外交政策，不能不使我们引为遗憾！

张伯伦对远东的政策，目前正徘徊在歧途之中，它一面派遣舰队在鼓浪屿登陆，同法国海军在新加坡举行联防会议，此次天津会议谈判中，复在下院作“英政府无意改变对华政策”的声明，显然是表示一种强硬的姿态。然而，它与日本举行东京谈判，明知是失算，仍图对日迁就，以缓和尖锐的矛盾，推断它在对我国的态度上亦复如此，一面继续维持我国的法币制度，支持我国持久抗战；一面又企图觅取

机会来调解中日争端。当去年十二月二十二日近卫声明之后，伦敦泰晤士报随即著论加以称许，认为“这些条件足以结束中日战争”即可表现英国当局的态度，对于抗战中的我国究竟有利的呢？还是有害的呢？我可以简单的答复一句：“是害多利少！”

不过，张伯伦对远东的温和政策，要维持英帝国主义在远东的传统地位，终须改弦易辙，换取断然的态度。今天我们更应以坚持抗战来坚定英国的态度，争取英国更多的援助。

建国建军中的军事教育问题¹

建国必先建军,建军必先加强军队的教育工作,以期培养大量干部,改进军队素质与完成近代化之军事结构。这是目前留心军事问题的人士所一致公认的。因为要改变日、我的优劣形势,迅速地进到全面反攻的阶段,还需要逐渐生长力量,培养近代化的强大的军备,才能最后战胜日人,达成抗战的任务,奠定建国的基础。

本文仅就过去军训工作不为人重视的原因和在抗战中显露军事教育的缺点,以及今后应该注意改进的几项意见,加以检讨。

一、过去军训工作为人所忽视的原因

所谓近代化的军队,不仅要有优势的装备与编制,还要有优良的教育训练,否则虽有新式武器不能熟练使用,是即所谓“乌合之众”不堪一击的。譬如在战时,甲乙两方部队,它们的编制装备、政治情绪以及军队数量,都在同一条件下,那么这两方部队战斗力的强弱,依据什么来测定呢?就只有取决于他们平时的教育。孙子《始计篇》说:“以士卒孰练,兵众孰强,为决敌我战败的关键”,可见军训工作在战争的进程中,是如何地重要了。然而我国过去一般人对于军训工作并不加以重视,甚至有人把军训机关看作是多余的赘瘤,这种错误的观点,当然是有历史的根源,依我观察,要归结以下几种因素:

第一,过去建军没有明确的目标,因而也没有假想的敌国,一切的设施和计划都不能针对着敌人,研究敌人的优点和弱点,避敌所长,

1 原载《星岛日报》(香港)1939年12月17日。

乘敌所短，来作为自己教育的张本。国家建立军队应该按照本国的地理环境、人口、数量、生产与交通的关系，以及邻国的邦交和其采行的国策来决定，绝不能茫无目标的草率从事，而应为现实的客观的条件所制约。即如日本，它建军的目标固然是侵略，但却是有对象的，它海军的对象是美国，陆空军的对象是苏联与我国。数十年来，我国建军的目的，一向是重于对内，而不重于对外的。在满清政府“宁与外人毋与家奴”的钳制政策下，建军的目的，并不在御侮雪耻，实际上是用以来镇压所谓“家奴”汉族的。民国以来，军阀割据，长期制造内战，拿国家的军队作为私人争权夺利的工具，当然说不上对外的一贯国策。十五年北伐军兴，虽则于不旋踵之间造成了全国的统一局面，但初期的革命并不能解除半殖民地的依存性，加之残余的封建势力依然存在，以致我国的军事设施仍旧局限于内战的范围内。“九一八”事件爆发，国难临头，全国上下，才憬然省悟始知外来的危机，非和平奋斗所能克服，迨至庐山训练，在领袖明白昭示之下，我们才认清了预定的侵略者。

由于过去建军没有显明的对象，故此编制设备及战术思想上，便都分歧杂乱，漫无标准，因而军训的基本工作，也不为人所重视。

第二，因为过去对内作战，交战双方的军队，素质与编制大略相等，无从比较优劣，以致不能表现教育的成效。我们知道典范令是血的结晶，是经历过了无数战役，牺牲了若干的头颅与热血的经验。

依据这种种经验教训，作为范本，去教育部队，方能克服战场上所遇到的种种困难。故每经一次战役，必多一次宝贵的收获，可供作我们学习与研究的资料。领袖告诉我们：“注重学习，提倡研究，乃是我们今后能转弱为强，能转败为胜的基本任务。”可见实战的经验，对于我们检讨与改进，是如何地重要了。然而我国过去长期内战中，

双方部队同样是落后的装备、落后的教育，而且指挥官的素养与学识，也在伯仲之间，战争的胜负，每不取决于军队质量的优劣，而取决于军队数量的多寡。战役的经过，不能找取实际的资料，来改进战斗技术；因而也不能显示军队教育训练的重要，来促起大家的注意。

第三，过去内战的胜负，大多决定于政治，而不决定于军事。作战双方虽以军事开始，但结局往往出人意料之外的竟以政治手腕解决了战争。战场上局部的胜负固然是有的，可是甲方的军队把乙方的军队完全歼灭，或是乙方的军队把甲方的军队完全歼灭，像这样的战果，在国内的战争史中，倒很少得见。用政治手腕结束战事，往往采取以下的方式：或是联合其他实力派，使对方屈服于包围阵线之下而自行崩溃；或是运用怀柔与分化的手段，以重利诱致对方的部下而瓦解其武装。

在过去内战中，胜负的结局，不在武器的对比，不在装备的优劣，而以政治力量战胜优势敌人的例子，几至指不胜屈。

最显著的例子，如民国九年安福系建立的国防军，训练与装备均比较优良，可是直皖之后，竟被劣势的直系军队所击败，这就是因为当时政治趋势不利于安福系，而遭到失败。又如，民国十五年革命军的北伐，以不满五万支的枪与数十万北洋军队的雄师相角逐，不论在数量方面或装备方面，都远逊敌人，但革命军以旺盛的攻击精神，与广大的民众后援，而发出雷霆万钧的力量，所得决定的胜利。这说明在前进的伟大的政治势力压倒封建军阀腐朽的统治的情势之下，以及在革命战争中所支配的时代精神之下，自然会摧枯拉朽，而打破一切形式上与外观上的估计的。

然而正因为过去内战，政治力量超过于军事力量，相反的，在军事技术训练方面却遗下了一个严重的弱点，即是使一般人把政治斗争

看重于军事斗争，认为军队训练的好坏，与成败无关，至少是看作次要的条件，从而忽视了建军的基本工作。

第四，军事学的落后，也是使人忽视军训工作的原因之一。这由于（一）我国历史的遗留，有重文轻武的积习，同时，若干年来军人的无恶不作也着实令人痛恨，因之国人对于一般军人，送之为“丘八”“老粗”，而加以鄙视，而军事学的研究，也引不起学术界的兴趣。人事方面，于是有私人的部署而无国家的干部，许多行伍出生的军人可因战功或某种人事关系很快提为高级指挥官，颇使人感觉到以目不识丁的“老粗”或“阔少”可升任高级指挥官，那么，军事学还有什么研究的价值呢？因此，军事学就每每引不起人们的兴趣，而军事学的地位，也就不免低落了。（二）我国接受西洋文明，是从军事方面开始的，以后即转到政治方面与经济方面，逐渐次年共呈后来居上的趋势，军事学反不为人所注视了。同时，我们自己没有创作，没有自己的典范令，所有的军用图书，大半是抄袭人家的，或从国外直译过来的，内容与体裁都不能中国化、通俗化、大众化，这又引不起人家研究的兴趣，因而造成了近年以来文学、艺术与社会科学，均趋发达，独军事学步入没落的现象。

第五，军训机关对部队的人事权衡，不会树立权威。现代各国关于军事的人事权衡，全以训练的成绩作为主要的标准。即如日本，它对于人事铨叙，也有一定的标准：少尉晋中尉以年资，年资同，则以学绩。中尉晋上尉，三分二以年资，三分一以学绩。上尉晋少校则仅三分一以年资，三分二以学绩。每次人事的铨叙，全由军训机关初核，是军训机关享有初审权。意大利的上尉阶级，每年约百分之十，由军训厅依据训练成绩，特别考试提前晋升。可见各国对训练成绩是如何地策进与奖励。反观我国则训练机关对部队的人事权衡、权限甚小，

人事的登用与黜退，可说与学绩无关了，这样不能不使军事学术的水准，趋于每况愈下，致启滥竽充数者的侥幸心理，而学绩优异者转无升迁之望，无怪乎现对军事方面正嚷着“干部荒”哩！

由于军训机关对于整个军事上的人事铨叙，失去了连系，致使各部队对训练教育工作，怀着敷衍塞责的心理，而不肯认真地去执行教令。

以上各点，足以说明军训工作为人所忽视的主因。至于军事教育本身究竟有无缺点呢？一般的缺点究竟是怎样呢？这又是另一个问题。

二、抗战中暴露了军训的缺点

从抗战两年余血的教训中，事实证明了军事教育的重要，国人过去忽视军训工作的谬误观念，已得到了一种清算。因为我们过去在军事上遭受迭次的挫败和部分的损失，并不是全由于我们的装备不如日人，而是由于我们军队教育训练的落后，为决定的因素。我们以全体性的民族解放战争抵御日本闪击式的侵略战争，以落后的劣势的装备与近代化的优势日人作战，所采取的消耗持久的战略，以及运用灵活机动的全面战术致使战斗不能达成战术的要求，影响所及，也使战术不能达成战略的要求，我们的装备虽然落后于日人，但我们的部队并不是没有精良的武器，我们有新式武器也不能圆滑使用，施行精确的射击。而步炮各种兵很少取得密切的协同，防御配备不能按照纵深的要领，火网编成不能绵密，其他如警戒、搜索、联络的不确切，夜间行动之不知秘密肃静等等，凡此种种教育训练上的弱点，都在过去的战役中，完全暴露出来。在此，还可举出几个实例，以见我军教育落后之一斑。

（一）不注意情报与间谍工作，某部在正定作战，打了一二十天，

还不知道日人的番号与数量。

（二）委员长在南岳会议训词中，指示一线阵地不知改正，认为是抗战以来我军战术上失败的一个耻辱，但以后南昌之役，若干部队仍然犯了一线的错误。

（三）山西东阳关，地势极险要，如果阵地工事构筑得法，日人是不易攻进的。但是，事实正相反，在稜线上面构筑了凸起的工事，结果，给日人炮兵摧毁的一个良好的目标。

（四）根据某军在高安战役的战斗详报，感觉到我们对于夜战是很少成功的，而日人却以夜袭不时扰乱我们。可见我们过去对于夜间教育，很少注意。

如上所说，在过去抗战中所发现的一些弱点，虽然未必是普遍的现象：但也绝非虚构，我们不应讳疾忌医，应当虚心坦白的检查这些症结，以求根本上的治疗。过去发现的这些缺点与错误，虽然在抗战的进程中，已逐加改正，但仍未能达到训练上的要求。“前事不忘，后事之师”，从以上这一连串的血的教训中，更使我们体认到军事教育的重要，以及应该如何去改进教育。

由于第一期抗战的结果，就有了划时代的南岳会议，在这个会议里，领袖提出了“训练重于作战”口号，并且指导我们：处于这第二期抗战转守为攻，转败为胜的紧要关键，只有继续百万已经死伤官兵的精神，拿我们无数将士以血肉换来教训，所谓“血的教训”“活的教训”，来审查研究，彻底改良部队教育，增进部队力量，来求得抗战的胜利。

这些话，真是对症下药的良剂——我们只有牢记领袖训示，细心体察教育上的弱点，积极图谋改进，才能确立转守为攻转弱为强的基础。

三、今后改进军事教育的几个意见

谈到今后军事教育的改进问题，先让我们把过去数十年来我国军事教育转变的趋势，拿来综合一下：为便于分析起见，我认为可以分为三个时期：第一个时期，自袁世凯小站练兵时起到北洋军阀的崩溃时止；第二个时期，自黄埔军校成立起到七七抗战前为止；第三个时期，则从抗战到现在。

第一个时期军事教育的特征，是在外观上仅具备了一个形式，一个躯壳，而根本没有灵魂，没有精神气力。虽然小站练兵的历史背景，是在甲午中日战争与庚子赔款之役之后，是时民族资本略具了雏形，又有了局部的政制革新的运动，清政府要求建立新军，（各省仿效编练，陆军增致三十镇的数目）采取新式教练，使用新式的武器，比起甲午年代已有一个进步。可是在满清的腐朽的与专制的统治之下，维新运动则以一个更大的反动而告消沉，反映到军事方面，是“官僚化”“形式主义”“愚兵政策”，使军事教育与政治教育根本不发生联系。自满清逊位，北洋军阀代替了封建统治之后，军事教育仍停滞在“机械的服从”“形式化”“操场化”的下面，成为官僚主义的装饰品。对于新知识的吸收，新学说的输入，被看作危险品而禁止了。所有的典范令，都是从德日两国搬运过来的，今天德式，明天日式，实用的教育当然谈不到。总括一句话，这时期的军事教育，在愚兵政策和官僚主义支配下，形成只注形式不重内容的“武八股”。

第二个时期的军事教育，它的特点是建立在政治基础上面，精神教育代替了过去的形式教育。总理创设黄埔军校，首重政治教育，喊出对外打倒帝国主义，对内打倒军阀的口号，正是适应半殖民地与解放战争的客观要求。因此在这个政治教育的基础上，创建了党军，完成了北伐的革命事业。

自黄埔军校创立以来，政治教育在部队中占有重要的地位这一点

是成功的。可是，在这一时期中，精神训练虽采得教育的重点，但技术训练却常被忽略，在战术科方面未能做到很大的进步，这也是不可否认的一种现象。

抗战以来，我们的军事教育已进到第三期，在这一时期，我们应把精神教育与技术训练并重起来。因为我们这次是对外战争，而且是应付强大的帝国主义的战争，不像内战时那样的简单了，我军在这次抗战中表现勇敢牺牲的精神，在战场上常发生可歌可泣的事迹，如宝山姚营四行孤军都写下光荣的史册。还有千万数无名英雄，亦以他的血肉搏得世界的同情与赞美。可以说军人的精神教育是没有失败。可是在战斗的技术上，比起日人却相差很远，技术训练的不足，是造成我们军事失败的主因。

两年来，事实的教训，是“教育没有使军队的技术达到最高点”；因此我们对于军队的技术训练，尤不可加以忽视。

建国建军中的军事教育问题（续）¹

今后对于军事教育应注意改进的地方，有那几点呢？下面是我的管见：

（一）要确定建军的目的；建军的目的是什么？就是要维护我国民族的生存与领土主权之独立完整。操典第一条上说：“国民革命军以实现三民主义，求得我中华民族之自由平等为目的，凡有侵犯我领土主权及妨碍我主义之推行者，须全力防制而歼灭之，以完成我军人之唯一使命。”现时日本帝国主义侵犯我领土主权，妨碍我主义之推行，是我们唯一的侵略者；因此我们的军事教育就应以日本帝国主义为对象，以歼灭日本军队为目的。研究日人的优缺点，改进我军的训练与设施，当然是必要的。

（二）要有我们自己的典范令；典范令为历代战争流血的结晶品，不过因为时代的演进，武器的发达与国情的变化，也应有逐渐改进的地方。同时我国过去的典范令都是抄袭人家的，并不合乎实用。我们要运用抗战所获的宝贵经验作为改正典范令的依据，使能完全适合国情并针对着我们的侵略者。

（三）要坚定精神重于物质的信念；我们抗战自始就不想靠着物质来战胜优越的侵略者，我们要发挥辛亥以前革命党人赤手空拳、毫无凭借的奋斗精神去战胜黷武暴虐的日本，以精神克服物质，争取最后的胜利。

1 原载《星岛日报》（香港）1939年12月18日第9版

（四）要纠正机械的服从；提倡自觉自动的纪律，过去军队纪律只讲无理性的绝对服从，此种强制的服从多是虚伪的，结果使做部下的在长官面前装作恭顺，但只要一不见长官的面，便无所不为了。今后部队要养成内心自觉的服从，必须各级官长以身作则，公正廉明，与士卒共甘苦，然后才能得到部下的心悦诚服，赴汤蹈火，争相乐从。

（五）要重视游击战术的研究；在第二期作战决定“持久战争，全面战争，争取主动”的原则下，游击战术是辅助运动战，配合阵地战，以达成主要战略的要求。领袖在南岳会议时，训示我们：“游击战重于正规战”，已指出游击战术的重要性，目前在日本“以战养战”“以华制华”的全面攻势下，尤须注意开展日后的游击战争。因此游击战术的提倡与研究，亟须注意。

（六）要注重步、炮协同训练；步、炮协同的重要，已用不着多说，过去在战场上我们的步、炮兵常不能协同，也是不容否认的事实。今后一方面要加紧炮兵本身技术的训练，同时要使步兵各级干部明了炮兵的性能和使用原则，尤其要常常举行联合演习，这种演习过去是被忽视的。

（七）要打破形式教育；施行重点教育：为谋教育急速成熟，应把握重点施行教育，要一反过去平均发展的形式教育。举例来说：目前应减少制式教练，多注重战斗教练；欲使射击准确，就要多行射击教育；欲使夜间行动联络确切，就要多行夜间教育；为欲改进阵地配备，就要注重筑城教育等。

（八）要注重独断专行和独立作战精神的养成；作战的要诀，首在争取主动地位，要争取主动，必须随时要有旺盛的企图和攻击的准备；尤其要有临机制胜和独断专行的手段。可是过去我们军队在这一点上，实在非常缺陷，常有许多干部，离开长官便不能独立作战，所

以今后在教育上，对这一点也不能忽视了。

除了以上所说的几点，可作为今后军事教育努力的目标以外，还联想到以下几个问题，都是与军事训练有密切关系的。即是“政治与军事打成一片，军队与民众打成一片，精神与技术打成一片，生活与教育打成一片”。

“战争是政治的继续”，所以军事是不能离开政治的，军事是达成政治目标的一种手段。惟有在革命的主义影响之下所编练的军队，始有充溢的攻击精神和冒险犯难，牺牲奋斗的决心。过去满清和北洋军阀所训练的军队不堪一击的原因，一方面由于缺乏政治训练，一方面是因为它是反动的残余势力，易为革命势力所摧毁。在抗战中的教育工作，应注意政治与军事要互相衔接起来。

革命的军队，是拥护民众利益的，因而必能得到民众的援助。我们在抗日战争中，应使军队严守军风纪，爱护民众，实行军民合作，一致御侮，才能击退日人。

一个训练良好的军队，不但要有旺盛的精神，同时还须有优良的技术，有精神而无技术，作战不免要吃亏，徒有技术而无精神，那就简直不能作战，所以精神与技术并重，才能达成教育的要求。

最后说到“生活即是教育”的问题，一般人把生活与教育截然分开，结果所学不能致用。尤其我们的军事教育，特别注重实用，所谓“学科术科化”，“讲堂、操场、战场打成一片”，这说明军事教育不是机械地运用，而是将生活与教育紧密地联系起来。

以上这四个要求，确是军事教育的精髓所在，像这样的教育要求，亦正是现在军训工作所迈步急进的一条路线。

黄琪翔告台湾旧友公开信¹

不忍心老友走上没落死亡的道路

国民党陆海空军将士们：

自从大陆解放，你们逃到台湾以后，我们彼此生活在不同的环境中，思想感情的距离是越来越远了。我偶然想起你们，心里就有说不出来的难过，因为我眼看着多年的老朋友、老同学竟不得不违背了自己的良心跟着卖国贼蒋介石走上没落死亡的道路。古人说得好，“人非木石，孰能无情”，这个道理是容易了解的。

我深恨蒋介石为害中国，也深恨蒋介石误了你们！

蒋介石亡命台湾卖身依靠美国

帝国主义走狗和封建买办化身的蒋介石，原来不过是一个无耻的流氓。大革命初期，他以欺骗人民起家，后来，一经拆穿，他便露出了反革命的真面目，决心与人民为敌。在他二十多年的统治期内，剥削了多少国家财富？养肥了多少军阀官僚？杀害了多少人民？做尽了多少坏事？结果，政治失败，经济失败，军事失败，终于不能不逃到台湾，卖身依靠美国，以图苟延残喘。

蒋介石逃到台湾以后，把我祖国神圣领土的一部分置于美国的侵占之下，使我八百万台湾同胞不得不再次成为殖民地的奴隶，过着耻辱和苦难的日子，这是何等可痛可悲的事！在蒋介石看来：台湾人民

1 原载《大公报》1954年12月23日。

的生命、财富和名誉是不足惜的。在蒋介石看来：美国是强大的，靠得住的。在蒋介石看来：世界大战应该很快就要到来。让美国的原子弹把中国人民炸光，他就可以回到大陆来了。把社会主义的苏联对中国的伟大无私的帮助和帝国主义的美国对中国的悍然无理的侵略说成是□□的东西，更是他企图骗人的老方法。我老实告诉你们：世界上最大的滑稽和最大的悲剧，就是骗人先骗了自己。蒋介石过去的失败，就足以说明这个事实。

如认为美国真爱蒋介石 可笑孰甚

美国是一个典型的帝国主义强盗国家，他的本质是损人利己，唯利是图。远在抗战期间，我们早就有了认识。多年来，美国在世界和中国玩的花样不算少，你们还没有领教够吗？你们说，美国真的那么爱蒋介石，可是，当解放战争最紧张的时候，它还是被迫退出中国。假如美国真的敢于发动世界大战，那么朝鲜战争的时候，早就可以扩大了。它却不敢干。最后，当今年四五月间，法军在奠边府的时候，它们又很想冒一下险，但也干不成。资本家是会打算盘的，如果把美国看作真爱蒋介石，甚至不惜牺牲一切，拿国家来孤注一掷，是愚蠢的，可笑的。我们自从出了学校大门以后，三十年来，初而做了北洋军阀的工具，革命把我们从小火坑里救了出来。后来参加过大革命，参加过内战，也参加过抗日战争。时代是伟大的，我们每一个人都会有过救国救民的抱负，立志要把国家搞好。可是，无情的历史告诉我们：在蒋介石统治之下，不管你做的什么好梦，总是做不成的。相反的，共产党毛主席领导的中国革命，确是无往而不胜。就是因为这样，我们不能不分道扬镳，各行其是，终于，你们变成了人民的敌人。对于这点，我是深为你们可惜的。

现在是生死成败的最后关头了

现在，解放台湾的号召发出来了，历史重新给了你们一个选择和考验的机会：做殖民地的奴隶呢，还是做顶天立地的中国人？糊涂到底，还是及早回头？为蒋介石和美国而死呢，还是自寻生路？是非成败，是清楚的，流芳遗臭，也是清楚的。何去何从？你们必须认真严肃考虑这个问题。

二十多年来反革命和革命力量的消长的过往足够证明：蒋介石的灭亡是定了的，台湾是要解放的。蒋介石有南美可逃，你们是逃不了的，美国人也保护你们不了。你们的任何计划，都不过是空想；你们的任何挣扎，也只是徒劳。我很知道：在我人民政府的宽大政策之下，你们绝不是甘心替蒋介石殉葬的人。你们都是中国人民的儿女，应该拿出勇气，明辨是非，认清利害，弃暗投明，立功戴罪。朋友们，国民党的将士们，我怀念你们，我不能不尽我最后的忠告：现在时机紧迫，是你们唯一的机会了。希望你们和我采取各种可能的方法取得联系，我们愿意等待最后的一分钟。祖国在向你们招手，你们赶快举起义旗归来吧！

我从西藏归来¹

今年四月，西藏自治区筹备委员会成立，我中央人民政府派遣了一个以国务院副总理陈毅为首的，包括各民族、各党派、各团体代表在内的中央代表团前往庆祝，我荣幸地参加了这个代表团。这是一个解放以来中央派到地方上去的规模最大的代表团，代表和文艺工作队约共三百余人，陪同工作人员总人数在八百以上。这说明了政府是如何重视这一工作。

我们从北京出发，坐火车到了兰州，这是我从来没有到过的地方。作为一个生长在南方的人，我过去对于这个西北名城，思想上不知不觉地容易把它和落后、贫困、偏僻等形容字眼联系起来，甚至以为它快要接近祖国的边疆了。事实上情况不是这样。我初次从地图上注意到，兰州原是整个中国的中心，假如你坐飞机从兰州起飞，到新疆、到上海、到东北、到西南，航程大约是不相上下。这里的气候温和，土壤肥沃，农业生产情形良好，特别是瓜果类如苹果、梨、白瓜等等很有盛名，因此兰州有水果城之称。在工业上，这里正在进行大规模建设，其中包括二三个大工程。成千上万的从东南、西南各省来的青年男女和大批工程师、技术人员、教师、医生等，热情地愉快地在这里劳动着，看来他们已经把这里当做是自己的家乡。苏联专家们也在忘我地工作着，到处洋溢着一种青春的新气象。兰州正在发挥作为祖国西北的经济中心的作用，我看见他光芒万丈的前途，不禁虔诚地

1 原载《大公报》1956年10月1日。

为它祝福！

从兰州西行，全团二百多辆大大小小、形形色色的汽车组成了一支“机械化部队”，行军长径足有四十余里，走起来浩浩荡荡，就和万马奔腾一样。我们飞驰在青海境内，跃过了西宁，走上了当年文成公主出关的日月山，访问了解放前班禅活佛曾经住过的香日德，在海拔三千公尺的高山上欣赏了青海的风光，一望无际的草原里，千百个牛羊群在蠕动着，江山如画，一片太平景象，足令人心旷神怡！特别值得感动的，是穿着盛装的藏族同胞，沿着路旁，天真的和我们招手，表示欢迎。从他们笑逐颜开的表情来看，汉藏一家，今天是真正成为事实了！

过了察汉乌苏自治州和有名的察卡盐田区以后，我们到了噶尔穆，这是青海西边柴达木盆地附近的一个新建城市，同时也是一个公路运输的枢纽所在。从这里出发，北通敦煌，西至新疆，往南就是通往拉萨和日喀则的青藏公路。年轻的噶尔穆，人口约有二万余人，大多数是内地来的青年男女，城市建设还正在开始，它对开发西北起着重大的作用。这个以蒙古语命名的柴达木城市，它的成长前途是无限远大的。

从噶尔穆到拉萨，路途是比较艰苦的。沿途气候变化很大，一天当中，忽而风雪交加，忽而□□，气温比差高达华氏六、七十度。有人说，这是“冰天雪地愁死人”！同时，地势慢慢地升高，空气逐渐地稀薄，氧气缺乏，使人的呼吸发生了一定的困难。然而，我们以战斗的姿态横跨了昆仑山、唐古拉山，渡过了扬子江发源地通天河、乌兰木伦河，这是悠久的历史和文化的摇篮，给予我们的印象是深刻的。蕴藏在青藏高原的煤、铁、水利资源和雪山、冰河、戈壁、草原等等，对于我们来说，也没有一样不是新鲜而又可爱的事物。

当我们到达拉萨的时候，班禅额尔德尼率领当地僧俗官员和民众，万人空巷，郊迎数十里，仪仗之盛，充分表现出藏族领袖和人民对于中国共产党和中央人民政府的感激和拥护的心情。在过去很长久的历史时期中，少数民族是处于被压迫地位的，再加上外来力量的挑拨离间，汉藏民族的关系是有缺憾的。只有解放以后，人民政府正确执行了民族平等、友爱、互助和团结的政策，这种不幸的情形才改变了过来。在这次空前盛大热烈的欢迎会中，我体会到：汉藏兄弟民族是真正冲破了互相猜忌、互不信任的障碍而亲密地团结起来了。任何帝国主义者和反动派假如还不死心，想要在西藏内部来制造阴谋企图破坏的话，命运注定它们是一定会失败的。

我们兴奋地庆祝了西藏自治区筹备委员会的成立，访问了各大寺庙，放了布施，通过各种活动，广泛地接触了当地各界人士。陈毅团长的革命政治家风度，启发了和感动了所有汉藏人民，使得大家都认识到，只有加强汉藏团结和藏族内部团结来求进步、求发展，建设社会主义，才能改变西藏的落后，使西藏人民走上光明美好的前途。中央代表团的工作是完全成功的。

千百年来，被认为“神秘”的西藏，在中国共产党和中央人民政府关怀下已经进入了新生阶段，经济和文化建设在前行，人民生活在改善，国防已逐步巩固，宗教也日渐昌盛，这就是新的西藏面貌。在新中国的大地上每一个角落都是欣欣向荣，西藏自然也不会例外。

我怀着十分满意的心情离开了拉萨，搭乘试航成功以后第一次的飞机，回到了西宁。七千尺的高空，四个钟头的飞行，安稳地飞过了万里冰山，来往费时半月的艰苦日子，不复□□。从飞过空中禁区这件事，不仅使人想到，新鲜事物出现之快、之多，有时真令人难于相信啊！

民主党派工作上的两个问题¹

“长期共存、互相监督”的方针提出之后，各民主党派都蓬勃地开展了工作。在努力前进的过程中也发生了一些问题。我想就其中的两个问题，提出个人的意见。

加强领导和加强团结的问题

加强领导有两个方面。一是加强接受中国共产党的领导，一是加强民主党派本身的领导。

几年来，中国共产党领导民主党派做了不少工作，取得了很大的成绩，这是大家所一致承认的。为了更好地发挥人民民主统一战线的作用，共产党在提出“长期共存、互相监督”方针的同时，明确指出共产党与各民主党派的关系是政治上的领导与被领导的关系。毫无疑问，这也是非常正确的。但是，站在民主党派的工作立场上来说，我们却不能从这里产生一种错觉，怀疑过去共产党领导工作的正确性，或者以为今后可以不必加强接受共产党的领导，更不能因此片面地强调民主党派的政治自由和组织独立。

有人认为：现在共产党着重提出对民主党派的领导是政治上的领导，这是为了纠正过去对民主党派工作管得太多太具体的缺点和偏差。我以为这种看法至少是不全面的。我们首先应该承认，这几年，若是没有共产党在各方面的具体领导和帮助，民主党派就不会得到今天这

1 《光明时报》1957年1月3日。

样大的进步。只要回顾一下解放初期民主党派的情况，就可以认识到，共产党在各方面对民主党派都进行具体领导，是正确的，而且也是符合各民主党派本身的要求。我这样说，也并不是说过去的工作没有缺点，缺点还是很多。主要的缺点：政治情况和民主党派本身的情况有了很大的改变之后，在一些具体问题上，对民主党派的领导方法应该有所改变时，没有能及时改变，因而给一些人以“管得太多，管的太具体”印象。也正因为如此，共产党对民主党派提出了“组织独立”的意见。共产党提出这样的意见，是为了更好地发挥民主党派的作用，进一步做好统战工作。即使说这样是为了纠正工作中的一些缺点，我们也不能把纠正工作缺点逻辑成为共产党过去对民主党派的领导方法错了的结论。若是如此，就必然形成片面强调政治自由和组织独立的偏差，而忽视加强接受共产党领导。忽视加强接收共产党的领导，不但是有违于社会主义的民主制度，即使是对民主党派本身的工作，也是不利的。以目前的发展组织问题来说，若是不进一步加强接受共产党的领导，片面强调组织独立，就必然会对工作产生不少困难甚至走些弯路。

加强接受共产领导与加强民主党派本身的领导，是一个问题的两面。如何才能加强民主党派本身的领导？我认为首先是要进一步接受共产党的领导，同时，民主党派的领导层要加强团结，要在正确的运用群众和领导相结合的领导方法，从而充分地发扬民主，加强集体领导的力量。

加强团结并不是新问题，但在长期共存、互相监督的方针提出后，这一问题却具有新的意义。统战工作的中心环节是加强团结，发挥一切可以发挥的力量，为社会主义服务。这也就是民主党派工作的目的。究竟怎样加强团结呢？我认为，首先应该加强学习和讨论国家的各种

重要政策，取得认识上统一，这是加强团结的基础。其次，要搞好团结，大家要发挥主动性。加强团结是每一个人的责任，任何人都不应该处于被动的地位，就是说，不应该有“被团结”的思想存在。假使有人采取“我们之间的团结有问题，你要负主要的责任，你应该先来团结我”的态度，那就是不主动的表现。今天在民主党派内部仍然存在着进步、中间、落后的客观事实，这种客观事实是随时在发展的。谦虚的人必然会改变自己的落后状态，最后成为进步的人；骄傲的人目前纵使还算是进步，也必然会变为落后的人，在团结问题上是否主动，应该作为衡量一个人是否真正进步的尺度之一。

在团结问题上，应该首先求“同”，而不应该首先求“异”，甚至把分歧点加以夸大。先肯定了“同”，就有了团结的基础，也就可以把“异”克服，不先求“同”而一味强调分歧点，甚至只看别人的短处而不看别人的长处，就无从搞好团结。

有了主动性和首先求“同”的精神，不团结乃至宗派主义的倾向，也就会逐步地得到解决和克服。

发展组织和巩固组织的问题

民主党派扩大组织发展成员，原则是“从工作中求发展，发展是为了工作”。现在，民主党派的发展工作中不可否认是存在着一些问题的。有些刚加入民主党派不久的成员说：“没有加入组织前，还常常有人来联系，加入了组织后，就没有人来过问了。”这样的例子虽然不多，但已说明了我们的工作还没有很好的贯彻“从工作中求发展”和“发展与巩固相结合的原则”。

现在民主党派对准备吸收的对象，一般是注意对他进行工作的，这是对的。但是，对于已经被吸收到组织里的人更应该加强帮助。如

果已经加入组织的人反而感到还不如在加入组织以前好，这就值得我们检查工作中是否存在为“发展而发展”的偏向。民主党派的作用，不能从成员的数字上去衡量，假使发展多而对成员没有很好的帮助，就宁可多做些巩固工作。许多事实也证明，工作做得越多和越深入，组织本身就越巩固，而发展组织也就越顺利。从这里也可以看出“从工作中求发展”和“发展与巩固相结合”原则的正确性。

民主党派发展组织工作中的另一个问题，是各党派之间应该有一定的分工。因为，大部分民主党派的发展对象都是知识分子。而知识分子的情况，由于职业、历史等原因，又有所不同。为了更有效地发挥各民主党派的作用，各党派之间有重点分工，某个民主党派着重于对某部分人进行工作，是必要的。同时，有了重点和分工之后，也应该根据各地方组织原有的情况，因地制宜适当地灵活掌握。

在发展组织的过程中，各党派常有同时对同一被吸收对象进行工作，有所谓“碰头”的现象发生。有时，对这个问题处理得不好，会在群众中造成了不良的影响。我认为，遇到这种问题，最重要的是多发挥党派相互帮助、共同搞好工作的精神，通过协商，根据重点分工，最后尊重本人自愿予以解决。

在整风运动中学习¹

中共中央发出整风运动号召以后，各方人士踊跃参加，提出了不少批评和意见，这对于我来说，是个千载难逢的学习机会。

整风运动是在中国人民革命取得了决定性胜利以后提出来的。作为民主党派的成员，我怀着兄弟般的热情和敬意来参加这一运动。我过去不是对共产党没有意见的，也曾或多或少地提出过。现在，当共产党虚心地向我们正式要求我们批评的时候，我反复地考虑过应如何认真严肃地来对待这一问题。

我在统战部召集的座谈会中提了意见，主要是批评统战部对民主党派的领导工作和思想改造工作关心不够和帮助不够，并且建议要加强参加民主党派的共产党员的工作等，希望它重视这些问题。我也在国家体委的整风座谈会上指出了我认为是宗派主义的事例，希望负责方面加以注意改正。有人认为我的意见不够多、不够尖锐，怀疑我是否还有顾虑。我的答复是：我只是以实事求是和治病救人的态度提出意见；为批评而批评、装腔作势、哗众取宠，或者如有些人所欣赏的那样“越辣越好”，我都不敢苟同。

到现在为止，在大鸣大放中，揭露的问题和提出的意见是不少了。例如涉及制度的如何加强、党的领导和如何协调党政关系问题、党与非党关系问题、人事问题等等。大多数的意见，是在巩固共产党的领导，不矛盾、不迷失社会主义建设方向，不损害人民利益的原则之下提出

1 《人民日报》1957年6月12日第2版。

来的，我乐意地加以分析研究，得到了不少知识。

有些批评和意见，显然是错误的。例如：有人把个别党员的错误夸大成为党的错误；有人只许自己批评别人、不许别人反批评，有人借题发挥、叫嚣谩骂。最突出的还有犯了严重的思想原则性错误甚至政治原则性错误的意见。

在批评的时候，有人不喜欢“肯定优点，指出缺点”的公式，提到这个公式，会以一种幽默和滑稽的口吻出之，似乎这是一句笑话，毫无实际意义。他们没有想到，这一公式是社会主义制度的优越性所决定的，虽然简单，却有真理。批评不能不考虑到效果，如果只提缺点而不提优点，就容易在群众中引起错觉，甚至给敌人歪曲利用，造成党的损失。他们也没有想到，如果不首先肯定事实上存在的优点，然后指出缺点，批评就不容易使人心服和接受。为什么有些人只喜欢提缺点而不喜欢提优点呢？这理由只能从他们的内心深处去探求。

有人把吹牛拍马和歌颂人民事业的成就并提，是不恰当的。吹牛拍马是旧社会的登龙捷径，用之经常有效；但是，今天时代变了，它的市场也就不大了。难道不是有些人因为吹牛拍马不灵转而咒骂别人吹牛拍马吗？在伟大的毛泽东时代，我们看见了共产党替人民立下了许多丰功伟绩，如有目共见的鞍钢、武钢的建设，根治淮河、黄河和筑成长江铁桥等等，都是前人所不敢想象的。为什么不可以歌颂呢？有成就当歌颂，有错误当批评，这才公道。

有人煞费苦心地用了很多“优美”的词汇提出了他的批评，引得大家发出会心的微笑。一经分析，原来不过是个人主义假借批评的机会发出呻吟，对人帮助不大。应该承认，解放以后，党对党外人士、特别是上层党外人士的估计和安排，基本上是恰当的，因为它看到了问题的全面。但直到现在，还有少数人不甘心、不服气，随时都有怨声，

这是令人遗憾的。我建议有关部门可以对那些人重新估计，重作安排，尽量满足他们的愿望；同时，也建议这些先生多学习、多提高、多做事，人民就决不会辜负你们。

在这里我想附带对张奚若先生批评共产党的四大偏差提出不同的意见。中国共产党是以历史唯物主义和辩证唯物主义的马克思主义理论为指导思想的，它从来就主张尊重和批判地接受伟大的祖国传统文化，事实也正是如此。张奚若先生说共产党“鄙视既往”，不承认马克思以前的世界有文化，这是不符合事实的。至于“迷信将来”，在意义上来说，同样是不妥当的。共产党根据马克思主义的理论，对于人类历史发展前途是有预见的，包括中国历史发展在内。预见形成了人们的理想，理想总有一天会成为现实，过去历史实践充分证明了这点。这种理想和迷信根本上是两回事。

最后，我认为整风运动是一个实事求是的批评和自我批评运动，既帮助别人，又帮助自己；在批评别人的时候，同时也考验自己。以前不敢鸣的现在鸣了，以前不敢争的现在争了，这是一种好现象。为着阐发真理，明辨是非，越是好朋友，越要争辩，越争越进步，越争越团结，面红耳赤，也不要紧。只有能把面子问题摆在一边，才有真正的社会主义的民主生活。我衷心希望整风运动继续健康发展下去。

题赠中共工人抗总筹委会五一特刊

五一节是工人阶级斗争初次获取胜利的光荣记载，它不但确立了改善劳工生活的“三八”制，而且给予世界革命以决定的影响。

从一八八四年起，工人阶级开始了解精诚团结的意义。可时至今天，横暴的法西斯正张开血口，吮吸着被压迫民族及劳苦大众，特别在东方，日帝国主义此刻残酷无比地屠杀与奴役我国的劳苦同胞。今年我们要纪念“五一”，只有加紧团结，不分阶级，不分派别，在一个总目标——抗日杀敌——之下，以尽每个国民应尽的天职。

信函电文



黄琪翔致电蒋中正顾祝同等 相关大钱之线作战伤亡统计

卷名：八年血债（九）

典藏号：002-090200-00033-256

档案格式：钢笔手抄稿

内容描述：黄琪翔电蒋中正顾祝同陈诚周祖晃军二十二日在昇山市戴山镇大钱之线作战伤亡统计及本日敌机轰炸吴兴东门损及工事现正修补中等

内文

（国民政府军事委员会办公厅机要室来电纸）

（页右侧盖章写：中华民国廿六年十一月廿七日）

26年11月24日

号次：26596

自无线发

京委员长蒋 X12H 副司令长官顾 X12B 前敌总司令云密据周军长祖晃漾戌电称

（一）养日在昇山市戴山镇大钱之线作战四团下旅长国璋阵亡李发团全部损失张权团损失大半陈树森团只得三营之数十人该团长率领之两营迄今行动未明李瑞金团现只回到仁王山附近一营多。

（二）本日敌机廿余轰炸吴兴城东门一带损失巨大工事被毁甚多

现正飭韦团长兴业补修中日没后吴兴城方面有小接触

（三）金盖山吴兴城仁王山黄龙洞之线正面宽大现有兵力使用已尽亦不能纵深配备军师钧无预备队请派队增援为禱等情除电复慰勉死守外谨闻张发奎黄琪翔敬辰参一泗印。

黄琪翔自樊城致蒋中正电

卷名：八年血债（三十七）

典藏号：002-090200-00061-335

档案格式：钢笔手抄稿

内容描述：黄琪翔电蒋中正三九与七五两军现与日军激战于双沟吕堰镇南北线并令四一军集结襄阳等处固守河防并派部东渡截击王家集刘家沟□等各地战情

内文

（国民政府军事委员会办公厅机要室来电纸）

（页右下侧盖章写：中华民国廿九年五月拾六日）

29年5月15日

号次：18149

自樊城发

特急重庆委员长蒋汇密寒午战电计呈

（甲）卅九七五两军寒辰迄今仍于双沟吕堰镇各南北之线与敌三四六五两联队各一部约三千战车十余炮十余激战中双沟吕堰镇争夺尤烈五六师伤亡团营长以下二千余敌伤亡亦略等并被我击毁战车数辆详情另查报。

（乙）寒未迄酉集中襄河东岸南甯之敌千余于上下王家集刘家沟口之线向我欧家庙河防部队炮击约四百余发我略有损伤已令在樊城

以我整理之四一军集结襄阳欧家庙间地区巩固河防并准备以有力一部东渡截击。

（丙）四五军于占领净明后主力由资山吴家店附近连日截击由枣阳向清潭环潭方向溃窜之敌及沿随襄线西运之敌辎重斩获颇多。

（丁）已令覃破坏队长与并指挥八四军现在吴山店附近之兵力约六团以一部协同四五军确实截断公路主力即向枣阳挺进。

（戊）寒西奉长官部王参谋长电话转述长官意旨以虑敌或有企图西渡嘱对于七五军预四师使用暂予保留等因嗣寒子复奉指示谓可按原计划实施但为时较晚。部队准备不及此于邓湖面嘱周军长适机实施馀情绪呈樊职黄琪翔删辰印。

黄琪翔于保山致蒋中正电

卷名：对英法德意关系（三）

典藏号：002-090103-00013-214

档案格式：钢笔毛笔手抄稿

内容描述：黄琪翔电蒋中正经函复目前中英双方皆不得在江心坡一带地区驻留军员民政官员由中英共同派遣等请示复英方是否实行我复函规定英情报员在片马八闽等我作战地境内活动并积极组训夷人应如何处置

内文

（国民政府军事委员会办公厅机要室来电纸）

（页右侧盖章写：中华民国卅四年九月廿八日收到）

号次：27981

发电地点：保山

电尾日韵：申寝参三铎

发出日期：34年9月27日19时30分

收到日期：34年9月28日13时20分

渝委员长蒋 3752 密申养令亨边电奉悉自应遵办惟查

（一）奉兼总司令何午鱼电以奉钧座六月一日令二商字第 5850 号午东代电以据英首相私人代表魏亚特中将函略称拟将江心坡一带

地区划为交通线区并拟将该区行政权交付赫尔兹司令等情经函复目前中英双方皆不得在该区驻留军员该区民政官员应由中英双方共同派遣等因查英方是否实行我复函规定请示复。

（二）按陆总部未支所颁中国战区与东南亚战区作战地境线图所示片马八闽等地均在我作战地境线内但事实上在该地已有英情报人员活动并积极组训夷人中似此究应如何处置谨电请示遵为禱职黄琪翔申寝参三铎印。

黄琪翔致陈诚信函

辞修：

三月中曾托剑灵代寄你一函。谅必早已收到。此后虽屡次写信给你，每苦于头绪纷繁，无从说起。时间过得飞一样快，到了现在，又是半年。世界和中国，不知在这时间当中发生了多少变化，而我自己还躲在外国过偷闲的日子。想到读书毫无心得，真不知何以告慰故人！

所谓现代文明中心的欧洲社会，是时刻都在奋斗中过生活。在绝对个人利己主义信条之下，有些人以做强盗为最高无上的道德行为，有些人为保障自己生存而亦丝毫不肯让步。在你枪我刀的对抗之下，展开了他们日常生活的阵容，同时也就展开了历史演化的前路。欧洲社会无疑的是在期待着重大的转变。

世界经济恐慌一直延长到现在无法解决，欧洲任何国家不能例外。现在到他们急不择食逢人便噬的时候了，重新分割世界的二次大战，必将无法幸免，唯一难以解决的，是如何形成战线的问题。明白点说，是帝国主义者中间自相残杀呢？还是他们共同连合形成反苏联的战线，一举扑灭苏联以便自由分割殖民地？一切欧洲现时的政治活动，都是以上列问题为中心，而帝国主义者主观上的期望，当然又是以后一条路为上着。但是，最近因为意大利亚比西尼问题的发展，使英国感觉到世界帝国地位的动摇，不能不调兵遣将。帝国主义中间的矛盾突然尖锐，苏联反而置身度外，则又有走第一条路的趋势。到底前途变化如何，我们只有等待事实去证明。

对于中国问题，我现在正虚心研究，不敢说有心得，但我觉得中国在过去虽然曾有伟大的历史和文化，而现在则不容否认它已为世界文化所支配。如果我们的工作，是如何把中国从殖民地转变为独立自主的国家的国家的工作，那么，一切旧文化的保存与新文化的介绍，都要利用到反抗帝国主义侵略的一方面去。就是说，不管旧文化也好，新文化也好，能够利用它来反抗帝国主义便是好的，反之则当排除。因为横在我们面前的危机，是帝国主义势力不推翻，则中国永远不能逃出其殖民地的命运，更谈不到中国的历史与文化的保存。

对于日本问题，我以为不是和日本开仗以后，中国有没有胜算的可能的的问题；是不和日本开仗，中国还有没有存在的余地的的问题。自从帝国主义势力侵入中国以来，我相信曾经有不少的在朝与在野志士想尽种种办法，企图为国雪耻，结果练兵落空，买舰落空，振兴实业也是落空。这些责任问题，一直到现在都闹不清。一言以蔽之，还是整个中国人不中用！为什么中国人都不中用呢？因为多少千年传统的经济生活和思想，使他们不管事，乐天、安命、知足等等，所以打仗是军队的事，是做官的人的事。老百姓是不管他人瓦上霜的！这种思想，现在还支配着大多数群众的心理。你想和一群有组织有训练的强盗相遇，如何来抵抗呢？中国现在是站在一个生死存亡的关头，它要不顾一切，起来反抗强盗的侵略。它的失败，是短期的失败，是军队方面某种程度的损失，（当然不是不可以设法减少的），而其成功是长期的成功。就是说，无论如何，日本人绝无能力可在短少时期当中，把中国整个地区占领，而在流血斗争、你死我活的战斗当中，大家已经醒觉起来，期以十年苦斗，相信最后胜利必归我们。

听说你近来对于抗日问题，颇热心研究。我希望你不要单从军队方面着想，也不要从上海会失、南京会丢这些问题着想，然后才能想

得通！否则你们终不能逃出当年奉军的故事！

我的生活如常，无善足告。对于将来接济问题以及对于我个人行动问题，你倘有意见，愿加接受。

此致秋祺。

琪翔

八月二十四日柏林

黄琪翔驻德时期信件

飞霞吾兄勋鉴：

未真电报□，德国问题为目前世界冲突焦点，随时有惹起意外事变可能，故此时贵厅对驻德人员之更动似宜周详考虑，如非必要，暂以不更动为宜。目前在德之情报范围颇广，贵厅填补本团不足人员，自属需要。本团军职人员之成绩，贵厅时有考核，苟认为能力可取者，似不妨继续予以在外研习机会，目前在欧美军人员任期二年半期满，尚可连任，兹予以三月返国何期，阅于今后。

贵厅对本团人事更动，是否少先与弟作一商榷，请予考虑。又本团员额十人，目前仅缺一额，新增□□入境困难。调何员返国，请即示知，阅于新员来德应注意事项：（一）新员及眷属履历（译名、生日、阶级、护照号码）即寄下。（二）无论乘机或乘船来欧，可先至德美区法兰克福，舟转乘美军用机来柏林。（三）该员离国前后，与本团保持联络。（四）眷属同样宜按外交部例，给予旅费。（五）请注意新旧人员工作不脱节。专此印项。

弟 黄琪翔
卅七、八、十九、柏林

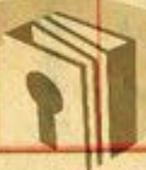
駐德聯軍管制委員會中國軍事代表團

頃一境用誰調任員返國請印示知商於新舊表德在德軍事
 項(一)就員及眷屬履歷(計在生口階級獲照等項)即寄中(二)海
 東或乘船乘政(三)志士德區德商名簿并轉來(四)其職事補休
 (五)該員離國前後(六)本團保持脫結(四)眷屬同籍(五)官路外(六)部
 信字號費(七)請注意新舊人員工作不脫節
 黃琪翔
 廿七年八月十九日
 0006
 0120

黃琪翔



廿七年八月十九日



黄琪翔致王世杰信

雪公部长钧鉴：

四强对德基本政策分歧、利害冲突，造成目前严重局面。德国及柏林最近发展情况，业经随时扼要电呈，只以文字所限，未能详尽，兹与缪参事及陈育凤兄逐日会谈，对时局问题交换情报，细加研究，将分析所得，加以意见，由育凤兄执笔，作成报告，恭呈察阅。倘蒙钧座认为有参考价值，拟嗣后继续写作，随时寄奉，专肃，敬颂。钧安！

职黄琪翔拜肃
卅七、八、四、柏林

附“四强在德外交策略”报告一件

四强在德外交策略

黄琪翔、缪培基、陈育凤（执笔）

苏联封锁柏林，全欧政局为之震荡不安。表面上看来，好像是一个局部纠纷，事实上却是整个德奥问题的争执。盖苏俄战后在欧基本政策，一方欲在德奥组织共党极权国家，他方又用尽心计榨取德奥赔偿物品，以补益战时损害。英美计划却在防止共产主义向西推进，故先主复兴德国经济繁荣，使德国人民先能自立自给，减轻英美财政担负，免德国人民思想急趋左倾。根据上项原则，遂积极实行伦敦决议，准备建立西德临时政府，毅然改革货币，想在马歇尔援欧计划下，复苏德国人民经济。以为这个计划成功，苏联共产主义西进必遭阻止，东占领区经济组织定受威胁。六月廿四日，苏俄借口货币问题，实行封锁柏林，积极的要逼美英法军队退出柏林，消极的要把柏林并入苏俄经济体系内。为了问题的严重，西方三强与苏俄遂有七月六日及七月十四日之交换照会。双方除引据事实法律，辩护有权占领柏林外，争执焦点厥为是否解放封锁柏林为谈判其他悬案先决条件。

一、苏联想利用封锁柏林，促进东欧集团华沙外长会议及苏联占领区“民众会议”所决定之四强讨论德国问题策略之实现，以置足西德。西强却要扶植西德成立，对先解决柏林问题，不肯放松。

二、苏俄自己知道现时参加四强会议，处境必较莫斯科及伦敦会议时为不利，故在未开四强会议前，亟欲取得柏林为一抵押品。西强以德国问题复杂，四强会议未必生效，故极力要保持柏林原状，作为

东区军略、经济、政治据点。

三、苏俄封锁柏林，甚占地利，一因有 SED 之摇旗擂鼓，二因有工业据点以资经济流通。西强国家在柏林虽有 CDU 及 SPD，然无甚实力可资帮助。此外，经济地位不及苏俄，亟欲实行建立西德政府，使德国人民生活稳定，作为对东占区之吸引点。

双方政策背景如此，而在未谈判前对于向外实力之表现亦极尽其能。西战区宣布反封锁，东战区运往英国瑞士之钾煤、钢铁顿形停止，英美不断增加空中运输，载粮接济柏林西战区居民，美军整理在英旧有空军根据地，美当局逮捕共党首领，英国停驶白海北冰洋船只，宣布暂缓空军复员；苏俄宣布八月一日起，供给柏林全城居民粮食，一方想借此收买人心，以增 SED 政治势力，一方使英美空运失其存在理由。最近苏军事当局又考虑将柏林到西区原有卅英里阔度之空中走廊，缩小到十里，又实行集中驱逐机于杜灵根州，准备随时制裁空运，尽量用高价吸收西马克，使西马克在市场上灭迹，结果柏林双方所行币制改革收效甚少。

此外，因为（一）搬拆政策下柏林生产力本已大伤，货物与钱币之比例不能平衡，钱币价值趋下。

（二）统治经济下钱币价值事实上不能达到原有价格，钱币战不过是其名，外交政略战是其实。柏林封锁问题是四强错综外交策略结晶点，这个问题将来应如何解决，方式甚多，而实行之可能性则甚少。

（一）经济制裁。英美已非正式开始，七月廿七日英停止白海及北冰洋船只通行，同日西区东区经济来往断绝，将来经济制裁范围，也许扩大，但苏联本是自给国家，经济制裁不生任何影响。

（二）中部德国与柏林相互交换，西强军队退出柏林，苏俄交还英美杜灵根州等城市，为此苏联可将西方国家在柏林之政治观察家排

除，放下铁幕，安心建立易白河东之共产东德政府。英美少将苏俄共产实力范围向西北推去一五零至二百公里距离，但德国中部是一个工业区域，苏俄未能出此重大牺牲，放弃赔偿根源，英美法亦不愿冒大忌，牺牲民主威信。

（三）提交海牙法庭裁判，审判费时，西强既不愿苏俄亦不愿开其外交上先例。

（四）提交 UNO 亦有其困难。（甲）苏俄可用否决权来拒绝受理。（乙）四强均为纠纷事件之当事人，安全会中四强均不能投票。（丙）依照会章，安全会议决议须一致同意投票，但乌克兰为其中会员之一，不能一致通过受理这个案件。

（五）武装解决。美军部与美驻德军长本有此意，但七月间海牙西方国家会议时，法主西强先行致牒苏俄，美国务院亦主先用外交方法，其议遂寝。苏俄目前以巨哥斯拉夫与共产主义理论意见出入，苏俄在巴尔干实力未固，布加利亚又在极力挣扎脱离外来势力羁绊，希腊政府军正与红军为难，苏俄要用武力解决柏林问题，其处境虽现实较优于英美，但至少亦须待后方实力稳固后，资本主义国家冲突恶化时，方敢发动。

（六）西强撤退柏林如成事实，苏俄不但阻挠西欧建设计划，且必用同样方法来压制维也纳。使东南欧清一色的在苏俄势力统制下。最近多瑙河会议已有排除西欧国家管辖多瑙河航行权提议，他方英美法以撤退柏林于政局颇能遭受打击，且于本身荣誉有关，故不见得轻易出此一举。

（七）继续空运，借此剩下时间以察苏俄政策所在，同时，兼用政治手腕和宣传方式，使苏俄明白西强不放弃柏林之决心，西强停运苏俄赔偿品，致牒苏俄波兰，英美法派使与莫洛托夫协商，即其一端。

事实上，英美法不因苏俄供养柏林而改变或停止其已有计划，苏俄亦不因运粮供养柏林西区而改变其方针。双方均在等候进一步之解决。

（八）四强会议解决悬案，现时甚嚣尘上，关键在柏林问题是否系一种 *sine qua nan* 的先决条件，或与其他德国问题作一个整个解决。三强不即发苏俄七月十四日照会，而先派代表试探苏俄对四强会议希望，以决定有否开会必要，显示三强不愿再做无谓开会周旋，而重视现实。七月廿六日英外长宣称币制改革如为封锁柏林事件渊源，英政府极愿与苏俄来讨论此点，美国务卿亦有同样声明。三强对波兰抗议伦敦决议之答复，亦显示转到第一个趋向。理论上三强对四强会议无异议，事实上有下列顾虑：（甲）会议不见得能收实效。（乙）恐苏俄借此来迟延西三占领区之合并。（丙）恐苏俄建立赤化德国之中央政府。（丁）不愿苏俄来建一个德中央政府，用以阻挠马歇尔计划之实行，及借以取得共同管理鲁尔区域权。

然吾人以为此或属一种过虑：（一）因伦敦会议决议将来刱设德议会采用多数表决制，不用否决制，此制如得确实行，将来德国中央政府政策不见得能违反西强利益，中央政府之共党势力，不至有独占性。（二）四强监视下之德国中央政府，苏俄独裁性之政制，必不能抬头。（三）西德三区合并后，人民生活程度必较提高，苏俄实力不见得能如理想轻易侵入。苏俄现时利用封锁柏林计划，以迫四强会议之重开，在西德成立政府进行中，必不放弃此计划。反之，英美法目的在取消柏林封锁，且不撤退柏林。苏俄如用武力压迫，美英等必用武力对抗。美英法愿意谈判四强统制下柏林币制问题。其在苏京用外交方式与苏俄谈判中，苏方未表示态度前，必不重开任何会议，且在封锁柏林期内，不愿与苏俄同座开会，免受压迫。积极将西德放在马歇尔计划下，使其经济复苏。据报，西德已得一亿零八百万美元，下

三个月可再得二亿美元，作购买粮食之用，正是双关外交政策。

本为客体之东西德问题，因东西两方对德政策之冲突，渐渐变成主体。现时，东德有一千五百万居民可做 SED 喉舌（占全德人民百分之卅七），西德州长在 Rudcsheim 未决定赞成军政府所定建立临时西德政府大纲前，对法兰克福（Frankfurt/m）军政府只是本甚消极，对西德议会召集方法亦甚怀疑，西德代表人访伦敦，除要求明白规定占领军权限外，尚要求自治权与联管权限之划清。东西冲突愈利害，则德国人民恢复自由与统一国家之机会亦愈多！

黄琪翔对滇边未定界意见书

报告：

本部自四月一日奉命成立，遵即秉承。

军委会规定本部之权责：针对当前情势，以维持地方自安，保护油管、交通为任务。顾当时因前远征军在反攻时期，大军云集滇西，迨畹町攻克后，所有游击部队及一部国军，复奉命裁编。于是，编余官兵大多滞留滇西地区，兼之兵站补给不济，粮荒问题亦极严重，一时军纪废弛、人心浮动、社会因而不安。本部为达成任务计，乃标示“对军主严、对民从宽”之口号，一面整饬军风纪，取缔闲散军人；一面慰抚人民，使其安居乐业。于是，地方自安，日趋安定，今已完全恢复常态。目前，工作正在调整，油管警备部队加强配备、昼夜巡逻，于是，因油管破坏而损失之油量日渐减少。截至现在，正除油管本身间有工程上之自然损失外，所有奸徒盗油殆已绝迹，故本部任务已甚单纯。军事时间已过，今后问题重心似在边区政治。良以边区纷乱事实具在，一则属于英夷侵扰，一则属于内部斗争。

查滇缅边境线绵延，对外关系错综复杂，历年以来，我政府对滇缅边界无暇过问，于是，英人肆无忌惮，得寸进尺，又滇西边区幅员辽阔，其中民族复杂、社会情形混乱、政治上从无强有力之机构治理之，

任其土司横行，遂养成封建割据势力（英人活动及其内部纷争情形，详见附件第一之《滇西边区概况书》）。

因之边区纠纷日趋严重，边民疾苦之声纷至沓来，本部限于权责，并鉴于滇省关系特殊化牵涉地方事件，未便过问。在滇省府又以距离穹远、鞭长莫及，一切政治措施未能因地制宜、适时改善、任其搁置，一若民初清末边务史上之因循时期，良用遗憾。时至今日，似应另有一强有力之统一政令、军令之机构，秉承中央政策，积极治理之不为功。谨拟其《滇西边区概况书》及《滇康边区筹边意见》各乙件咨呈。

钧鉴是否可行，敬乞

鉴核示遵谨呈

部长陈

中印公路东段警备司令

黄琪翔

（一九四六年）九月三十日于保山

滇西边区概况

甲、滇缅北段未定界区（尖高山东北地区及江心坡）

一、天文人文地理概况：

1. 地势：本区所占面积东以高黎贡山为界，西邻印度阿萨密省，南自北纬二十五度三十五分尖高山起，北达康缅边界止，面积约等于浙江省。除荻满葡萄（坎底）两大平原外，皆山岳地带。

区内主要山脉有：碧罗雪山、高黎贡山，以高黎贡山为最高且最最险峻。全区山脉愈北愈高，万山插入云霄，不易攀登。

区内河流依山脉由北而南，主要此有怒江、恩梅开江、迈立开江，皆水流急湍，不通舟楫。

片马属茶山长官司辖地（现属沪水设治局），为该境极东南之一小村落，在王克河北。东临高黎贡山，境内分王克河、新寨、上片马、中寨、上寨、下片马、烧瓦片等七寨，居民共三百余户，皆属野人。山多田少，勉可供给。

江心坡属麻里长官司，有广狭义之别，广义地常包括野人山，狭义地仅迈立开江与恩梅开江两江所狭之坡地也。

2. 气候：

本区之葡萄平原因四山环绕较为炎热，雨量适中，宜于农作，而高黎贡山每年十月以后，即被大雪封冻，直至翌年三月始溶解，在封冻期间交通不便。

3. 人口种族：

区内种族语言均复杂，计傜僮、怒人、俅子、野人等人口稀少，且无准确调查，恩梅开江沿岸约万户左右。

4. 矿产：

以黄金为最，其种类有瓜金、桂花片与砂金三种蕴藏。虽丰富，然多为英人封锁，人民不得开采。

二、过去英夷活动情形

1. 宣统二年（一九一零年）英占我片马。

2. 民国十五年秋（一九二六年）英分兵三路，侵入江心坡。

3. 英人对该区尤以江心坡完全封锁，不许汉人进入。过去在各路以检查最严，盖土人对汉人感情甚深，故惧土人连络汉人，起而反英也。

4. 英员兵每至一村，调戏青年妇女，非常无礼，土人敢怒而不敢言，偶尔谈及，无不怒目切齿。

5. 英人侵入该区后，积极经营，设官立界，挨户征税，并抢杀土人。由特务工作人员特伦上尉负总责。于去年伪美军名义，袭击我前远征军滇康缅边区特别游击总指挥郑坡所部，计死官兵四十九人，财物损失无算。嗣因远征军长官部本令撤销，中美英当事人员均已他调，搁置迄今，尚未提出正式交涉。

综上观之，英人对此崇山峻岭之地而坚持不放，此其原因不外二点：

（一）东亚两大民族，一为我国，一为印度，如两大民族能联成一气，则英人之愚昧印度政策大有阻碍，故必欲占有该地，使中印隔绝，至藏印虽相接，唯路途遥远与内地难以相通，苟该地被我收回，直通印度，于我有利，于彼为大不利矣，此其一。

（二）查该区蕴藏矿产甚丰，尤以岔角江、恩梅开江一带之金矿，英人亲自封存，谓之官矿。因该区系未定界处，恐为吾国发现，势必力争，故为捷足先登之计，此其二。

三、目前情势

查该区目前情形，因本部兵力不足，尚未派有部队与特工人员，故无从知悉。

乙、卡瓦区

一、天文人文地理

地势：查卡瓦区东临耿马、澜沧双江，西滨萨尔温，江北邻南汀河南，以国境为界。该区原为未定界，至民国三十年六月，始与英人按图勘定，时适作战期间，故未树立界桩。根据该勘定界，该区以大部划入缅境。本区为山岳地带，河流概为小溪。

1. 人口种族

本区居民以卡瓦族为最多，汉人约居三分之一，土人受汉化极深。

汉末诸葛亮南征，明代王骥讨缅，其威德常达是邦，迄今数千百年，当地民众尚尊崇不已。

本区土司最著者有孟定、耿马、班洪、班弄、永班等，其中，班弄、永班两土司划归英缅辖区后，该土司等尚对祖国倾向心切。

2. 矿产

本区产银极丰，每吨矿砂含银六十二至八十六盎司。

二、过去英夷活动情形

1. 光绪十二（一八八六）年，该区随缅甸沦亡于英，后交涉，允以怒江（萨尔温江）以东属我。

2. 后英人以该地矿产丰富，于光绪廿五年勘界，强指孔明山为公明山，深入我内地一百余里，若照英方界图，不但卡瓦山地区不为我有，即澜沧县属之西蒙乡亦归英矣。

民国八年，英人因视班洪银矿丰富，遂起觊觎之念，继而出兵，

占领该地后，英人深知卡瓦人仇英最深，遂令班洪头目马美廷，笼络永邦、班洪等，曾诱骗再三，皆不能动。又于民国廿三年一日，进兵金场坝（前为未定界，按卅年六月圈订界，系属英缅）后撤，有唇亡齿之虞，故划新边，致巩固边防，洵为当务之急。兹当抗战胜利，今后建国在在，需要资源武力。查滇康边区土地肥沃，蕴藏丰富，矧我总理昭示建设之首要，在民生，故开发边疆蕴藏，建设边区实业，亦属刻不容缓之举。但欲求圆满实现，必须有一统一、积极、永久性之机关，执行中央政令任务，乃可推动。谨签拟办法如左：

甲、行政区域

一、拟将滇康边区照附图，划为滇康边区区域（以下简称本区域）隶属滇省行政辖区

二、拟于本区域设滇康边区行政长官公署，直隶行政院，其组织大纲附后（并附指挥系统表）。

乙、施政要纲：

一、属于军事方面等

1. 将于本区域划成三区，每区分置行政长官行属，各设主任一人，负指挥督导全区行政边区建设之责，分驻于北区之德钦，中区之腾冲，南区之双江。

2. 调整改编各土司之自卫支队，及收编残余游击部队、散匪等，另予以地方保卫中队（大队）名义。

3. 实施国民军训，寓兵于民。

4. 于滇缅已定界上各要点，构筑要塞工事。

5. 于重要城镇附近，或就各盆地，建筑无线电台及飞机场。

丙、腾南区目前概况

一、瑞丽冲突经过

1. 起因：

甲、远因：查瑞丽三角地于清光绪三十四年，依中缅边界条约，永久租借英国。每年缴纳租金一十盾，因外交秘密，相传租借期限为卅六年，迨远征军反攻胜利，将该区从敌手夺回，并于本年五月五日，由瑞丽设治局，设光复乡（嗣本委座本卅年午條侍秦电飭撤销）英人 为之不满

乙、近因：中山乡（遮线）捣毁滇缅国境界桩之处，并接管缅境遮南土司所属之等哈哈亮等七个摆夷寨子，事泄六月一日，英人三名（内）上尉至该乡公所，要求将界桩交出，该乡不允，英人怀恨而去。

2. 经过：英上尉一员，率三头兵，前往色围。该乡搜索界桩，六月二日占领中山乡，迨六月四日，英兵约二百余，复占我光复乡。

3. 结果：驻我第二军第七十六师刘师长与英驻九谷行政官卡尔春交涉后，英夷兵撤过瑞丽河，双方仍互守原界，我中山乡并交还等哈哈亮等七个寨子，冲突遂止。

二、筹边意见

查滇康边区政治不修，国防废弛，其内忧外患之危机，已如上述。若再漫不治理，则土司与设治局间之分庭对立，边民种族间之猜忌仇视将日深一日，英人之诱惑利用、越俎代谋更将变本加厉，恐藩篱尽复，进攻班老被占四个月，始经我景谷李占贤所组之西南义勇军击退。

三、目前情形

1. 该区虽大部属缅，然汉人尚多，且内向心切，前班弄（邦隆）之卡瓦特区自卫支队司令马义昌屡请将班弄划入中国版图，即其明证。

2. 前远征军为控制该区地方武力，曾先后报准成立卡瓦自卫支队、耿沧自卫支队、耿沧独立自卫大队、及卡瓦山守备司令部等部队，但该区尚有其他土司甚多，均各自为政，不相所属，故前远征军长官部曾呈请中央，在该区设立一军政统一机构，以资统驭。中央以该区大部已入缅境，未便在国境外设立统一机构，以资统驭旋，仅能在国境内之卡瓦区置一简单机构，后因该长官部结束，因而搁置继事。中央令（何兼总司令卅四年丑东中整华电，转此遵照）将该区所有游击自卫部队撤销，惟各部多保地方武力名义，虽撤而实力尚存。同时，英方复企图进占该区全部，故极尽其威胁利诱之能事，助长我已撤销之游击部队，以图扰乱。

3. 该土司间因互不统属，尚因利害关系互相抢劫侵扰。本年六月三日，班洪总管胡忠华唆使镇康恶棍李文焕，对班弄土司马义昌大施枪杀，即其一例，其余明争暗斗，不胜屡述。

综上所述，对边区军政之设施，实急不容缓。

属于政治方面等：

1. 引新县制，推进民主政治。
2. 废土司世袭制，引保甲法，训练忠实干练之土司，授予区乡保长之职权。
3. 属引民族人口及土地调查，并废止土司官有。
4. 移植汉民，开垦荒地。
5. 除设立边区完全小学、中学、大学外，另设特种学校，编印特种课本，保存原有文字、语言，另制注音字母，辅以汉文，且以该区特殊作业为教学中心。
6. 创办边区日报。

7. 破除迷信，逐渐废止缅寺学校及教会学校。
8. 保持土民原有之善良风俗及习惯。
9. 调和民族间感情，所有赋税审判须一视同仁。
10. 提倡合作事业，设立边区银行，并奖励保障商人到边区经商。
11. 提倡卫生，改良边民生活及居室，设立贫民医院。

属于建设方面等：

1. 设农事指导及实验机关，发展农产，禁种鸦片，并设农产统治机关，推广土产之销场。
2. 培植森林，以裕建造而防洪患。
3. 疏浚河川，修筑堰堤以利灌溉。
4. 扩修乡村道路，赶筑公路，改造藤桥、木桥、索桥为石（铁）桥，并改良交通工具。
5. 完成滇缅铁路，赶筑川康铁路，南接维西大理，而连滇缅铁路。
6. 遮定交通较便利，给养较丰富之矿区，先行开采，并分别设立冶矿厂，为金银铜铁铅锡等冶矿厂。
7. 设立机械、造纸、纺织、锯木等工厂。

滇康边区行政长官公署组织大纲

一、滇康边区行政长官公署（以下简称本署）隶属于国民政府行政院。

二、本公署设行政长官一员，承中央之命，综理全边区军政事务。

三、行政长官得受中央委托，办理中央行政，对中央在本边区中之各机关，有指导监督之权。

四、本公署下设民政、实业、军事、财政、教育等五厅，及秘书、社会、交通、会计等四处，各厅设厅长、主任、秘书各一人（军事厅

不设主任、秘书，则设参谋长一人）。各处设处长、副处长各一人，其余，秘书、科长、督学、视察、技正、技士、参谋、科员、技佐、办事员等，承长之命，分司其事务，其员额另定之。

五、本公署设秘书长一人，辅佐行政长官，综理政务，并监督各厅处及其他等。设机关事务秘书长，下设机要室、人事室，各设主任一人。

六、本公署设边政研究委员会，辅佐行政长官研究边务（本务设主任委员一人，委员九至十一人，由中央简派专家充任）。

七、本边区分区置行政长官行署，直隶行政长官，各行署设主任一人，综理分区军政事务。

八、专设机关，视需要设置之，隶属于行政长官，或各厅处，其组织另订之。

九、本公署设参事四至八人，并编置顾问、参议、谘议等聘用人员。

十、本公署驻在地由中央简派外交特派员，及配设边区特别党部、边区实验法院、边区审计处、边区参议会等机关其组织另订之。

题字书法



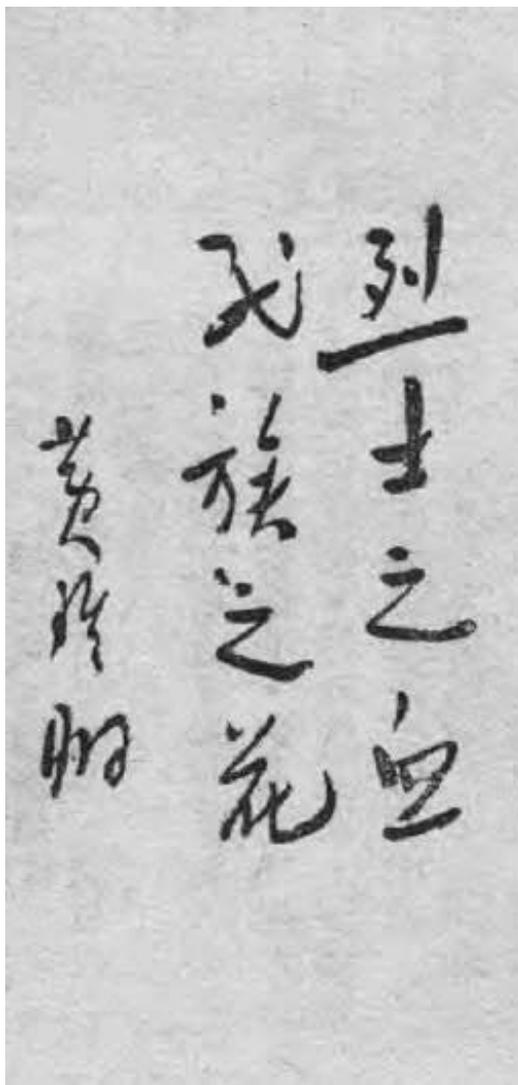


抗战到底

黄琪翔

廿六、九、十三日

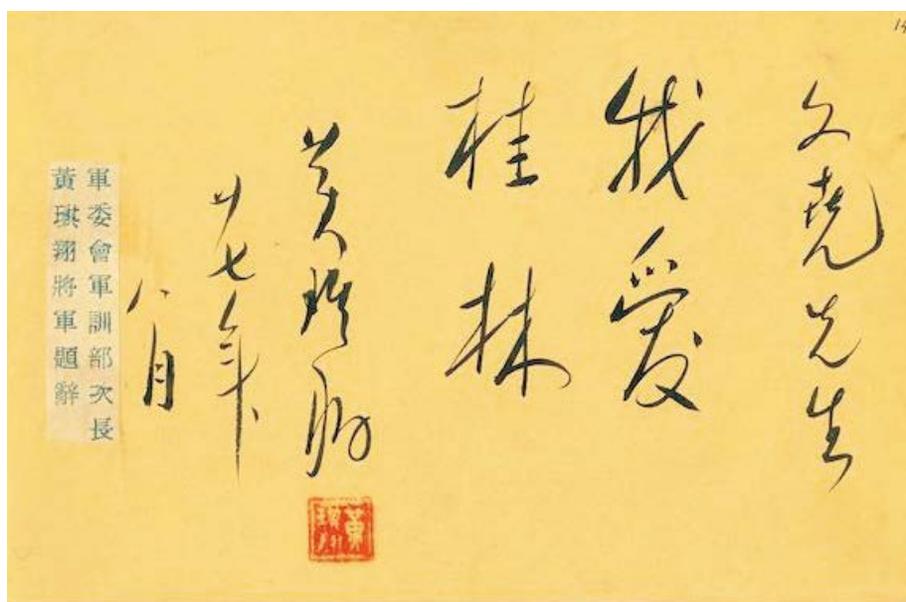
(淞沪抗战将领近影及墨迹
《大公报》记者蓬舟摄志)



烈士之血，民族之花

黄琪翔

（原载1938年《中国的空军》第16期22页）



文尧先生：

我爱桂林

黄琪翔

廿七年八月

（见于《乐群题辞册》）

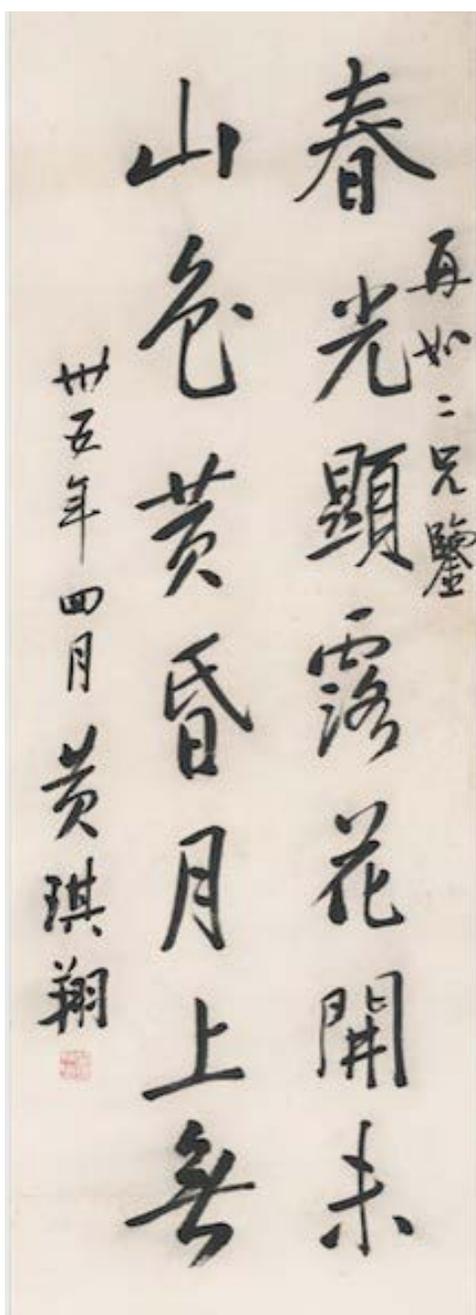


民国三十四年夏

氏兹民族

黄琪翔题

(原碑位于云南省腾冲市国殇墓园忠烈祠)

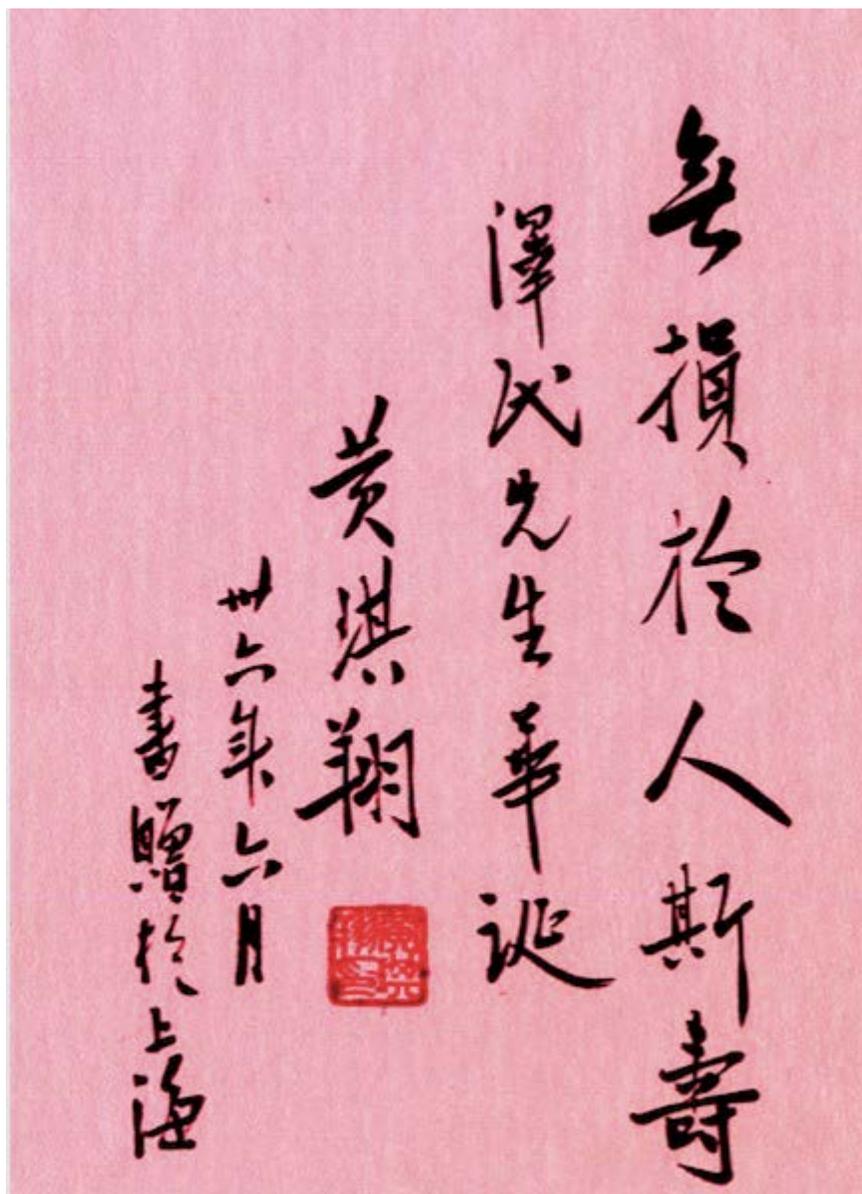


再如仁兄鑒

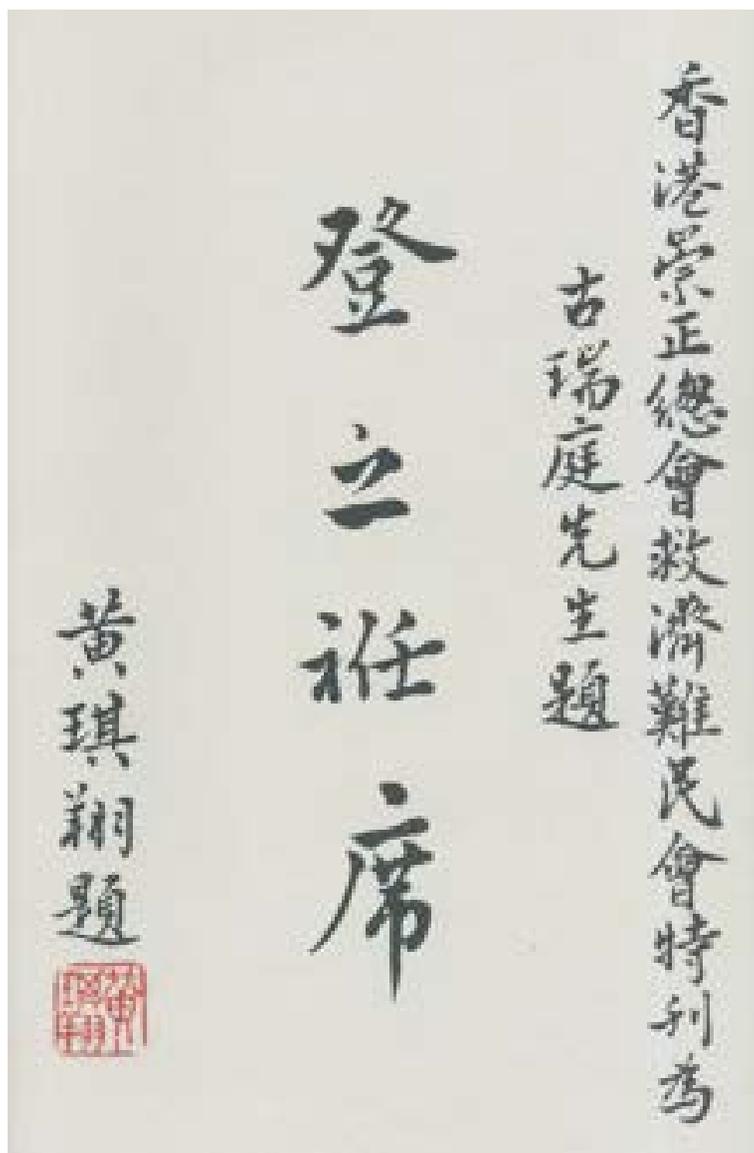
春光顯露花開未，山色黃昏月上無

卅五年四月

黃琪翔



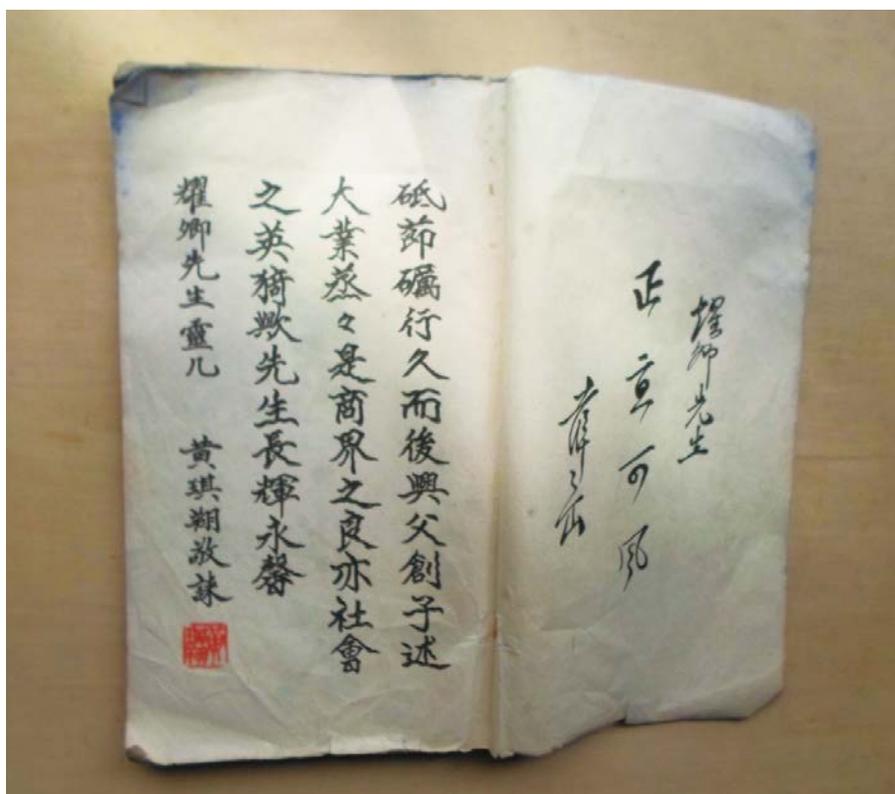
无损于人斯寿
泽民先生华诞
黄琪翔
卅六年六月
书赠于上海



香港崇正总会救济难民会特刊为古瑞庭先生题

登之衽席

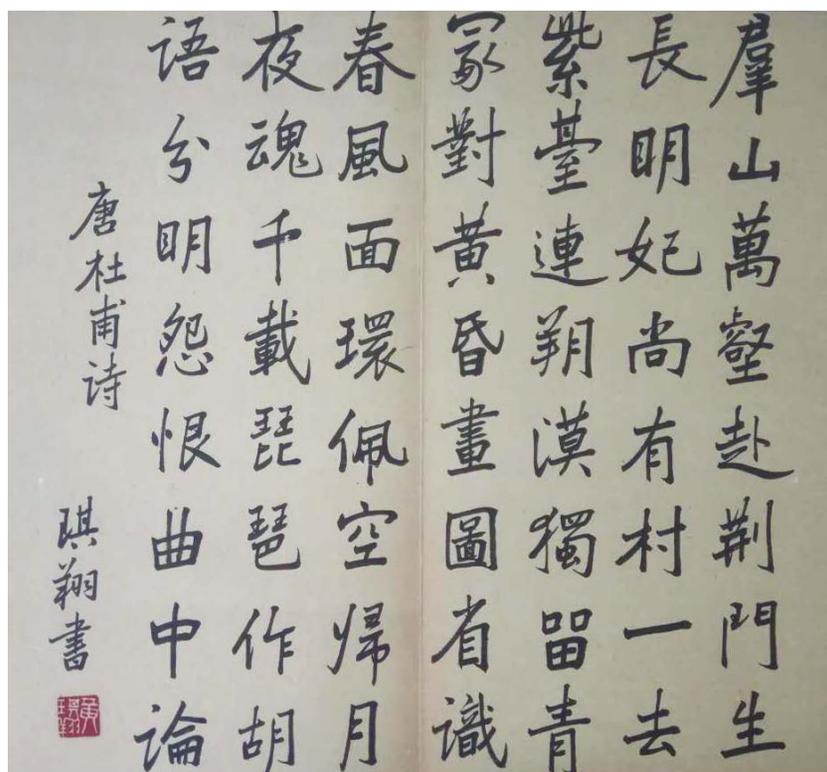
黄琪翔题



砥节砺行，久而后兴，父创子述，大业蒸蒸，
是商界之良，亦社会之英。猗歎先生长辉永馨。

耀卿先生灵儿

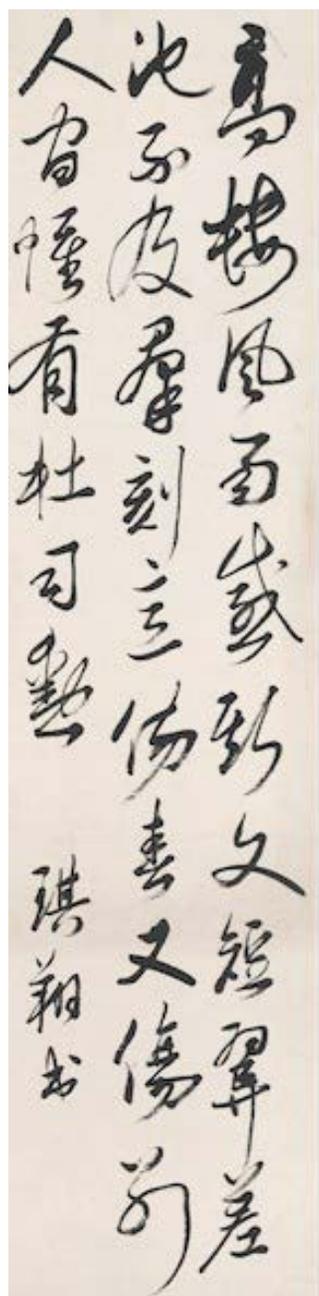
黄琪翔敬录



羣山萬壑赴荆門，生長明妃尚有村。
一去紫台連朔漠，獨留青冢對黃昏。
画图省識春風面，環佩空歸月夜魂。
千載琵琶作胡語，分明怨恨曲中論。

唐杜甫詩

琪翔書

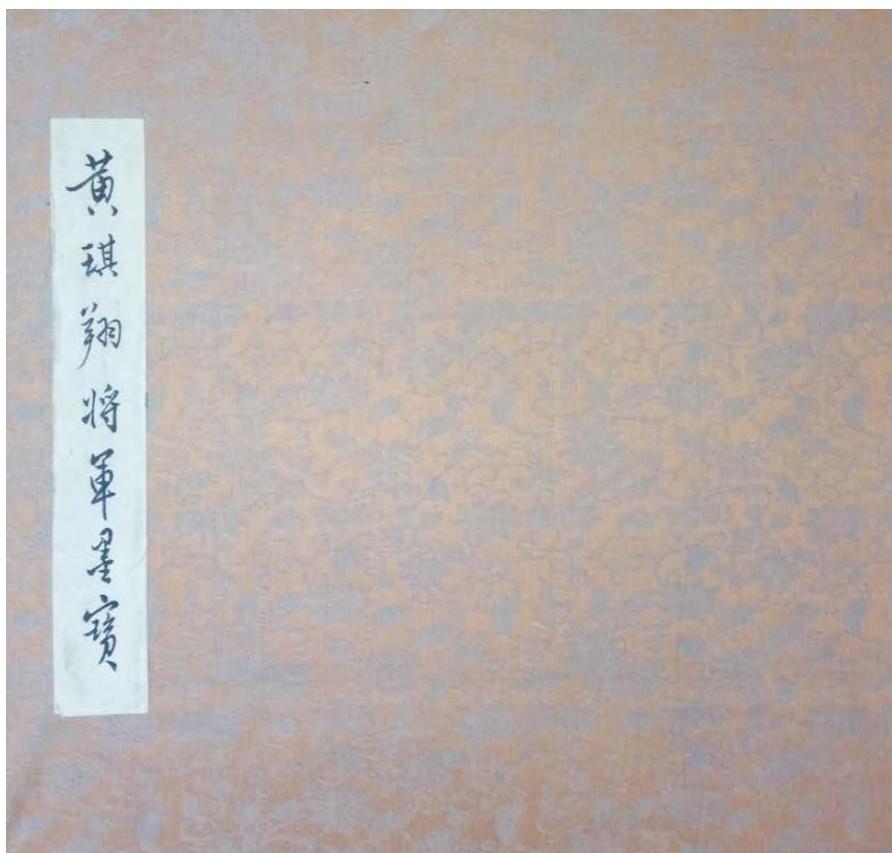


高楼风雨感斯文，短翼差池不及群。
刻画伤春又伤别，人间惟有杜司勋。

琪翔书



爱情永笃
黄琪翔贺



黄琪翔将军墨宝

維太和之
二十八年
二月十二
日皇帝親
御六旌南

伐蕭達軍
國二容別
於洛汭行
留雨音分
於門外太

妃以聖羊
之規戒途
戎掾弟子
以資孝之
心戈言奉

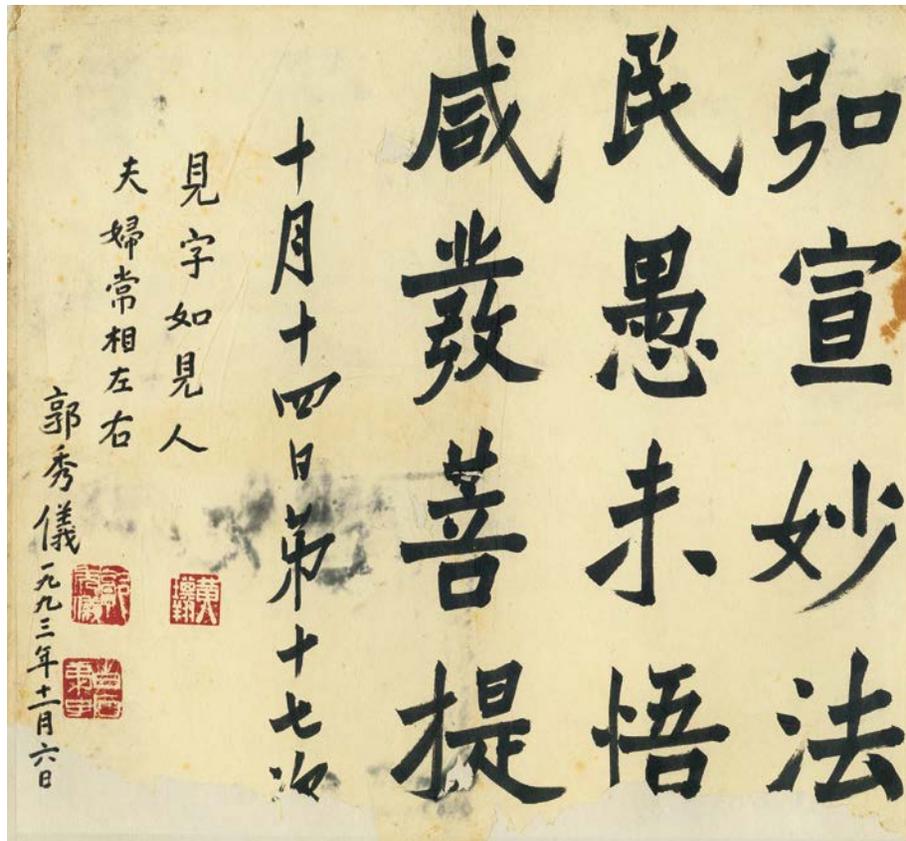
妙果又願
未來空宗
惚業又証
曠世無明
旨覺遠跡

造 一 微 神 永
弥 區 因 識 康
勒 願 資 現 朗
像 此 潤 身 悟

頃片體孤
育幼孫以
紹蕃國冰
薄之心唯
歸真寐今

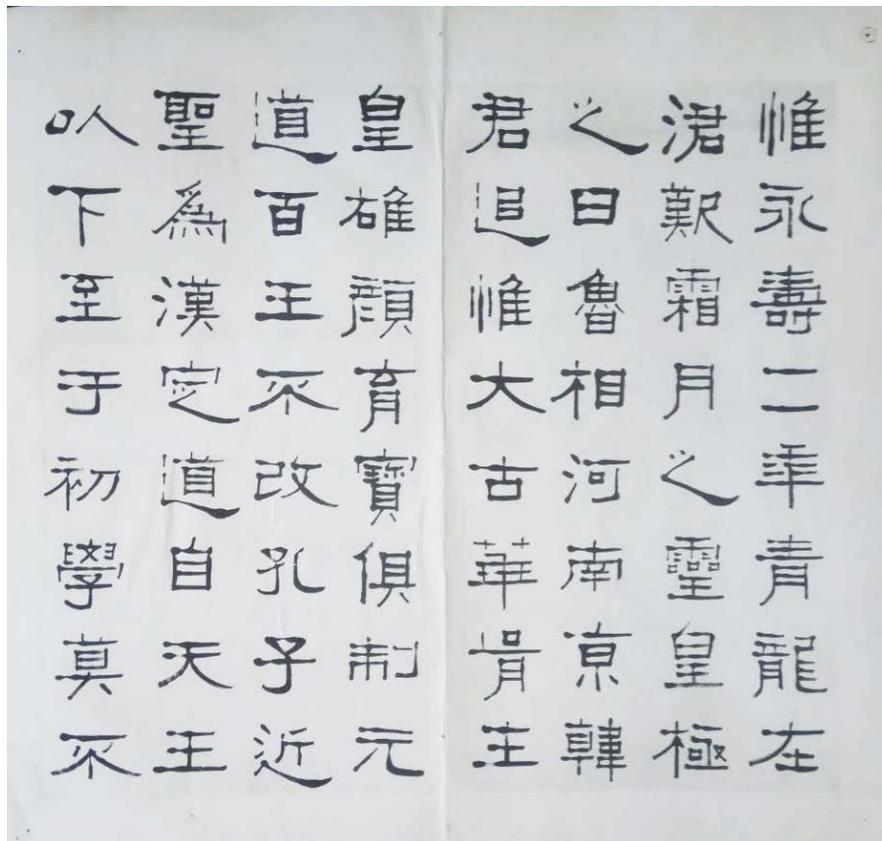
區以置於
此至廿二
年九月廿
三日法容
剋就回即

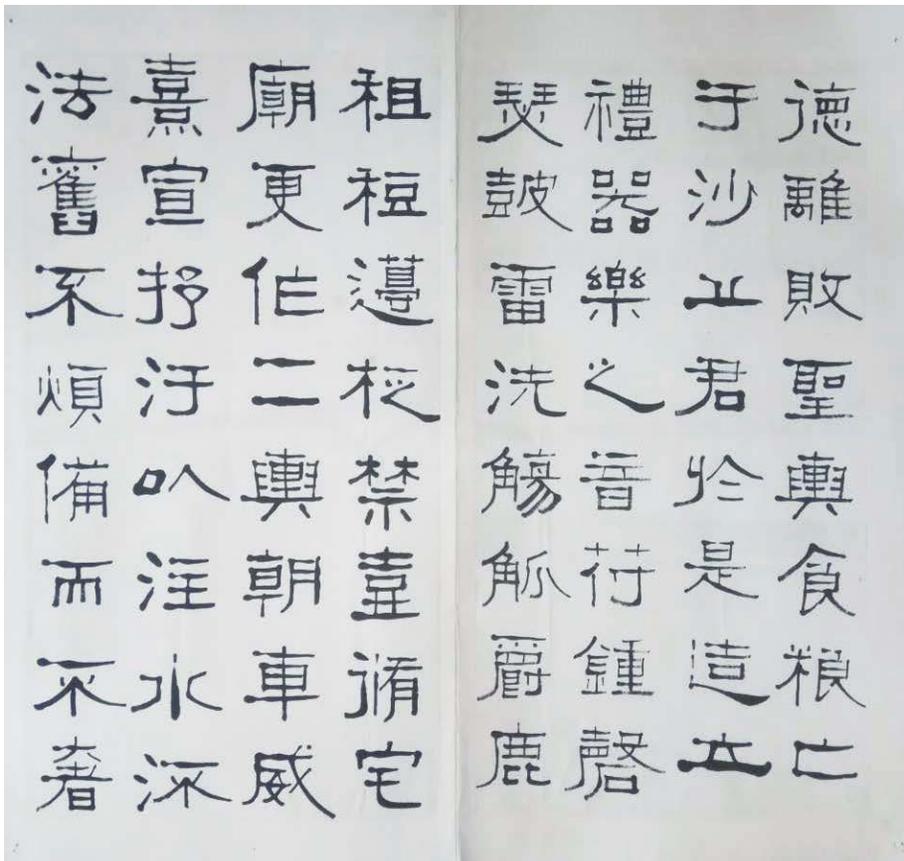
景明四年
十月七日
廣川王祖
母太妃侯
自以太流
應



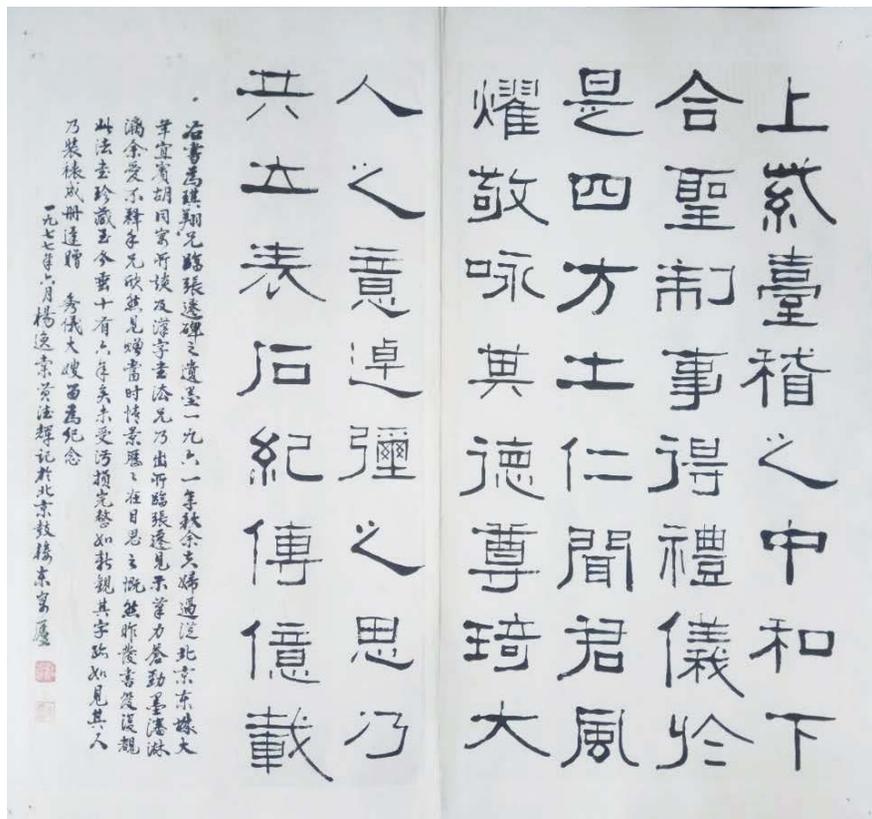


琪翔兄墨迹
丁巳夏月
逸棠署签





駘思嘆叩師鏡顏氏
聖嚳家居魯親里并
官聖妃左安樂里聖
族之親禮所宜異復
顏氏并官氏邑中繇
發以尊孔心念聖歷
世禮樂陵遲秦項佗
亂不尊圖書倍道畔



右书为琪翔兄临张迁碑之遗墨。一九六一年秋，余夫妇过从北京东城大羊宜宾胡同寓所，谈及汉字书法，兄乃出所临张迁见示。笔力苍劲、墨迹淋漓，余爱不释手，兄欣然见赠。当时情景历历在目，思之慨然。昨发书笈复观，此法书珍藏至今垂十有六年矣，未受污损，完壁如新。观其字迹，如见其人，乃装裱成册达赠秀仪大嫂留为纪念。

一九七七年六月 杨逸棠黄德
辉记于北京鼓楼东寓庐

附录： 新闻报道



黄琪翔返国述职 畅谈德国情势¹

柏林冷战未如外传严重 我学生及侨胞生活清苦

[中央社南京十八日电]我驻德军事代表团团长黄琪翔将军，奉总统召回国述职。十八日晨自上海搭夜车抵京，黄氏将在京候谒总统，报告西欧及德国局势，在留京期间，将与翁院长、何部长及外交部等有关方面就德国今日局势有所商讨，黄氏抵京后告记者称：柏林冷战未已，情势虽不甚佳，但亦不如外间所传之严重，粮食等供应虽不如理想，但亦足以维持生活，德国原为一等强国，今战败后，受同盟国各国管制，在制度上自有种种不习惯，故德人对盟国管制多有不满者，但彼等均已明了过去希特勒梦想统治全世界之错误，今日纳粹思想在德国已逐渐消除，西方国家管制区内民主思想之训练正加紧进行中，英美法三管制区俟新宪法拟定后，可能合并为一联邦，对民主德国之建立当有莫大助力，欧洲时局虽严重，冷战正在进行，但大战尚不致立即爆发，盖苏联与美英法等国在上次大战元气未复，当不致即行战争，我国对德国问题之态度，系以联合国之态度为态度，将来在对德合约中亦不致有若干过分要求，我国在德留学生与侨胞生活均甚清苦，在德国币制改革后，财产损失极重，若干侨胞留学生出国年久，均思返国，但旅费无着，关于此类问题，黄氏亦将与有关方面商讨解决。

1 《江声报》1948年10月19日。

黄琪翔将军访问记

殷作桢

北伐的时候。

在某地，举行了一次作战部队的检阅。部队整齐地排列成一字形，无限的长，无论官长或士兵，个个抖擞精神，静待着检阅官的检阅。

年青的英俊的检阅官，骑着肥硕的白色战马，威武地检阅着部队，革命的英勇气概，充分地溢扬在他的眉宇之间。

他，就是第四军名将黄琪翔将军。

到如今相隔十多年，那深刻的印象还铭记在记者的脑海中。

这次，黄将军由汉来粤，在记者的心中，就很快的引起了访问黄将军的念头。

下午四点多钟，会见了第四军宿将韩汉英主任之后，我问道：“黄次长在家吗？”

“在家。”

“可以不可以去看看他？”

“可以的，可以的。”

于是韩主人吩咐勤务兵摇了个电话给杨副官，说是记者要去见黄次长，但是杨副官不在，韩主任便告诉记者：“你一直去好了，不要紧的。”

黄将军住在山上的一座小洋房里，记者就一直上山去，到了半腰，刚巧遇到杨副官自外归来，记者便把访问黄次长的意思告诉他，并给

他一张名片，请他去传达一声，矮胖的杨副官接过了名片，满团和气的说道：“好的，好的！”

上了山，走进那座灰色小洋房，杨副官招呼记者在楼下客厅里坐着，他便上楼去通知黄次长。许久没有爬山了，这一爬，可真爬得我喘不过气来，加之天气又热，身上那套半旧的中山装似乎又缝小了些，紧扣着身体，流个满身大汗，真够难受。不一会，杨副官下楼来，告诉记者稍微等一下，记者也正好乘这时候坐下来歇息，抹抹汗，把气喘了过来。过了两三分钟，杨副官来叫记者上楼去，上了楼，一直进入黄次长的卧室。伸过手去，和黄次长热烈地握了一下手：

“久仰，久仰，今天特来访问！”

“请坐，请坐。”

黄次长微笑着招呼记者在室中圆桌旁坐下。室中布置得很简单：圆桌上放置着一个花瓶，瓶中插着许多鲜花，周围四张椅子；上右首一张单人铁床，床对面一张写字台。他今天穿一件深蓝色条子短袖绸衬衫，浅灰色西装裤，风采犹不减北伐当年，不过比当年肥胖了些，同时唇上也已留起了一撮胡子，但这一撮胡子并不显出他的年事的增老。“八一三”淞沪抗战，他是副司令，协助张治中总司令指挥战争，在无险可守无坚固工事可资凭借的淞沪一隅，奋勇抗战三个月，首先予敌寇以严重的打击，获得政略上战略上的初步胜利，抗战转入第二期，他专任政治部副部长。虽然征程仆仆，但他的精神却更焕发，满面红光，浓眉下的一双眼睛，炯炯有光，而对人谈话更是和蔼可亲。

记者坐下以后，首先就这样问他：

“黄次长许久不回广东了吧？”

“唔，十多年不曾回广东了。”

“这次回来，观感如何？”

“刚到几天，还看不出什么。”

“武汉情形怎样？”

“很好！不过许多机关向四川或湖南移动，同时疏散人口，这在作战上是必要的。”

自从我军在徐州作战略的撤退以后，二期抗战告了一个段落，开始了三期抗战。目前九江失陷，敌人准备大举进攻武汉，举国视线集中于此，武汉大会战全国关心，记者便在这方面提出几个问题请他指示意见：

“九江失守，今后情势如何？战局是否仍是稳定？”

他毫未犹疑的说：“敌人要想进攻武汉，那不是容易的事。目前九江虽失，战局仍是很稳定。”

“武汉可以守多少时候？”

“和守徐州一样，武汉是要守相当长的时间的，不能随便就丢掉。不过军事上的变化很难测，我们总要看敌人怎么来，我们怎么对付。”

“目前保卫大武汉的口号喊得很响，仅是喊喊空洞的口号是没有用的。怎样保卫大武汉？应该有实际的办法和科学的方法。黄次长的意思怎样？”

“是的，保卫武汉的原则是对的，武汉是目前抗战的中心，我们是要保卫的，但是我们要实际的来做，加倍的努力，即使敌人占领武汉，也非牺牲最高的代价不可。即使武汉失守，对于抗战大局是绝无妨碍的。”

“万一武汉失守，国际和国内会发生什么变化不会？”

“武汉能守相当长的时间而后失守，国际上是不会有什么变化的，万一很快就丢掉，那么国际上的影响也许会坏些。至于讲到国内的情形，自抗战发动以后，政治统一，各方面进步都很快，这是极好的现象。”

不过统一的程度，还未能令人十分满意，这是我们今后要倍加努力的。万一武汉失守，我们还是继续抗战，抗战到底，是早已决定的国策。随着抗战的进展，国家的统一只有更增强更巩固，绝对不会再有分裂。即使武汉失守以后，还是只有国民党才有力量领导抗战，各党派还是要国民党的领导之下继续奋斗。”

谈及此，已是五点钟来，怕耽误了黄将军的时间，不便多谈，记者便以《苦斗》合订本第一册一本奉赠黄将军，他接过去看了一下，很高兴的说：“好极了，我正没有书看。这次带来许多书，丢在广州没有带来。”

“内容很肤浅，请黄次长不客气的指教！”

“唔，客气，客气！”

“还想请黄次长为《苦斗》题几个字！”

他微笑着说：“那不行吧，我的字写得很坏的！”

“那太客气了！只要黄次长肯大笔一挥，《苦斗》声价便增高百倍！”

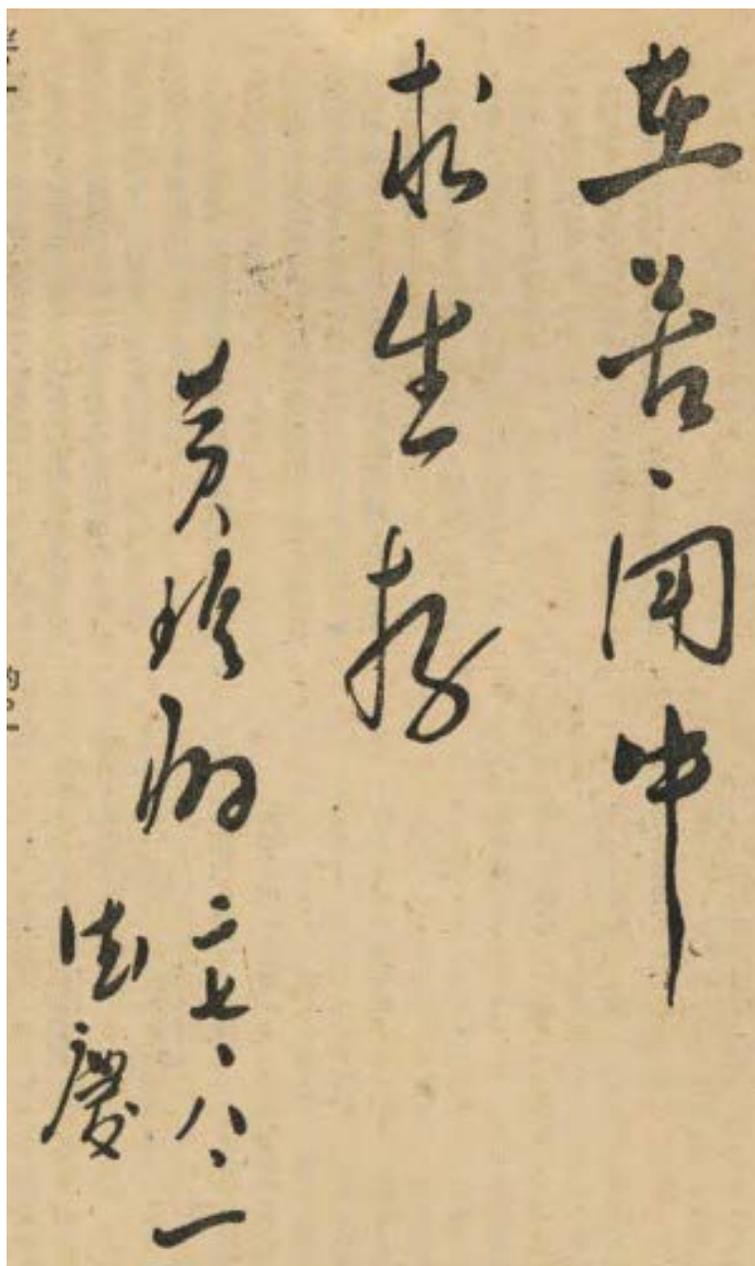
他笑着站了起来，踱到写字台前，取出一张信笺，立刻写了“在苦斗中求生存”几个字给记者，还是很客气的说着：

“写得太不好了！”

“那里！那里！”

记者很珍贵的把字收检起来，便向黄将军告辞了。

又是一次热烈的握手。



在苦斗中求生存
黄琪翔

黄琪翔就九龙骚乱发表谈话 支持我国政府对英国政府的抗议¹

中国农工民主党秘书长黄琪翔对九龙骚乱事件发表谈话。

黄琪翔说，九龙骚乱事件，使中国人民受到了巨大的生命和财产损失。我政府外交部对英国政府提出了严正的抗议，这完全是合理的，合法的。正当我全国人民等待着英国政府明智的答复的时候，英国政府竟横蛮无理的拒绝我国的抗议，强词夺理，把这个事件描写成两派华人的斗争，并且含血喷人，说我政府想借口这次事件，制造政治资本。

黄琪翔又说，大家知道，我国政府处理国际事务的总方针是和平共处。我们没有任何必要在港九制造骚乱，这是谁都懂得的。相反的，自从大陆解放，蒋介石集团逃到台湾以后，他们利用香港作为捣乱的根据地，杀人放火，无所不为。最引起全世界公正人士指责的，就是去年4月11日的“克什米尔公主”号飞机上空前丑恶毒辣的阴谋杀害案件。现在旧账未清，又发生这次九龙暴乱，英国政府对此竟不自谴责认错，反而歪曲事实，企图推卸责任，这是不许可的；公然侮辱我国政府，更是不能容忍的。我们完全支持我国政府的继续强硬抗议，不得到满意的答复，决不罢休。

黄琪翔最后说，如果英国政府不正视这个异常严重的问题，如果英国政府不能保障中国人民的生命财产，那么，中国人民会知道怎样来保护自己。

1 《人民日报》1956年10月23日。

后 记

“黄琪翔先生的一生是坚持民族独立、反帝爱国的一生，是追求真理，追求进步的一生。他为人豁达大度、温文尔雅，识大体、顾大局，他的思想品德和革命精神，永远值得我们学习纪念……”（摘自：中央统战部部长阎明复在纪念黄琪翔诞辰 90 周年大会上代表中共中央的致辞）

中共中央盛赞郭秀仪是：“知名爱国民主人士、社会活动家，中国妇女运动的先行者之一，中国共产党的亲密朋友……”（摘自：2006 年 11 月 22 日中央电视台及 2006 年 11 月 27 日《人民日报》发布之讣告）

我的外公黄琪翔是北伐名将、抗日功臣；外婆郭秀仪是战地天使、难童慈母。为了宣传弘扬他们为国为民奋斗终身的光辉事迹、发扬光大他们的革命精神与崇高品德，全国政协、农工民主党中央以及我们黄氏家族举办了多种形式的纪念活动。

（1）1988 年 9 月 2 日在人民大会堂举办“纪念黄琪翔诞辰 90 周年大会”。周总理夫人邓颖超抱病参加，并与郭秀仪热烈拥抱。

（2）1994 年 11 月《黄琪翔传》由文史出版社出版。

（3）1998 年 8 月 31 日农工民主党中央举办“纪念黄琪翔诞辰 100 周年座谈会”。全国政协副主席、中国农工民主党主席、中国科学院院长卢嘉锡出席大会并讲话。

（4）1999 年 12 月《流金岁月五部曲之一——郭秀仪传》由文史

出版社出版。

(5) 2001年5月2日我们为庆祝外婆郭秀仪九秩华诞举办了300余宾客参加的盛大寿筵。多位中央领导人出席并讲话。

(6) 2007年11月《流金岁月五部曲之二——白石女弟子郭秀仪画册》由人民美术出版社出版。

(7) 2008年2月，坐落在梅州市水车镇梅江中学内的“黄琪翔郭秀仪纪念大楼”及“翔仪堂——黄琪翔将军纪念馆、郭秀仪女士纪念馆”开工建设。这座教学大楼和纪念馆全部由我们负责出资。下午中国农工民主党中央在梅州市的雁南飞度假村举行了“纪念黄琪翔先生诞辰110周年座谈会”。

(8) 2008年5月2日在全国政协礼堂举办“郭秀仪画展”。这是她生平的第一次个人画展。中共中央政治局委员，全国政协副主席王刚出席并发表了热情洋溢的讲话。

(9) 2008年5月8日我们与保定军校纪念馆合作，在其院内建立的永久性“黄琪翔将军纪念室”开始对外展出。纪念室的展品全部无偿捐赠给了保定军校纪念馆。2009—2015年我们又陆续向中国农工民主党中央党史展览室、重庆中国民主党派历史陈列馆、重庆中国农工民主党中央党史展览室、上海淞沪抗战纪念馆等单位捐赠了外公、外婆的遗物，作为展品。

(10) 2008年8月《黄琪翔传》由文史出版社再版。

(11) 2008年为纪念黄琪翔将军诞辰110周年，我们（黄氏家族）在他的故乡梅县水车镇梅江中学内，为他和外婆郭秀仪新修的纪念馆和捐建的教学大楼竣工。全国政协副主席，中国农工民主党常务副主席陈宗兴主持了一千余人参加的盛大落成典礼。

(12) 2009年10月，“翔仪堂”被梅州市命名为“梅州市爱国

主义教育基地”。

(13) 2010年9月,我们资助孙炜先生撰写的《清风见兰》一书,由中国文史出版社出版发行。

(14) 2010年10月27日,与保利艺术博物馆、北京保利国际拍卖有限公司合办的纪念郭秀仪女士诞辰100周年“郭秀仪珍藏展”在北京新保利大厦展出。

(15) 2011年3月,与北京邮票公司合作出品可供收藏和使用的纪念邮票“流金岁月——纪念郭秀仪女士诞辰100周年”发行。

(16) 2011年4月,由香港文艺出版社出版发行了《流金岁月——黄琪翔、郭秀仪夫妇影集》。

(17) 2011年5月2日,我们自己制作的“流金岁月——黄琪翔、郭秀仪夫妇生平影像展”在北京新保利大厦展出。晚上纪念外婆诞辰一百周年的晚宴在中国大饭店举行,来自各地的宾客、亲朋好友五百余人参加。

(18) 2011年8月,“仪园”钢结构保护棚开始施工,11月建成,从此“仪园”不会再受到日晒雨淋。

(19) 2012年5—8月,配合重庆中国民主党派历史陈列馆制作了“厉华说红岩”之《一代名将黄琪翔》光盘,并出版发行。

(20) 2012年6月,在“仪园”前面征地修建“仪园广场”,并请专业古建修缮公司开始对“仪园”进行保护性维修,保留了1949年被烧毁前的原貌。2013年上半年全部竣工完成。

(21) 2014年1月,梅州市政府将“仪园”列为市级文物保护单位,命名为“仪园遗址”。10月24日,中国农工民主党中央和广东省委将“仪园”列为党史、党员教育基地。同日,由广州美院著名雕塑家廖慧兰教授制作的重达百吨的大型石雕:“流金岁月——黄琪翔、

郭秀仪”在仪园广场落成。全国政协副主席、农工党中央常务副主席刘晓峰主持，在仪园广场举行了隆重的挂牌仪式和落成典礼。

(22)2015年1月,广东省政府将“仪园”列为了省级文物保护单位。

(23)2015年8月,外公和外婆均获得了由中共中央、国务院、中央军委颁发的“中国人民抗日战争胜利七十周年纪念章”,外公还获得了中国台湾地区颁发的“抗战胜利纪念章”。

在搜集本书的十个春秋的漫长过程中,我反复走遍了大江南北多个城市以及港台地区近百余次。走访了南京第二历史档案馆、广州中山图书馆、上海图书馆及档案馆、台湾“国史馆”、国民党党史馆、“中央”通讯社等有关单位10余家。

2012年,我偶然结识了大连的马睿先生,在他的帮助下,我们得到了大量1949年之前的各种报纸、杂志上关于外公、外婆的新闻报道,他们发表的文章以及一些他们的照片。2013年7月,我第一次到了中国台湾,开始在台北收集外公、外婆的档案资料、照片,在曾德宜、刘松福、温鸿恩、陈东明等朋友的帮助之下,截止到2017年总共从台北的“国史馆”、国民党党史馆、“中央”通讯社等单位收集到档案资料300多份,历史照片60余张,收获颇丰。此外晏欢、孙炜等好友也赠送给我们了一批珍贵的照片。丘浩章先生帮我们从广州中山图书馆特藏部拍回了《黄琪翔军事讲演集》,这是我们目前所知的国内外现存的孤本。南京的王晓华先生、林宇梅女士也提供了许多重要资料给我们。正是在这些朋友的帮助之下,我们今天才能有了充足的资料编写《黄琪翔将军传》《黄琪翔将军文集》以及进一步充实《流金岁月——黄琪翔、郭秀仪夫妇影集》。在此,向所有给我们提供过帮助的朋友们表示衷心的感谢,并致以崇高的敬意。

时间过得真快,回想已过去的10多年,历历在目。每当想到大家

携手为在天国的亲人所做的每一件事，虽然感到有些辛苦和劳累，但更多是自豪并颇有成就感。

今年是外公黄琪翔将军诞辰 120 周年，我们会在他诞辰的纪念日，将《北伐名将、抗日功臣——黄琪翔将军传》《黄琪翔将军文集》《流金岁月——黄琪翔、郭秀仪夫妇影集》这三本书奉献给大家，作为对他 120 岁诞辰最好的纪念。

于峰

2018 年 5 月 8 日